

MINHACIENDA

MINAMBIENTE



AJUSTE DEL PLAN DE ORDENACIÓN Y MANEJO DE LA CUENCA DEL RÍO ALTO SUÁREZ



RABANAL

RÍO ALTO SUÁREZ - RABANAL

ACTUALIZACIÓN
POMCA
RÍO ALTO SUÁREZ
Plan de Ordenación y Manejo
de la Cuenca Hidrográfica



FASE DE PROSPECTIVA Y ZONIFICACIÓN

CONTRATO DE CONSULTORÍA N.º 1412 DE 2014: “Ajustar (Actualizar) el Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica del Río Alto Suárez (Código 2401-01), en el marco del proyecto: Incorporación del Componente de Gestión del Riesgo como Determinante Ambiental del Ordenamiento Territorial en los procesos de Formulación y/o Actualización de Planes de Ordenación y Manejo de Cuencas Hidrográficas afectadas por el Fenómeno de la Niña 2010-2011”.

CONTRATO DE CONSULTORÍA N°. 1412 DE 2014:
“Ajustar (Actualizar) el Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica del Río Alto Suárez (Código 2401-01), en el marco del proyecto: Incorporación del Componente de Gestión del Riesgo como Determinante Ambiental del Ordenamiento Territorial en los procesos de Formulación y/o Actualización de Planes de Ordenación y Manejo de Cuencas Hidrográficas afectadas por el Fenómeno de la Niña 2010-2011”.



VOLUMEN II – ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS

ACTUALIZACIÓN
POMCA
RÍO ALTO SUÁREZ



Plan de Ordenación y Manejo
de la Cuenca Hidrográfica

Bogotá D.C, septiembre de 2017

CONTRATO DE CONSULTORÍA N.º. 1412 DE 2014:
“Ajustar (Actualizar) el Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica del Río Alto Suárez (Código 2401-01), en el marco del proyecto: Incorporación del Componente de Gestión del Riesgo como Determinante Ambiental del Ordenamiento Territorial en los procesos de Formulación y/o Actualización de Planes de Ordenación y Manejo de Cuencas Hidrográficas afectadas por el Fenómeno de la Niña 2010-2011”.



Hoja Control Informe Final

| | | | | |
|----------------------------|-----------------|---------|---------|------------------------------|
| VERSIÓN: FINAL. | ELABORÓ: | Revisó: | Aprobó: | FECHA APROBACIÓN: |
| | VO.BO. | Vo.Bo. | Vo.Bo. | |

*Este reporte ha sido preparado por el **CONSORCIO HUITACA** con un conocimiento razonable y con el cuidado y la diligencia establecidos en los términos del contrato con el cliente.*

Este informe es confidencial al cliente, no acepta cualquier responsabilidad en absoluto, si otros tienen acceso a parte o a la totalidad del informe.

Anotaciones:

TABLA DE CONTENIDO

| | |
|--|-----------|
| INTRODUCCIÓN..... | 9 |
| 1 IMPLEMENTACIÓN DE LAS ACCIONES CONTEMPLADAS EN LA ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN- FASE PROSPECTIVA Y ZONIFICACION AMBIENTAL..... | 10 |
| 2 ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS..... | 13 |
| 2.1 Medios..... | 13 |
| 2.1.1 Convocatoria a través de medios directos..... | 13 |
| 2.1.1.1 Comunicación personalizada..... | 13 |
| 2.1.1.2 Diálogos telefónicos..... | 14 |
| 2.1.2 Convocatoria a través de medios Indirectos..... | 15 |
| 2.1.2.1 Cartelera mural..... | 15 |
| 2.1.2.2 Cuñas radiales..... | 16 |
| 2.1.2.3 Material divulgativo..... | 17 |
| 2.1.3 Pleno de cuenca..... | 19 |
| 2.2 Escenario de retroalimentación técnica..... | 34 |
| 2.3 Auditorias visibles..... | 34 |
| 2.4 Soportes y evidencias..... | 36 |

ÍNDICE FIGURAS

| | |
|---|----|
| Figura 2-1. Modelo invitación a los actores | 14 |
| Figura 2-2. Formato de seguimiento de llamadas | 15 |
| Figura 2-3. Lista de asistencia reunión con Consejeros de Cuenca río Alto Suárez..... | 22 |

ÍNDICE DE TABLAS

| | |
|--|----|
| Tabla 1-1. Indicadores fase prospectiva..... | 10 |
| Tabla 1-2 Ajustes estrategia participación fase prospectiva | 11 |
| Tabla 2-1. Guion cuña radial..... | 16 |
| Tabla 2-2. Relación de emisiones | 17 |
| Tabla 2-3. Guión metodológico | 19 |
| Tabla 2-4. Plenos de Cuenca fase prospectiva y zonificación ambiental | 21 |
| Tabla 2-5. Aportes Municipios Caldas, Chiquinquirá, Saboyá y San Miguel de Sema..... | 24 |
| Tabla 2-6. Aportes Municipios Fúquene, Guachetá, Lenguaque | 25 |
| Tabla 2-7. Aportes Municipios Carmen de Carupa, Ubaté, Cucunubá | 26 |
| Tabla 2-8. Aportes Municipio Samacá | 27 |
| Tabla 2-9. Aportes Municipio Ráquira | 28 |
| Tabla 2-10. Aportes Municipios Villapinzón – Suesca..... | 29 |
| Tabla 2-11. Aportes Municipios Simijaca-Susa | 30 |
| Tabla 2-12. Aportes Municipios Sutatausa –Tausa | 30 |
| Tabla 2-13. Aportes actores..... | 31 |
| Tabla 2-14. Reuniones foro intermedio de auditorias visibles | 35 |

ÍNDICE DE FOTOGRAFÍAS

| | |
|--|----|
| Fotografía 2-1. Cartelera Fúquene..... | 16 |
| Fotografía 2-2. Cartelera Ráquira | 16 |
| Fotografía 2-3. Kits fase prospectiva y zonificación ambiental | 17 |
| Fotografía 2-4. Folleto prospectiva y zonificación ambiental | 18 |
| Fotografía 2-5. Evidencia entrega de kits..... | 19 |
| Fotografía 2-6. Samacá 16/03/2017..... | 33 |
| Fotografía 2-7. Sede CAR Ubaté 15/03/2017 | 33 |
| Fotografía 2-8. Entrega de kits..... | 35 |

LISTA DE ANEXOS

Volumen II. Actividades complementarias

Anexo 1.1 Comunicacion_Personalizada

- Entrega_digital
- Entrga_fisico

Anexo 1.2 Dialogos_Telefonicos

Anexo 1.3 Pleno_de_Cuenca

- Municipios_donde_desarrollaron_los_talleres
- Cartografía
- Presentación
- Sistematizacion_taller

Anexo 1.4 Cuñas_Radiales

- Aprobación_cuñas
- Audio_cuña
- Certificado
- Solicitud_cuñas

Anexo 1.5 Material_Divulgativo

- Entrega_afiches
- Entrega_kits
- Entrega_plegables
- Acta_aprobacion

Anexo 1.6 Escenario_Retroalimentacion

- Espacio_1
- Espacio_2
- Espacio_3

Anexo 1.7.Auditorias_visibles_Foro_intemeridio

- Samaca
- Sutatausa
- Ubate
- Villapinzon
- Presentacion
- Sistematizacion_sondeo

INTRODUCCIÓN

En el presente capítulo se encuentra un análisis de la implementación de las acciones contempladas en la estrategia de participación aprobada durante la Fase de Aprestamiento para la fase de Prospectiva y Zonificación ambiental, evaluando las oportunidades de mejora que, según el criterio de los expertos deben ser consideradas para fortalecer el proceso de participación en actividades relacionadas con las comunidades que hacen parte de la cuenca del río Alto Suarez.

Este ejercicio se consolida en la **Tabla 1-2**; en la que se detalla la evaluación realizada de las acciones contempladas en la fase de aprestamiento, adicionalmente se describen y se plantea la propuesta de mejora a dicha actividad.

Posteriormente, se realiza la descripción del proceso seguido con las comunidades para llevar a cabo los espacios de participación cuyo objetivo consistió en socializar los resultados obtenidos en la fase de prospectiva y zonificación ambiental y obtener información valiosa de los actores con respecto a los resultados presentados, esta metodología se describe en el presente capítulo.

Teniendo en cuenta la importancia de realizar un adecuado proceso de convocatoria se realiza, en este documento, una descripción de las acciones que se llevaron a cabo para notificar a los actores identificados de las reuniones que se ejecutaron en la fase, como estrategia se plantean las siguientes acciones: comunicación personalizada, contacto telefónico, cartelera murales y cuñas radiales.

Por otro lado se referencian los escenarios de retroalimentación técnica que se llevaron a cabo con la comisión conjunta y los soportes de las auditorias visibles, foro intermedio que se ejecutó en los espacios de participación con comunidades.

Este ejercicio, sin lugar a dudas, refleja el esfuerzo de los profesionales por vincular a la mayor cantidad de comunidad en el proceso de actualización y/o ajuste del plan de ordenación y manejo de la cuenca hidrográfica del río Alto Suarez, pese a las dificultades que se presentaron en este ejercicio.

1 IMPLEMENTACIÓN DE LAS ACCIONES CONTEMPLADAS EN LA ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN- FASE PROSPECTIVA Y ZONIFICACION AMBIENTAL

Tomando como base la Guía Técnica para la Formulación de los POMCA del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (Resolución 1907 de 2013) y los alcances técnicos planteados para el desarrollo del POMCA del río Alto Suarez se desarrolló la estrategia de participación aprobada en la fase de Aprestamiento documento en el cual se contemplaron los actores identificados y caracterizados en la fase inicial de actualización del POMCA; sin embargo, siendo el proceso de identificación de actores dinámico, en la fase de prospectiva y zonificación ambiental se contemplaron adicionalmente, aquellos actores que manifestaron interés en participar de este proceso durante la fase de diagnóstico.

Este interés se manifestó por la frecuencia de los acercamientos y por la cercanía temporal de las fases de diagnóstico y prospectiva y zonificación ambiental, durante esta fase se ejecutaron las actividades que se relacionan a continuación y que se enmarcan en la estrategia de participación aprobada en la fase de aprestamiento.

Es de resaltar que previa aprobación de la comisión conjunta, y atendiendo a las sugerencias de la misma comunidad, que manifestaba inconformidad por las convocatorias tan cercanas que afectan las actividades laborales y cotidianas, el pleno de cuenca para la fase de Prospectiva y Zonificación ambiental y la fase de formulación se llevó a cabo el mismo día en jornadas diferentes, en el presente capítulo se relacionan los soportes de la fase de prospectiva y zonificación ambiental a la cual corresponde la información presentada.

En este marco, en línea con la estrategia de participación y dando cumplimiento a los alcances técnicos, en el presente capítulo se describe cada una de las actividades complementarias para el desarrollo de la fase de prospectiva y zonificación ambiental del Plan de Ordenación y Manejo de Cuenca Hidrográfica del río Alto Suárez; describiéndose en principio los indicadores requeridos para la presente fase, propuestos en la metodología diseñada inicialmente; seguidamente se enmarca la información en cuatro grandes ejes: **Ajustes a la estrategia de participación, medios, auditorías visibles (foro intermedio) y Procesos de Retroalimentación**, finalmente se presentan los soportes y evidencias del proceso, explicando detalladamente su ubicación en los anexos.

Cabe resaltar que la metodología de los espacios de participación fue conocida y aprobada previamente por la comisión conjunta.

En concordancia con lo mencionado anteriormente, en la **Tabla 1-1** se presentan los indicadores contemplados en la fase de aprestamiento para esta fase.

Tabla 1-1. Indicadores fase prospectiva

| Meta | Indicador |
|--|---|
| Se realizarán 8 espacios de participación a en donde se articularan los aportes que ofrezcan todos los actores de la cuenca. | Se llevaron a cabo 9 espacios de participación, lo cual evidencia que se realizó uno adicional a los previstos en la fase de Aprestamiento. |
| Se motivara a los actores a participar en las fases del proyecto a través de cuñas radiales. | Se emitieron 10 cuñas radiales con información específica del proyecto, dando cumplimiento a lo contemplado en los alcances técnicos |
| Se diseñaran y producirán piezas divulgativas que difundan mensajes concretos sobre el proyecto. | Se entregaron 115 kits de material divulgativo que fue repartido a los diferentes actores. |

Fuente: Consorcio Huitaca.2017

En la **Tabla 1-1** se presenta un balance de los indicadores propuestos en la fase de aprestamiento y las metas a cumplir para la fase de prospectiva y zonificación ambiental, se puede evidenciar el interés por parte del consorcio, la comisión conjunta y la interventoría de promover la participación de los actores en estos espacios, por lo cual a pesar de plantear 8 espacios para socializar los resultados obtenidos en la fase de prospectiva y zonificación ambiental se realizaron 9 con el fin de promover la participación de los actores de la cuenca del río Alto Suarez, se resalta que para llevar a cabo estos espacios, se realizó un proceso de convocatoria que incluyó desde comunicaciones personalizadas a través de correos electrónicos y contacto telefónico hasta cuñas radiales con el fin de generar impacto y sentido de pertenencia por el proceso por parte de los actores identificados.

Con respecto a las piezas divulgativas, durante la fase de prospectiva y zonificación ambiental se entregó un total de 115 kits de material divulgativo con el objetivo de generar recordación en los actores que asistieron a los espacios de participación de esta fase. Es de resaltar que de acuerdo a lo contemplado en los alcances técnicos el requerimiento refería la entrega de 84 Kits, sin embargo en aras de garantizar mayor divulgación y teniendo en cuenta la cantidad de asistentes a los espacios de participación, se incrementó la entrega de los kits de material divulgativo.

A pesar del cumplimiento de los indicadores, se considera necesario realizar ajustes a la estrategia de participación; para las siguientes fases del POMCA los cuales se relacionan a continuación en la Tabla 1-2.

Tabla 1-2 Ajustes estrategia participación fase prospectiva

| Ítem | Actividad estrategia | Actividad ejecutada | Observación | Ajuste |
|------|---|--|--|--|
| 1 | Nivel 2: Pleno de cuenca | Se ejecutaron 9 espacios de participación para socialización de resultados de prospectiva y zonificación ambiental, dando cumplimiento a los alcances técnicos | En la fase de prospectiva y zonificación ambiental se relacionan el ajuste de la cantidad de municipios que se mantiene para las siguientes fases (de uno (1) a cinco (5) municipios) | No se considera necesario realizar más ajustes |
| 2 | Proceso de convocatoria: Comunicación personalizada | Se radicaron 311 oficios de invitación a los actores a los diferentes espacios de participación en algunos casos a través de correo electrónico y en otros, en su mayoría a autoridades municipales, en físico. | Se evidencia que este proceso de convocatoria a pesar de que facilita el soporte físico, no es tan eficiente en el proceso de convocatoria, por ende se recomienda reforzarlo con contacto telefónico, tal como se ha realizado durante la actualización del POMCA del río Alto Suárez. | No se considera necesario realizar ajustes. Sin embargo se resalta la importancia de reforzar la comunicación personalizada con contacto telefónico. |
| 3 | Diálogos telefónicos | Se realizaron 737 diálogos telefónicos con actores identificados, cuyo objetivo consistió en invitarlos a participar del pleno de cuenca de la fase de prospectiva y zonificación ambiental | Se evidencia que el contacto telefónico garantiza la entrega de la información de manera oportuna. Se recomienda sistematizar la cantidad de contactos telefónicos, tal como se realizó durante la actualización del POMCA, ya que permite resolver inquietudes, en caso de que se presenten | No se considera necesario realizar ajustes |

| Ítem | Actividad estrategia | Actividad ejecutada | Observación | Ajuste |
|------|----------------------|--|--|--|
| 4 | Cuñas radiales | Se emitieron 10 cuñas radiales promoviendo la participación de los actores en el POMCA | Se realizó sondeo con algunos actores que manifestaron haber escuchado las cuñas radiales, se considera una buena estrategia para realizar una divulgación masiva de la información. | No se considera necesario realizar ajustes. |
| 5 | Material divulgativo | Se entregó una cantidad total de 115 kits de material divulgativo | Se resalta la importancia de la entrega de material divulgativo que permite recordación de temas relacionados con el POMCA | Se considera que los elementos del kit deben ser funcionales para los actores, de esta manera se garantiza su uso y a través de la recordación |
| 6 | Cartelera mural | Se imprimió y publicó un total de 43 carteleras las cuales se distribuyeron aproximadamente 3 en cada uno de los 18 Municipios | Las carteleras murales permiten divulgar la información se deben publicar en puntos estratégicos de los municipios | No se considera necesario realizar ajustes |

Fuente: Consorcio Huitaca.2017

Teniendo en cuenta lo anterior, es posible afirmar que la estrategia de participación aprobada durante la fase de aprestamiento del proceso de actualización y/o ajuste del Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica del río Suárez, contempla la posibilidad de realizar acercamientos de manera individual y grupal facilitando el contacto con los actores que han evidenciado interés en el proceso; sin embargo, no se puede desconocer la cultura general del país con respecto a la poca participación distintos procesos que se realizan desde las entidades, de acuerdo con lo reportado por los actores, esto obedece a que en distintos escenarios de los que han participado, no relacionados con la actualización del POMCA, no han evidenciado que los aportes se reflejen en los productos finales, adicionalmente no perciben reconocimiento por parte de las Corporaciones.

Por ende, se recomienda, a partir del proceso que se llevó a cabo, fortalecer los vínculos desde las corporaciones, inicialmente con el Consejo de Cuenca, siendo este la representación de los actores que viven en la cuenca, y con actores priorizados con el fin de promover adecuados canales de comunicación con los diversos actores.

A partir del ejercicio realizado desde la fase de aprestamiento es posible afirmar que los acercamientos a los actores fortalecen la relación y genera un clima de confianza vital para los procesos de participación, no se pudo dejar de mencionar la importancia de dar cumplimiento a los compromisos adquiridos siendo esta la base para mantener adecuadas relaciones y garantizar la credibilidad como institución.

A continuación se relaciona el desarrollo y soporte de cada una de las actividades que se llevaron a cabo en la fase y los soportes en los que se pueden consultar teniendo en cuenta los anexos.

2 ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS

Con el objetivo de cumplir con las actividades complementarias de la fase prospectiva y zonificación ambiental se utilizaron las siguientes estrategias, estipuladas en la estrategia de participación aprobada en la fase de aprestamiento.

2.1 Medios

Estrategia que ayuda a promover la participación de los actores en el proceso, garantizando que el mensaje llegará a aquellos actores priorizados durante la fase aprestamiento, que participaron durante el diagnóstico y que manifestaron interés de seguir participando en el proceso.

2.1.1 Convocatoria a través de medios directos

Hace referencia a los procedimientos que permiten contacto directo entre el equipo técnico y los actores, estos medios se encuentran conformados por; comunicación personalizada, diálogos telefónicos y plenos de cuenca. Para la fase de prospectiva y zonificación ambiental, según los alcances técnicos se debían realizar 8 espacios de participación con los actores, sin embargo, como medida para fortalecer la participación se realizaron 9, en Aras de efectuar estos espacios, se utilizaron los medios directos para desarrollar el proceso de convocatoria

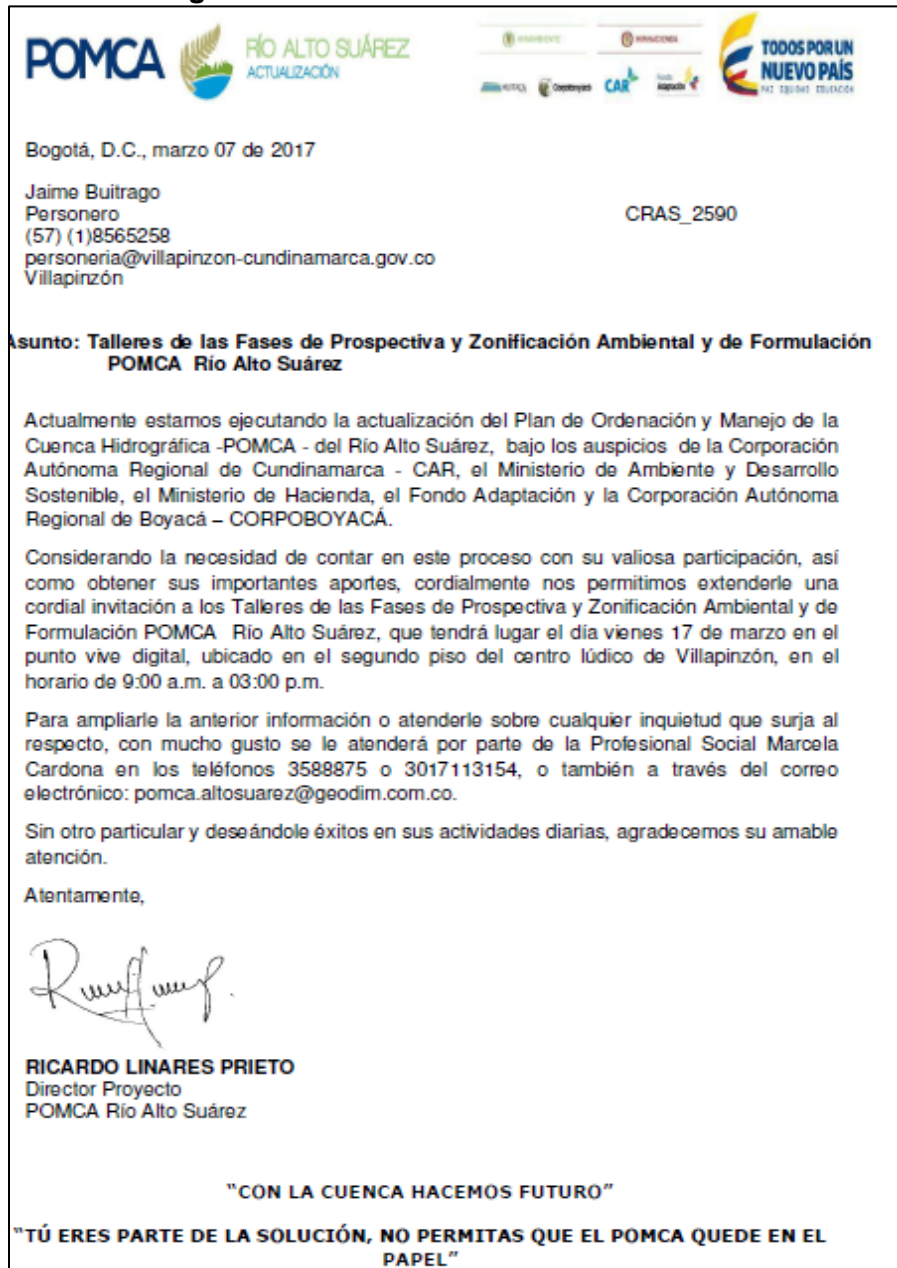
2.1.1.1 Comunicación personalizada

Correspondencia a través de correo electrónico, esta se envió a los actores que refirieron manejo de correo electrónico

Durante la fase de prospectiva y zonificación ambiental se enviaron oficios a los actores identificados y que evidenciaron interés en el proceso con el objetivo de invitarlos a participar del Pleno de cuenca de la fase. En total se enviaron 311 oficios a través de correo electrónico los soportes de este proceso se encuentran en el **Anexo 1.1 Comunicación_personalizada**, carpeta **Entrega_digital**

Adicionalmente se notificó a las alcaldías, corporaciones, gobernaciones y Consejo de Cuenca el cronograma de los espacios de participación con el fin de informarlos e invitarlos a participar en el proceso de convocatoria de estos espacios. Con este objetivo se envió un total de 19 oficios se encuentran en el **Anexo 1.1 Comunicación_personalizada**, carpeta **entrega_física**. A continuación en la **Figura 2-1** se relaciona el modelo de la invitación enviada a los actores.

Figura 2-1. Modelo invitación a los actores



Fuente: Consorcio Huitaca, 2017

2.1.1.2 Diálogos telefónicos

Después de radicar los oficios se realizó un seguimiento telefónico con el objetivo de garantizar que las autoridades municipales, los funcionarios y actores identificados hubieran recibido la información consignada en los oficios, recordar la fecha y lugar en que se llevaría a cabo el espacio y confirmar asistencia a los espacios de participación.

➤ **Resultados**

La cantidad de comunicaciones telefónicas se registró en el formato previamente establecido para este fin; es de resaltar que en algunos casos no fue posible el registro de este procedimiento teniendo en cuenta que se realizaron durante los desplazamientos a los municipios por parte de los profesionales encargados de realizar dichos acercamientos. La cantidad total de 737 contactos telefónicos se encuentra registrado en el **Anexo 1.2 Diálogos telefónicos** y se relaciona a continuación en **Figura 2-2.**

Figura 2-2. Formato de seguimiento de llamadas

| POMCA | | RÍO ALTO SUÁREZ ACTUALIZACIÓN | | DIÁLOGOS TELEFÓNICOS Convocatoria talleres prospectiva y zonificación ambiental | | |  | |
|-------|-----------|-------------------------------------|------------------------------------|--|----------------------|-----------|---|---|
| Ítem | Municipio | Nombre | Cargo | Entidad | Teléfono | Fecha | Hora | Resultado de la Gestión |
| 1 | Caldas | Jose Rubiel Paez | Alcalde | Alcaldía Municipal | 3203417859 | 7/03/2017 | 8:47 am | No responde llamada |
| | | | | | | 8/03/2017 | 11:54 am | Se envía mensaje de texto |
| 2 | Caldas | Yoiner Jose Moreno | Secretario de Gobierno | Secretaria de Gobierno | 3102848481 | 7/03/2017 | 8:48 am | Numero Fuera de Servicio |
| 3 | Caldas | Richard Giovanni Villamil Malaver | Secretario de Planeación | Planeación Municipal | 3212563926 | 7/03/2017 | 08:51 am | se comunica con el actor y se le informa acerca de la reunion, a lo cual indica que no le es posible confirmar su asistencia, sin embargo se le solicita informe via correo electronico su asistencia o en caso de enviar algun representante |
| 4 | Caldas | Gilberto Sanchez Burgos | Presidente | Concejo Municipal | 3142104153 | 7/03/2017 | 09:06 am | Apagado |
| | | | | | | 8/03/2017 | 11:56 am | Se envía mensaje de texto |
| 5 | Caldas | Isnardo Alfonso Castellanos Peña | Personero | Personeria Municipal | 3107955740 | 7/03/2017 | 09:12 am | se comunica con el actor quien confirma su asistencia |
| 7 | Caldas | Jose de Jesus Pachon | Fiscal | Asociación Apicultores de CALDAS (En Caldas) | 3204838308 | 7/03/2017 | 09:16 am | Apagado |
| | | | | | | 8/03/2017 | 11:58 am | Se envía mensaje de texto |
| 8 | Caldas | Humberto Buitrago | Representante Legal | Aproleca-Asociación de productores de leche de Caldas | 3125352169 | 7/03/2017 | 9:19 am | Apagado |
| | | | | | | 8/03/2017 | 12:00 pm | Se envía mensaje de texto |
| 9 | Caldas | Dennis Merardo Forero | Asociado | Aproleca-Asociación de productores de leche las Guacamayas | 3143277821 | 7/03/2017 | 9:20 am | se comunica con el actor quien confirma su asistencia |
| 10 | Caldas | Jose Fernando Laneros Viteri Cuervo | Representante Legal | Comuniqui-Cooperativa de productores de leche y sus derivados | 310209120-9100009970 | 7/03/2017 | 9:24 am | Apagado |
| | | | | | | 8/03/2017 | 9:10 a. m. | Se deja la razón con la sra Andrea Torres |
| 11 | | | | | | 8/03/2017 | 12:05 pm | Se envía mensaje de texto |
| 12 | Caldas | Pedro Joselin Rodriguez | Representante Legal | Asopraquepe-Asociación de productores agropecuarios | 3143561977 | 7/03/2017 | 09:29 am | se comunica con el actor quien confirma su asistencia |
| 13 | Caldas | Ediner Mauricio Mateus Cortés | Red Unidos/ delegado de Planeación | Secretaría de Planeación | 3138547655 | 7/03/2017 | 09:34 am | se comunica con el actor quien confirma su asistencia |
| 14 | Caldas | Segundo Miguel Benítez | Presidente | ASOJUNTAS | 3123486645 | 7/03/2017 | 09:39 am | No responde llamada |
| | | | | | | 8/03/2017 | 12:07 pm | Se envía mensaje de texto |
| 15 | Saboyá | Roger Antonio Garcia | Delegado | Secretaría de Infraestructura y Agricultura | 3144544979 | 7/03/2017 | 09:42 am | se comunica con el actor quien confirma su asistencia |

Fuente: Consorcio Huitaca, 2017

2.1.2 Convocatoria a través de medios Indirectos

En aras de reforzar la convocatoria realizada mediante contacto telefónico y correspondencia personalizada, se utilizaron los medios indirectos gracias a su característica de difusión masiva, entre los que se encuentran: cartelera murales, cuñas radiales y paquetes de material divulgativo. Los cuales se describen a continuación.

2.1.2.1 Cartelera mural

Es uno de los mejores medios para la consulta permanente de información, y de acuerdo a la ubicación en la cual se publique puede llegar a tener una penetración masiva, en este

caso se utilizaron puntos estratégicos como alcaldías, secretarías, casas parroquiales, consejo municipal y plazas de mercados, aquí se concentró el mensaje en los requisitos, lugares, horas y fechas relacionadas a las reuniones de pleno de cuenca de la fase de prospectiva y zonificación ambiental.

Durante la fase de prospectiva y zonificación se imprimió un total de 43 carteleras las cuales se distribuyeron aproximadamente 3 en cada uno de los 18 Municipios una semana antes del desarrollo de los plenos de cuenca. La evidencia de algunas de las publicaciones de las carteleras se puede apreciar en las **Fotografía 2-1** y **Fotografía 2-2**.

Fotografía 2-1. Cartelera Fúquene



Fotografía 2-2. Cartelera Ráquira



Fuente: Consorcio Huitaca, 2017

Los dos medios directos descritos anteriormente fueron pilares para el proceso de identificación sobre las percepciones de futuro que tienen los actores sociales de la Cuenca del Río Alto Suárez, necesarias para construir los escenarios deseado y apuesta, la metodología y resultados se describen en el numeral siguiente.

2.1.2.2 Cuñas radiales

Este formato de comunicación permite a través de un breve anuncio, llegar a lugares apartados de las diferentes regiones Para esta fase del proyecto las cuñas radiales se enfocaron en incentivar la participación de la comunidad en el proceso de actualización del Plan de Ordenación y manejo de la Cuenca del Río Alto Suárez, en la **Tabla 2-1** se relaciona el guion de la cuña radial aprobado por la corporación y publicada.

Tabla 2-1. Guion cuña radial

| Fase de Prospectiva. cuña radial POMCA río Alto Suárez | | | |
|--|--|--|---------------------|
| Guion | | | Duración (segundos) |
| Control | Ambientación con música instrumental | Personaje 1: Buenas vecina, si sabe que el Consejo de Cuenca ya fue instalado. | 16 |
| | | Personaje 2 (Mujer): si pero no tengo idea de quienes lo integran. | |
| | | Personaje 1: Fácil en www.car.gov.co está el listado de quienes nos representan, tenemos que contarlos para informar y estar informados. | |
| | | Personaje 2 (Mujer): Claro y más ahora que el POMCA sigue avanzando. | |
| Locutor | ¡La Cuenca tiene la Palabra! POMCA Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica del Río Alto Suárez, gestión de | | 14 |

| Fase de Prospectiva. cuña radial POMCA río Alto Suárez | |
|---|---------------------|
| Guion | Duración (segundos) |
| Ministerio de Ambiente y desarrollo sostenible, Ministerio de Hacienda, Fondo de adaptación, CAR Cundinamarca, CORPOBOYACÁ y Consorcio Huitaca. | |
| TOTAL | 30 |

Fuente: Consorcio Huitaca

Se realizó la publicación de un total de 10 cuñas radiales en emisoras comunitarias, todos los días durante una semana, como lo disponen los alcances técnicos para la fase de prospectiva y zonificación ambiental, en la **Tabla 2-2** se relaciona la programación de las emisiones,

Tabla 2-2. Relación de emisiones

| Emisora | Número de emisiones | Programación | |
|------------------------|---------------------|--------------|------------|
| | | INICIO | FIN |
| Emisora Triunfo | 3 Emisión diarias | 29/09/2016 | 02/10/2016 |
| | 1 Emisión diarias | 01/10/2016 | 05/10/2016 |

Fuente: Consorcio Huitaca

Como soporte de la emisión de cuñas se relaciona en el **Anexo 1.3 Cunas Radiales** el audio de la cuña, los certificados emitidos por las emisoras y la aprobación de la comisión conjunta sobre la publicación propuesta.

2.1.2.3 Material divulgativo

Con este recurso se busca la promoción y divulgación de la información, además con este medio se promueve la recordación del proceso y facilita al actor acceder a información de primera mano.

Para la fase de prospectiva y zonificación ambiental del proceso de Actualización del POMCA del Río Alto Suárez se entregó a los actores los siguientes elementos:

Fotografía 2-3. Kits fase prospectiva y zonificación ambiental





Fuente: Consorcio Huitaca, 2017

Fotografía 2-4. Folleto prospectiva y zonificación ambiental

ACTUALIZACIÓN RÍO ALTO SUÁREZ
Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica

¿Cuándo surgen los conflictos por el uso del suelo?

Cuando rompemos el equilibrio entre la oferta productiva natural del suelo y el uso actual que hacemos de él, algunas prácticas productivas que desarrollamos superan la capacidad que tienen los suelos.

Sobreutilización
• Sobre explotación y/o usos inadecuados que reducen las propiedades benéficas del suelo

Subutilización
• La tierra está desaprovechada, no se usa el total de su potencial

En la planificación y manejo de la cuenca hidrográfica es necesaria TU participación para contribuir en la recuperación del equilibrio natural de los ecosistemas.

CUENCA RÍO ALTO SUÁREZ ZONIFICACIÓN AMBIENTAL

Conflicto Alto
• Se presenta cuando el uso que hacemos del suelo no corresponde con el uso que naturalmente debería tener. Por ejemplo tierra de páramo dedicada a la agricultura.

Conflicto Medio
• El uso que hacemos del suelo es el mismo que por naturaleza le corresponde, pero algunas prácticas ocasiona graves daños al suelo y por tanto la calidad de vida del productor rural se ve afectada

Conflicto Bajo
• Cuando el uso que se hace de los suelos es el adecuado y se realizan prácticas responsables con el ambiente, como por ejemplo el empleo de abonos orgánicos.

¡Nuestra participación es importante para identificar y contribuir a superar los conflictos presentes en la cuenca!

POMCA RÍO ALTO SUÁREZ ACTUALIZACIÓN
¡LA CUENCA TIENE LA PALABRA!

Fuente: Consorcio Huitaca. 2017

Este material comunicativo fue elaborado de acuerdo a lo establecido en los alcances técnicos y la aprobación de la propuesta se puede consultar en el **Anexo 1.5 Material divulgativo**.

Fotografía 2-5. Evidencia entrega de kits



Fuente: Consorcio Huitaca, 2017

El requerimiento de la Guía técnica con respecto a la entrega de kits de material divulgativo es de 84 Kits, durante la fase de prospectiva y zonificación ambiental, se entregó una cantidad total de 115, es de resaltar que en algunos casos, para garantizar que todos los asistentes recibieran parte del material divulgativo se entregó por separado cada artículo. Se evidencia la entrega de algunos de los de Kits.

Como soportes de la entrega de los kits se cuenta con registro fotográfico y listados de asistencia en los que se relaciona la entrega del material divulgativo; dichos soportes se encuentran en el **Anexo 1.5 Entrega_kits** de este documento.

2.1.3 Pleno de cuenca

Se realizaron con el fin de socializar de la información compilada en la fase de prospectiva y zonificación ambiental y realizar el proceso de identificación sobre las percepciones de futuro que tienen los actores sociales de la cuenca del río Alto Suárez como insumo para construir los escenarios deseado y apuesta.

➤ **Metodología**

En la **Tabla 2-3** se relaciona el guion metodológico utilizado durante el pleno de cuenca de la fase de prospectiva y zonificación ambiental.

Tabla 2-3. Guión metodológico

| Momento | Alcance | Técnica | Modalidad | Insumos requeridos |
|----------------------|---|---------|-------------------------|---|
| Inicio | Registro de asistentes y bienvenida. | N/A | N/A | Listado de asistencia. |
| Escenario tendencial | Presentar a los actores sociales el escenario | N/A | Presentación magistral. | Presentación en Power Point con las figuras cartográficas |

| Momento | Alcance | Técnica | Modalidad | Insumos requeridos |
|---|---|---|--|---|
| | tendencial de cada una de las variables estratégicas identificadas. | | | que evidencian el comportamiento tendencial de cada variable estratégica. |
| Construcción del escenario deseado (Parte I) | Ambientar a los actores sociales frente al comportamiento futuro de cada variable estratégica según su estado actual, su hipótesis tendencial, su hipótesis deseada y su hipótesis ideal. | Análisis morfológico. | Presentación magistral. | Presentación en Power Point con el espacio morfológico construido previamente para cada variable estratégica. |
| Construcción del escenario deseado (Parte II) | Permitir que los actores sociales seleccionen una (1) hipótesis de futuro para cada una de las variables estratégicas. | Análisis morfológico. | Discusión por mesa de trabajo. (Según el número de participantes se conformaran mesas de trabajo homogéneas, para que posteriormente, cada una, seleccione un escenario deseado). | Presentación en Power Point con el espacio morfológico construido previamente con cada variable estratégica. Formato en papel para selección de las hipótesis de futuro para cada variable. |
| Selección del escenario apuesta | Coadyuvar a los actores sociales para que identifiquen el escenario apuesta. | Ábaco de Francois Regnir (versión simplificada) | Decisión individual por participante. (Cada uno de los actores sociales seleccionará uno de los escenarios deseados construidos en el momento anterior y lo planteará como escenario apuesta). | Presentación en Power Point con los escenarios deseados identificados en el momento anterior. Formato en papel para seleccionar el escenario apuesta. |

| Momento | Alcance | Técnica | Modalidad | Insumos requeridos |
|--|---|---|---------------------------------|--|
| Zonificación Ambiental | Presentar a los actores sociales la zonificación ambiental construida, como elemento de territorialización del escenario apuesta deseado. | Salida Gráfica de la Zonificación Técnica con sus archivos de soporte | Presentación magistral. | Presentación en Power Point con la zonificación ambiental. |
| Espacialización del escenario apuesta. | Promover la discusión respecto a la alienación del escenario apuesta seleccionado y la zonificación ambiental presentada. | Cartografía social. | Discusión por mesas de trabajo. | Planos con la zonificación ambiental. Marcadores. Cartulina. Cinta. |

Fuente: Consorcio Huitaca, 2017

De acuerdo con la cantidad total de asistentes a cada espacio de participación se dividió en grupos de 5 o 6 asistentes con el fin de realizar el ejercicio propuesto; se solicitó a los grupos que realizaran la lectura de las hipótesis y un proceso de concertación para definir cuál es el escenario apuesta, seleccionando una de las hipótesis planteadas.

En la **Tabla 2-4** se presenta la programación de los escenarios de participación (plenos de cuenca) y la cantidad de asistentes a cada uno de los espacios de participación.

Tabla 2-4. Plenos de Cuenca fase prospectiva y zonificación ambiental

| Fecha | Hora | Municipios | Lugar | Asistencia |
|------------------|-------------------|--|----------------------------------|------------|
| 14 de Marzo 2017 | 8:00 am – 12:00 m | Caldas, Chiquinquirá, Saboyá, San Miguel de Sema | CAR Chiquinquirá | 12 |
| 15 de Marzo 2017 | 8:00 am – 12:00 m | Fúquene, Guachetá, Lenguazaque | Casa del Ayuntamiento o Ubaté | 13 |
| 15 de Marzo 2017 | 8:00 am – 12:00 m | Carmen de Carupa, Ubaté, Cucunubá | CAR Ubaté | 26 |
| 16 de Marzo 2017 | 8:00 am – 12:00 m | Ráquira | Casa Parroquial Ráquira | 14 |
| 16 de Marzo 2017 | 8:00 am – 12:00 m | Samacá | ASUSA | 16 |
| 17 de Marzo 2017 | 8:00 am – 12:00 m | Simijaca-Susa | Casa de la Cultura de Simijaca | 16 |
| 17 de Marzo 2017 | 8:00 am – 12:00 m | Villapinzón – Suesca | Punto vive digital Villapinzón | 7 |
| 17 de Marzo 2017 | 8:00 am – 12:00 m | Cucunubá Consejo de cuenca | Auditorio Policarpa Salavarrieta | 12 |

| Fecha | Hora | Municipios | Lugar | Asistencia |
|------------------|-------------------|------------------|--------------------|------------|
| 18 de Marzo 2017 | 8:00 am – 12:00 m | Sutatausa –Tausa | Casa de la Cultura | 50 |


Fuente: Consorcio Huitaca, 2017

En el **Anexo 1.4. Pleno de cuenca** se encuentran los soportes de la realización de dichos plenos de cuenca, a saber: Aprobación de la comisión conjunta de la metodología, registro de asistencia, registro fotográfico y bitácora de reunión por cada espacio realizado; adicionalmente se presenta la matriz en la que se realizó el proceso de sistematización de los aportes de los actores en los espacios que se llevaron a cabo.

Para el proceso de convocatoria a estos espacios de participación, se estableció comunicación telefónica con los actores identificados y que evidenciaron interés en el proceso de Actualización del POMCA, adicionalmente se envió correspondencia a través de correo electrónico a los actores que informaron tener acceso a este medio de comunicación, se publicó afiches informativos en alcaldías y plazas de mercado de los 18 municipios de la cuenca y se convocó a través de cuñas radiales.

Adicionalmente a los espacios mencionados se realizó otro con los Consejeros de Cuenca el día 29 de junio, espacio propuesto por la CAR para socializar los resultados obtenido durante la fase de prospectiva y zonificación ambiental, a continuación se relaciona la lista de los asistentes al espacio desarrollado en el auditoria de la regional de uvate de da CAR **Figura 2-3**

Figura 2-3. Lista de asistencia reunión con Consejeros de Cuenca río Alto Suárez

|  | | | | | | | |
|--|----------------------|-------------------|--------------------------------|--|-------------------------------------|--------------|---------|
| LISTADO DE ASISTENCIA FASE FORMULACIÓN | | | | | | | |
| Municipio: CAR Ubaté | | Fecha: 29/06/17 | | Actividad: Reunión Consejo de Cuenca | | | |
| # | NOMBRE Y APELLIDO | MUNICIPIO/ VEREDA | ENTIDAD/ ORGANIZACIÓN/ EMPRESA | CARGO DE LA ENTIDAD/ ORGANIZACIÓN/ EMPRESA | CORREO ELECTRÓNICO | TELÉFONO | FIRMA |
| 1 | Gilberto Pedraza | COLOMBIA | COMUNE | PAROIS | hacendadonantes@hacendadonantes.com | 3108601147 | [Firma] |
| 2 | Luis Alberto Barrera | Junqueza | Asesoría | Director de | albair.08@gmail.com | 313 938 2468 | [Firma] |
| 3 | Pedro Simón Pérez | Saboya | J.A.C. | Presidente | pulviscinos2010@gmail.com | 3165342127 | [Firma] |
| 4 | Fraul Pineda | Saboya | ADOLESCA | Secretario | Telecta DEBETI@gmail.com | 320 442720 | [Firma] |
| 5 | Alfonso Sánchez | Sutatausa | ASUVALCHI | Presidente | alifonso55@gmail.com | 32034 52984 | [Firma] |
| 6 | Edith García | Sutatausa | ASUVALCHI | Presidenta | edgarcia@asualchi.com | 31074934389 | [Firma] |
| 7 | Nelsa Viquez | Guochila | Alta Via | Teniente | nielsa@nielsa.com | 319 357282 | [Firma] |
| 8 | Alfonso OLIVERA | TAUSA | C.T.P. | CAUSACOM | causacom@yahoo.es | 310-7187702 | [Firma] |
| 9 | Wilson Barrera | Bosera | CAR | Asesor | Wilson.Barrera@car.gov.co | 300560139 | [Firma] |
| 10 | Nora Ríos | Bosera | CAR | Colaboradora | nora.rios@car.gov.co | 3209000 | [Firma] |
| 11 | Rafaela B. R. | BTD | CAR | Asesor | rafaela.b@car.gov.co | 315238058 | [Firma] |
| 12 | | | | | | | |
| 13 | | | | | | | |

Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca del Río Alto Suárez
FASE DE FORMULACIÓN
"TÚ ERES PARTE DE LA SOLUCIÓN. NO PERMITAS QUE EL POMCA QUEDA EN EL PAPER"

Fuente: Consorcio Huitaca, 2017

➤ **Resultados**

A continuación se presentan los aportes por espacio de participación, esta puede ser consultada de manera general en el **Anexo 1.4 Pleno de cuenca**, Sistematización Prospectiva

Para la comprensión de las siguientes tablas es necesario considerar lo siguiente:

- Se relacionan aportes por reunión para lo cual se realizó división de los grupos teniendo en cuenta la cantidad de asistentes a cada reunión.

- Las variables a considerar son:

Variable 1 Cobertura Natural

Variable 2 Calidad de Agua

Variable 3 Uso del Agua

Variable 4 Actividades económicas (Agroindustria) Opción 1

Variable 5 Actividades económicas (Agroindustria) Opción 2

Variable 6 Actividad económica (Lácteos) Opción 1

Variable 7 Actividad económica (Lácteos) Opción 2

Variable 8 Actividad económica (Minería) Opción 1

Variable 9 Actividad económica (Minería) Opción 2

Variable 10 Actividad económica (Minería) Opción 3

Variable 11 Actividad económica (Agricultura campesina ecológica)

Variable 12 Uso de suelos

Variable 13 Índice de presión demográfica

Variable 14 Gestión de riesgo

A continuación se relacionan los aportes de la comunidad por cada espacio de socialización.



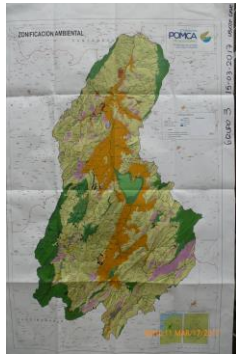
Tabla 2-5. Aportes Municipios Caldas, Chiquinquirá, Saboyá y San Miguel de Sema

| MUNICIPIO REUNIÓN | NO. DE GRUPO Según el número de grupos realizados en el taller | ESCENARIO DESEADO | | | OBSERVACIONES DE LA COMUNIDAD Consiguar para cada "fila" las percepciones o sugerencias de ajuste realizadas por la comunidad al formato de hipótesis de futuro | REGISTRO FOTOGRÁFICO Mapa | |
|-------------------|---|-------------------|----|----|--|---|--|
| | | Variable | h1 | h2 | | | h3 |
| Chiquinquirá | 1 | 1 | x | | |  | |
| | | 2 | | | X | | 10 años no es suficiente, cambian las personas |
| | | 3 | | | X | | Compromiso, dinero, educación ambiental, agilidad en trámite |
| | | 4 | X | | | | |
| | | 5 | X | | | | |
| | | 6 | X | | | | |
| | | 7 | X | | | | |
| | | 8 | X | | | | |
| | | 9 | X | | | | Proyecto Checua: Agro Silvo |
| | | 10 | | | X | | Incluir los pequeños propietarios |
| | | 11 | X | | | | incluir actividades de ecoturismo, agrosilvopastoriles,... |
| | | 12 | X | | | | Tecnificación |
| | | 13 | | | X | | cambiar a 100% |
| | | 14 | X | | | | |
| | | 15 | | | X | | |
| | | 16 | | | X | | |
| | | 17 | X | | | | |
| | | 18 | | | X | | Corregir 2027 |
| | | 19 | | | X | | |
| | | 20 | X | | | | |
| | | 21 | | | X | | |
| | | 22 | | | | | X |
| | | 23 | | | X | | |

Fuente: Consorcio Huitaca, 2017.

Es posible observar que en su mayoría plantearon la Hipótesis 1 como la situación deseada, con respecto a los aportes o sugerencias de los actores de este taller a las hipótesis se pueden evidenciar en la columna observaciones de la comunidad.



Tabla 2-6. Aportes Municipios Fúquene, Guachetá, Lenguaque

| MUNICIPIO | NO. DE GRUPO | ESCENARIO DESEADO | | | | OBSERVACIONES DE LA COMUNIDAD Consignar para cada "fila" las percepciones o sugerencias de ajuste realizadas por la comunidad al formato de hipótesis de futuro | REGISTRO FOTOGRÁFICO | |
|-----------|---|-------------------|----|----|----|--|---|---|
| | Según el número de grupos realizados en el taller | variable | h1 | h2 | h3 | | Mapa | |
| Ubaté | 1 | 1 | | | X | |  | |
| | | 2 | | | X | | | |
| | | 3 | | | X | | | |
| | | 4 | X | | | | | Cambiar que los distritos de riego beneficien al 90% de lo predios y sehan entregado subsidios al 50% de los predios para la compra de maquinaria |
| | | 5 | X | | | | | |
| | | 6 | X | | | | | |
| | | 7 | X | | | | | |
| | | 8 | X | | | | | Cambiar al 100% |
| | | 9 | X | | | | | |
| | | 10 | X | | | | | |
| | | 11 | X | | | | | |
| | | 12 | | | X | | | |
| | | 13 | | | | X | | |
| | | 14 | | | | X | | |
| Ubaté | 2 | 1 | | X | | |  | |
| | | 2 | | | X | | | |
| | | 3 | | | X | | | |
| | | 4 | X | | | | | Cambiar que los distritos de riego |
| | | 5 | | X | | | | Cambiar al 30% |
| | | 6 | X | | | | | |
| | | 7 | X | | | | | |
| | | 8 | X | | | | | |
| | | 9 | | | X | | | |
| | | 10 | X | | | | | |
| | | 11 | X | | | | | |
| | | 12 | | | | X | | Cambiar al 60 % |
| | | 13 | | | X | | | |
| | | 14 | | | X | | | |
| Ubaté | 3 | 1 | | | X | Apoyo en el trasporte, proyectos |  | |
| | | 2 | | | X | enseñar a sembrar, cuidar el ambiente | | |
| | | 3 | | | X | | | articular la H1 y H2 |
| | | 4 | X | | | | | Ampliar la opción de cultivos |
| | | 5 | X | | | | | Abonos Verdes |
| | | 6 | X | | | | | |
| | | 7 | X | | | | | |
| | | 8 | X | | | | | Illegales a legales |
| | | 9 | X | | | | | |
| | | 10 | X | X | | | | Apoyo de autoridad minera y ambiente |
| | | 11 | X | X | | | | conocer y poner mercados campesinos |
| | | 12 | | | X | | | |
| | | 13 | | | | X | | Estrategia Jovenes CampoSento de p |
| | | 14 | | | | X | | Los titulo minero se mantienen |

Fuente: Consorcio Huitaca, 2017.

Es posible observar que en su mayoría los actores que participaron del pleno de cuenca identificaron la hipótesis 1 como el escenario deseado.



Tabla 2-7. Aportes Municipios Carmen de Carupa, Ubaté, Cucunubá

| MUNICIPIO REUNIÓN | NO. DE GRUPO Según el número de grupos realizados en el taller | ESCENARIO DESEADO | | | OBSERVACIONES DE LA COMUNIDAD Consignar para cada "fila" las percepciones o sugerencias de ajuste realizadas por la comunidad al formato de hipótesis de futuro | REGISTRO FOTOGRÁFICO Mapa | |
|-------------------|---|-------------------|----|----|--|--|---|
| | | Variable | h1 | h2 | | | h3 |
| Ubaté | 1 | 1 | | | X |  | |
| | | 2 | | | X | | |
| | | 3 | | X | | | |
| | | 4 | X | | | | Cambiar que los distritos de riego beneficien al 90% de lo predios y sehan entregado subsidios al 50% de los predios para la compra de maquinaria |
| | | 5 | X | | | | |
| | | 6 | X | | | | |
| | | 7 | X | | | | |
| | | 8 | X | | | | Cambiar al 100% |
| | | 9 | X | | | | |
| | | 10 | X | | | | |
| | | 11 | X | | | | |
| | | 12 | | X | | | |
| | | 13 | | | X | | |
| | | 14 | | | X | | |
| Ubaté | 2 | 1 | | X | |  | |
| | | 2 | | | X | | |
| | | 3 | | X | | | |
| | | 4 | X | | | | Cambiar que los distritos de riego |
| | | 5 | | X | | | Cambiar al 30% |
| | | 6 | X | | | | |
| | | 7 | X | | | | |
| | | 8 | X | | | | |
| | | 9 | | X | | | |
| | | 10 | X | | | | |
| | | 11 | X | | | | |
| | | 12 | | | X | | Cambiar al 60 % |
| | | 13 | | X | | | |
| | | 14 | | X | | | |

Fuente: Consorcio Huitaca. 2017

Es posible observar que en su mayoría los actores que participaron de esta reunión escogieron la hipótesis 1 como el escenario deseado, seguido de las hipótesis 3.



Tabla 2-8. Aportes Municipio Samacá

| MUNICIPIO REUNIÓN | NO. DE GRUPO Según el número de grupos realizados en el taller | ESCENARIO DESEADO | | | OBSERVACIONES DE LA COMUNIDAD Consignar para cada "fila" las percepciones o sugerencias de ajuste realizadas por la comunidad al formato de hipótesis de futuro | REGISTRO FOTOGRÁFICO Mapa | | |
|-------------------|---|-------------------|----|----|--|-----------------------------------|--|---------------------------------------|
| | | Variable | h1 | h2 | | | h3 | |
| Samacá | 1 | 1 | | | X | *Las administraciones municipales |  | |
| | | 2 | | | | X | | No hay PTAR |
| | | 3 | | | X | | | |
| | | 4 | X | | | | | *100% De predios menor de 10 Ha |
| | | 5 | X | | | | | |
| | | 6 | X | | | | | Samacá no se desempeña tanto en |
| | | 7 | X | | | | | |
| | | 8 | X | | | | | Crear estrategias para que el |
| | | 9 | X | | | | | |
| | | 10 | X | | | | | |
| | | 11 | X | X | | | | Corregir: "Con la alcaldía de Bogotá" |
| | | 12 | X | | | | | |
| | | 13 | | | | X | | |
| | | 14 | X | | | | | |
| Samacá | 2 | 1 | | | X | Es el ideal |  | |
| | | 2 | | | | X | | |
| | | 3 | | | | X | | *La culpa es de las entidades |
| | | 4 | X | | | | | *La ITI es lo que es la realidad |
| | | 5 | X | | | | | Con subsidios del Gobierno |
| | | 6 | X | | | | | LA realidad es otra, el costo de los |
| | | 7 | X | | | | | |
| | | 8 | X | | | | | |
| | | 9 | | | X | | | |
| | | 10 | | | X | | | |
| | | 11 | | | X | | | |
| | | 12 | | | X | | | |
| | | 13 | | | | X | | *Samacá, se debe también |
| | | 14 | | | X | | | Se debe contemplar los incendios |

Fuente: Consorcio Huitaca.2017

Es posible observar que la hipótesis uno es la más escogida como escenario deseado; sin embargo, a diferencia de los escenarios relacionados anteriormente, el escenario 2 y 3 fue escogido como escenario deseado de manera significativa.


Tabla 2-9. Aportes Municipio Ráquira

| MUNICIPIO REUNIÓN | NO. DE GRUPO Según el número de grupos realizados en el taller | ESCENARIO DESEADO | | | OBSERVACIONES DE LA COMUNIDAD Consignar para cada "fila" las percepciones o sugerencias de ajuste realizadas por la comunidad al formato de hipótesis de futuro | REGISTRO FOTOGRÁFICO Mapa | | |
|-------------------|---|-------------------|----|----|--|------------------------------------|---|--|
| | | Variable | h1 | h2 | | | h3 | |
| Ráquira | 1 | 1 | | | X | Adicionar la inclusión de especies |  | |
| | | 2 | | | | X | | |
| | | 3 | | | X | | | Como garantías para el aumento de |
| | | 4 | X | | | | | Apoyo sin restricción de áreas y |
| | | 5 | X | | | | | Estimular la semilla agrícola debida a |
| | | 6 | X | | | | | Se han implementado programas |
| | | 7 | X | | | | | Alternativas de producción de leche |
| | | 8 | X | | | | | |
| | | 9 | X | | | | | |
| | | 10 | X | | | | | Mejorar la seguridad social de los |
| | | 11 | X | | | | | Implementar mercados campesinos, |
| | | 12 | | | | X | | |
| | | 13 | | | | X | | |
| | | 14 | | | | X | | |
| | 2 | 1 | | | | X | |  |
| | | 2 | | | | X | | |
| | | 3 | | | X | X | | |
| | | 4 | | | | X | | |
| | | 5 | X | | | | Apoyar al mediano y pequeño | |
| | | 6 | X | | | | | |
| | | 7 | X | | | | Con la prohibiciones de prácticas | |
| | | 8 | X | | | | | |
| | | 9 | X | | | | | |
| | | 10 | X | | | | | |
| | | 11 | X | | | | Crear mercados campesinos con el | |
| | | 12 | | | | X | | |
| | | 13 | | | | X | | |
| | | 14 | | | | X | | |

Fuente: Consorcio Huitaca. 2017

Es posible observar que la mayor parte de actores refirieron la hipótesis 1 como escenario deseado.



Tabla 2-10. Aportes Municipios Villapinzón – Suesca

| MUNICIPIO REUNIÓN | NO. DE GRUPO Según el número de grupos realizados en el taller | ESCENARIO DESEADO | | | | OBSERVACIONES DE LA COMUNIDAD Consignar para cada "fila" las percepciones o sugerencias de ajuste realizadas por la comunidad al formato de hipótesis de futuro | REGISTRO FOTOGRÁFICO Mapa | |
|-------------------|---|-------------------|----|----|----|--|---|-------------------------------------|
| | | Variable | h1 | h2 | h3 | | | |
| Villa Pinzón | 1 | 1 | | | X | Nacimientos reforestados, cuidar los que tienen flora |  | |
| | | 2 | | | X | *Todos los actores comprometidos e | | |
| | | 3 | | | | X | | |
| | | 4 | X | | | | | Corregir: 100% |
| | | 5 | X | | | | | Corregir: 100% |
| | | 6 | X | | | | | Cluster con pequeño productor para |
| | | 7 | X | | | | | |
| | | 8 | X | | | | | Corregir: 2027 |
| | | 9 | X | | | | | |
| | | 10 | X | | | | | Corregir: 2017 |
| | | 11 | X | X | | | | Corregir: 100% |
| | | 12 | | | X | | | Con tecnificación y diversificación |
| | | 13 | | | | X | | Coordinar autoridades |
| | | 14 | | | | X | | |

Fuente: Consorcio Huitaca. 2017

Es posible observar que la mayoría de los actores escogió la hipótesis 1 en las variables estratégicas como el escenario deseado, sin embargo se resalta que refieren la necesidad de corregir al año 2027 la propuesta.


Tabla 2-11. Aportes Municipios Simijaca-Susa

| MUNICIPIO REUNIÓN | NO. DE GRUPO Según el número de grupos realizados en el taller | ESCENARIO DESEADO | | | OBSERVACIONES DE LA COMUNIDAD Consignar para cada "fila" las percepciones o sugerencias de ajuste realizadas por la comunidad al formato de hipótesis de futuro | REGISTRO FOTOGRÁFICO Mapa | | |
|-------------------|---|-------------------|----|----|--|-------------------------------------|--|--|
| | | Variable | h1 | h2 | | | h3 | |
| Simijaca | Grupo 1 | 1 | | | X | Incentivar educación ambiental y |  | |
| | | 2 | | | X | Adicionar componente agrícola y las | | |
| | | 3 | | X | | | | No se debe hacer solo intitucional, si |
| | | 4 | X | | | | | Falta seguimiento y control por parte |
| | | 5 | X | | | | | |
| | | 6 | X | | | | | Incluir capacitaciones y asesorías |
| | | 7 | X | | | | | Los pequeños productores |
| | | 8 | X | | | | | Hay que incluir los demás tipos de |
| | | 9 | X | | | | | |
| | | 10 | X | | | | | apoyo a proyectos para el |
| | | 11 | X | | | | | Anexar lo de mercados campesionos |
| | | 12 | | | X | | | Incluir en los POT y EOT la |
| | | 13 | | | X | | | Controlar el flujo de población |
| | | 14 | | | X | | | Incluir los otros tres factores de |
| | Grupo2 | 1 | | | X | Es fundamental enfocarse en la |  | |
| | | 2 | | | X | Implementación de programas | | |
| | | 3 | | | X | Mejorar la demanda del agua | | |
| | | 4 | X | | | | | Control para disminución de insumos |
| | | 5 | X | | | | | |
| | | 6 | X | | | | | |
| | | 7 | X | | | | | |
| | | 8 | X | | | | | Mayor seguimiento y control |
| | | 9 | X | | | | | |
| | | 10 | X | | | | | Calidad de vida |
| | | 11 | X | | | | | Fortalecimiento comercial y |
| | | 12 | | | X | | | |
| | | 13 | | | X | | | |
| | | 14 | | | X | | | |

Fuente: Consorcio Huitaca. 2017

Se evidencia que la mayoría de los actores refieren la hipótesis 1 como la situación deseada en la mayoría de las variables estratégicas. Los aportes o sugerencias de la comunidad a las hipótesis planteadas se relacionan en la columna aportes de la comunidad

Tabla 2-12. Aportes Municipios Sutatausa –Tausa

| MUNICIPIO REUNIÓN | NO. DE GRUPO Según el número de grupos realizados en el taller | ESCENARIO DESEADO | | | OBSERVACIONES DE LA COMUNIDAD Consignar para cada "fila" las percepciones o sugerencias de ajuste realizadas por la comunidad al formato de hipótesis de futuro | REGISTRO FOTOGRÁFICO Mapa | | |
|-------------------|---|-------------------|----|----|--|--------------------------------------|---|---------------------------------------|
| | | Variable | h1 | h2 | | | h3 | |
| Sutatausa | 1 | 1 | | | X | Realizar la planificación de las |  | |
| | | 2 | | | X | Se debe adicionar la parte agrícola, | | |
| | | 3 | | X | | | | Incluir el seguimiento y control por |
| | | 4 | X | | | | | Modificar la población a la que va |
| | | 5 | X | | | | | Definitivamente se debe orientar |
| | | 6 | X | | | | | Incluir el apoyo estatal al sector |
| | | 7 | X | | | | | |
| | | 8 | X | | | | | Se debe ampliar la minería, ya que no |
| | | 9 | X | | | | | Los demás ecosistemas estrategicos, |
| | | 10 | X | | | | | Se debe incluir el apoyo a los |
| | | 11 | X | | | | | Incluir la promoción de mercados |
| | | 12 | | | X | | | Incluir la discriminación de cada uno |
| | | 13 | | | X | | | Articulación de las regiones que no |
| | | 14 | | X | | | | Incluir la planificación sostenible |

Fuente: Consorcio Huitaca.2017

En **Tabla 2-13** se presenta la síntesis de los principales aportes de los actores teniendo en cuenta las variables estratégicas; dichos aportes de los participantes se pueden consultar en el **Anexo 1.4 Pleno de cuenca** en el que se encuentra una carpeta por espacio realizado y se profundizan en el Volumen I Prospectiva y zonificación.

Tabla 2-13. Aportes actores

| Variable | Aporte de los actores |
|--------------------------------|---|
| Cobertura Natural | Se requiere garantizar acciones a mayor largo plazo, 10 años no es suficiente. |
| | Para mejorar el estado de la cobertura natural se requiere el fortalecimiento de las capacidades institucionales de la autoridad ambiental. |
| | Se requiere hacer énfasis en actividades de reforestación, restauración y protección con especies endémicas. |
| | Se debe promover en la Cuenca el uso adecuado de bosques. |
| | Incentivar la educación ambiental y la cultura ciudadana respecto a la importancia de cada una de las variables estratégicas de la Cuenca. |
| | Es fundamental enfocarse en la sostenibilidad, control de plagas, el mejoramiento continuo, el control de aguas lluvias, tecnología y educación. |
| | Realizar la planificación de las coberturas con base en la zonificación que ayude a identificar los ecosistemas estratégicos. |
| | Áreas protegidas y Áreas de protección. |
| Cobertura Natural | Laguna de Fúquene, El Roble, Las Lajas, Los Laureles, Alto Grande, La Limonera, Santelma, Juatoque, Cerro Chegua, la Palacia, Boquerón, Susa-el Tablon, Resguardo Occidente, Santuario, Peñas de Sucre, Cerro Chegua, Narniajas, La Elvira, Lagunitas, Hoto viejo, Chapetón, Ubaté, Simijaca, el Recuerdo, Centro tuya, La Estación, Taquirá, La gloria, El Mirador, Santa Elena, Aposentos, el Molino. |
| Calidad Del Agua | Es necesaria la implementación de sistemas de tratamientos convencionales y no convencionales. |
| | Se requiere implementar PTAR. |
| | Solo es posible a través de acciones de gobernanza del agua. |
| | Para garantizar la calidad del agua, se requiere Incluir el componente agrícola y las buenas prácticas en la industria en general. |
| | Implementación de programas educativos, talleres e identificación de puntos críticos de vertimientos. |
| | Se requiere la realización de tratamiento de los residuos peligrosos (Pesticidas, fertilizantes). |
| | De igual manera se debe incluir el manejo de todo el componente pecuario. |
| | Se requiere priorizar el tratamiento de agua para los municipios. |
| Implementar filtros verdes. | |
| Uso Del Recurso Hídrico | Implementar mecanismos de excepción de pago de impuestos para quienes cuidan el páramo/guardianes del páramo. |
| | Como garantía para el aumento de oferta hídrica, se debe mejorar el seguimiento por parte de las autoridades ambientales. |
| | Se requiere armonizar acciones de autoridad ambiental con los entes territoriales. |
| | Cabeceras municipales y zonas de vertimientos. |
| Actividades Económicas | Incluir los pequeños propietarios en las acciones que se realicen en el POMCA. |

| Variable | Aporte de los actores |
|----------------------------------|--|
| | <p>Sería interesante la prestación de subsidios al 50% a los predios, para la compra de maquinaria.</p> <p>Incluir la implementación de buenas prácticas agropecuarias, con énfasis en el pequeño productor.</p> <p>Implementar y dinamizar los mercados campesinos.</p> <p>Propender por el uso de semillas certificadas, pero no transgénicas.</p> <p>Crear programas de fortalecimiento de Mypimes.</p> <p>Fortalecimiento a la comercialización y asociaciones.</p> <p>Se debe propender porque el 100% de las explotaciones mineras estén invirtiendo en programas de tecnificación de la producción.</p> <p>Incluir al 100% de predios menores a 10 ha, para la producción industrial de todos los rubros producibles de región.</p> <p>Crear estrategias para que el pequeño minero se legalice.</p> <p>En 2017, gracias al apoyo del gobierno nacional y departamental, se han tecnificado todos los predios para la producción industrial de papa, maíz y frutales. Se construyeron distritos de riego que benefician al 80% de los predios se han entregado subsidios al 70% de los predios para la compra de la maquinaria”.</p> |
| Actividades Económicas | <p>Apoyo sin restricción de áreas y estimulación de múltiples cultivos.</p> <p>Estimular la semilla agrícola debida a que son resistentes a plagas, consume menos fertilizantes y son más rentables, adicionalmente no afectan la salud por no ser transgénicas. Tratar de volver la agricultura lo más orgánica posible.</p> <p>Se deben agregar subsidios y asesorías técnicas para el sector lácteo.</p> <p>Mejorar la seguridad social de los mineros.</p> <p>Apoyo a proyectos para el mejoramiento de la seguridad alimentaria, salud, recreación y bienestar de la familia minera. Adicionalmente se debe realizar programas de formalización a toda clase de minería.</p> <p>Anexar lo de mercados campesinos ecológicos y alianzas estratégicas globales.</p> <p>Modificar la población a la que va dirigido el apoyo, debido a que la mayoría de los agricultores son minifundios. Y no dirigirlo solo a 100 predios, sino que el alcance sean 1.000 predios.</p> <p>Se debe incluir el apoyo a los trabajadores y familias mineras. Y se debe dirigir no solo a empresas mineras, sino a todo el sector minero incluyendo minería artesanal.</p> <p>Zonas de uso múltiple: áreas para la producción agrícola y ganadera</p> |
| Uso Del Suelo | <p>Incluir la realización de prácticas de tecnificación y diversificación.</p> <p>San miguel de sema, Lenguaque, Cucunubá, Sutatausa, Ubaté, Carmen de Carupa, San Isidro, El Pino, El roble, El retiro, La Esperanza, Casa Blanca, El higerón, Buena Vista, Centro de llano, LA estancia, Buenos aires, Varsovia, Las Cabuyas, Rincón Santo, Laguna de Fúquene, Firita Peña abajo, Loma Redonda, Salamanca, San Antonio.</p> |
| Concentración Poblacional | <p>Se requiere innovar en estrategias de apoyo al campo para incentivar su población.</p> <p>Articulación de las regiones que no han actualizado sus EOT y POT.</p> <p>Saboyá, Chiquinquirá, Caldas, Susa, Carmen de Carupa, Ubaté, San Miguel de Sema, Caldas, Chiquinquirá, Saboyá, Guachetá, Ráquira, L Candelaria, Mirque.</p> |
| Gestión Del Riesgo | <p>Se requiere incorporar actividades pedagógicas sobre vulnerabilidad climática, para así mitigar el riesgo.</p> |

| Variable | Aporte de los actores |
|----------|---|
| | Los municipios en los que identifican aspectos relacionados con Gestión del riesgo son: Carmen de Carupa, Tausa, Cucunubá, Lenguaque, Susa, Guachetá, Suesca, Guachetá, San Miguel de Sema, Fúquene, Susa, Cucunubá, Ubaté, Lenguaque, Ubaté, Samacá, Guachetá, San Miguel de Sema, Chiquinquirá- Jardín Norte, El Siral, Candelaria Occidente. |

Fuente. Consorcio Huitaca, 2017

En **Fotografía 2-6** y **Fotografía 2-7** se presenta registro que evidencia la realización de los talleres.

Fotografía 2-6. Samacá 16/03/2017



Fotografía 2-7. Sede CAR Ubaté 15/03/2017



Fuente. Consorcio Huitaca, 2017

En síntesis, los plenos de cuenca permitieron explicar a los asistentes el proceso que se llevó a cabo en la fase de prospectiva y recoger las apreciaciones de los asistentes a los productos presentados desde el consorcio; sin embargo manifiestan el sin sabor con respecto a que el proceso de participación sea significativo en términos de que todos los aportes se vean reflejados en el documento final; al respecto se informó que se incorporan en el documento final de la fase. Adicionalmente el consejo de cuenca refiere la necesidad de que se le entreguen productos para incluir los aportes que consideran necesarios en el documento.

Por otro lado reiteran inconformidad desde el consejo de cuenca con respecto al aporte económico de la corporación para el ejercicio de sus funciones; teniendo en cuenta que se ven en la necesidad de descuidar sus actividades económicas, específicamente aquellos que no están vinculados con entidades gubernamentales o de educación superior, por dar cumplimiento a las diferentes reuniones que se realizan para actividades relacionadas con el Consejo de Cuenca; aunado a ello perciben la conformación de esta instancia de participación como el cumplimiento de un requisito, sin evidenciar de manera clara su impacto en el proceso.

Como se mencionó anteriormente en este mismo apartado se desarrolló una reunión con los Consejeros de la Cuenca, donde manifestaron sus inconformidades frente al proceso donde indican que desean conocer el producto en su totalidad, razón por la cual los representantes de la CAR entregan al finalizar el documento.

Adicionalmente resaltaron la importancia de conformar el consejo de cuenca durante la fase de aprestamiento de este modo puedan tener trazabilidad clara del proceso y participación en las demás instancias. También muestran inquietud sobre sus funciones como entidad,

puesto que en la resolución 0509 de 2013 el tema no es claro y que las corporaciones tengan contacto directo con ellos y los capaciten sobre las temáticas del POMCA, para realizar una mejor labor.

En cuanto a los resultados presentados en la reunión manifiestan agrado, particularmente un representante del municipio de Guachetá manifiesta que una de las observaciones que realizo en el taller de socialización de la fase se encontraba en los resultados.

2.2 Escenario de retroalimentación técnica

Con el fin de dar cumplimiento a los alcances técnicos se realizaron dos escenarios de retroalimentación técnica cuyo objetivo fue recibir la retroalimentación técnica de parte de la Comisión Conjunta sobre los resultados de la Fase de Prospectiva y zonificación ambiental correspondiente al Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca del Río Alto Suárez.

A continuación se relacionan los escenarios de retroalimentación técnica que se realizaron en la fase de prospectiva:

Escenario de retroalimentación técnica zonificación ambiental: 10 Marzo de 2017 se realizó en el auditorio de la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca en el que se socializo desde el equipo técnico la zonificación ambiental y se recibieron aportes con respecto a este producto por parte de la Corporación. En el **Anexo 1.6 Retroalimentacion_tecnica** se encuentran los soportes de este espacio.

Escenario de retroalimentación técnica prospectiva: 20 Abril 2017 se realizó en el auditorio de la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca, durante el escenario se socializo el proceso que se llevó a cabo en fase de prospectiva y se recibió retroalimentación de los productos presentados durante este espacio por parte de la comisión conjunta. En el **Anexo 1.6 Retroalimentacion_tecnica**, se relacionan los soportes del espacio que se llevó a cabo.

2.3 Auditorias visibles

Dando cumplimiento a los requerimientos de Fondo Adaptación durante la fase de Prospectiva y zonificación se llevaron a cabo las auditorias visibles con el objetivo de promover la participación ciudadana mediante la vigilancia y seguimiento a la inversión de los recursos públicos.

Los soportes del foro intermedio se encuentran en el **Anexo 1.7 Auditorias_visibles** del presente capítulo en el que se relacionan bitácoras, registro fotográfico, listado de asistencia y soporte de cargue de la información con el procedimiento establecido por Fondo Adaptación.

2.4 Soportes y evidencias

Se anexa al presente informe el compilado de los soportes y evidencias de los siguientes procesos y actividades los cuales se encuentran como anexo del presente documento en cumplimiento de los alcances técnicos:

- Comunicación personalizada: (**Anexo 1.1 Comunicación_personalizada**) se incluye en esta carpeta la correspondencia que se envió a los actores identificados mediante correo electrónico y capturas de pantalla de ese proceso
- Comunicación telefónica: (**Anexo 1.2 Diálogos_ telefónicos**) Se encuentra una base de datos en la que se sistematizaron las comunicaciones que se llevaron a cabo para el desarrollo de las actividades de la estrategia.
- Cuñas radiales se incluye audio, certificación de emisión con las fechas. Y aprobación por parte de la comisión conjunta (**Anexo 1.3 cunas_radiales**).
- Soporte espacios pleno de cuenca en los que se encontrarán los diferentes medios de verificación del cumplimiento de dichos espacios y de los aportes realizados por los actores según propuesta metodológica (**Anexo 1.4 pleno_cuenca**) En la carpeta se incluye la presentación utilizada y se entrega una carpeta con los soporte por pleno de cuenca realizado:
 - Bitácora del espacio de participación en la que se incluye registro fotográfico.
 - Registro de asistencia.
 - Soporte de aportes de los actores
- Material divulgativo: Se incluye en esta carpeta registro fotográfico y soporte de asistencia en la que consta la entrega de los kits (**Anexo 1.5 Material_divulgativo**) Adicionalmente se incluye asistencia de las ventanas zonales de participación, espacios en los que se realizó la entrega de los plegables.
- Escenario de retroalimentación técnica (**Anexo 1.6 Retroalimentacion_tecnica**) se relacionan los siguientes soportes:
 - Bitácora
 - Listado de asistencia
 - Registro fotográfico
 - Videos y audio
- Auditorias visibles: (**Anexo 1.7 Auditorias_visibles**) Se incluye una subcarpeta con el nombre de los municipios en los que se llevó a cabo el espacio de participación en la cual se presenta la siguiente información:
 - Soporte de cargue de información en página de fondo adaptación
 - Acta de reunión ,

- Listado de asistencia,
- Sondeos ,
- Sistematización de los sondeos
- Registro fotográfico