



# Corpoboyacá

## MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO DE LA CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DE BOYACA

	ELABORÓ			REVISÓ	APROBÓ
NOMBRE:	Ana Manrique Sánchez	Diana Katherine Jiménez Nocua	Cesar Camilo Camacho Suárez	Germán Gustavo Rodríguez C.	Cesar Camilo Camacho Suárez
CARGO / ROL:	Contratista Gestión Contratación	Profesional Especializado Gestión Contratación	Secretario General y Jurídico	Profesional Esp. Planeación Organizacional	Responsable proceso Gestión Contratación
FIRMA:					

Tabla de contenido

<b>1.</b>	<b>Fase 0. Introducción:</b>	<b>3</b>
<b>2.</b>	<b>Fase 1. Análisis de la Demanda:</b>	<b>4</b>
	CATEGORIZACION DE LAS COMPRAS.....	4
	ARBOL DE CATEGORIAS .....	6
	DIAGRAMA DE PARETO EN EL ANÁLISIS DE LA DEMANDA .....	7
	PERFIL DE LA CATEGORIA .....	8
	PERFILAMIENTO DE NECESIDADES FUTURAS .....	9
	a. 7811 Transporte de Pasajeros.....	9
	b. 77000000 Servicios Medioambientales- Consultorías .....	10
	c. 9212 Seguridad y Protección Personal .....	10
	d. 43000000 Difusión de Tecnologías de Información y Telecomunicación .....	11
	ANALISIS ESPECIFICO DE LA DEMANDA CORPOBOYACA VIGENCIA 2016-2022.....	11
	POSIBLE INICIATIVAS DE AHORRO .....	13
	GASTO IMPACTADO .....	14
	ARBOL DE HIPOTESIS .....	22
	HERRAMIENTA DE VISUALIZACION DE ANALISIS DE LA DEMANDE DE LO GENERAL A LO PARTICULAR .....	24
<b>4.</b>	<b>Análisis de la Oferta:</b>	<b>29</b>
	ANALISIS DEL MERCADO DE LA OFERTA.....	31
	ANALISIS DE MERCADO DE OFERTA.....	31
	DINAMICAS DE COMPETENCIA Y TENDENCIA DEL ANALISIS DE MERCADO DE LA OFERTA.....	32
	TENDENCIAS SEGÚN LAS ANTERIORES DINAMICAS DEL ANALISIS DE LA OFERTA .....	33
	SEGMENTACION DEL MERCADO .....	34
	ANÁLISIS DE LAS FUERZAS COMPETITIVAS (PORTER) .....	35
	IDENTIFICACION Y PERFIL DE LOS PROVEEDORES .....	36
	ANALISIS DE LA OFERTA A NIVEL NACIONAL VIGENCIAS 2022 .....	43
	DEFINICIÓN ESTRATEGIAS DE ABASTECIMIENTO .....	47
	MATRIZ DE POSICIONAMIENTO DE CATEGORÍA .....	47
	POSICIONAMIENTO DE CATEGORÍA EN MATRIZ .....	50
	DIAMANTE DE COMPRAS .....	51
	IDENTIFICACION DE MODALIDADES DE SELECCIÓN Y CONTRATACIÓN.....	52
<b>4.</b>	<b>Cierre de Fase:</b>	<b>53</b>

**1. Fase 0. Introducción:**

El abastecimiento estratégico se puede definir como un conjunto de prácticas y herramientas que permiten optimizar el proceso de compras garantizando eficiencia, transparencia y generación de valor por dinero. El abastecimiento estratégico conecta el análisis del comportamiento de compras de la entidad, la inteligencia de mercados y las estrategias de adquisición para formar una base sólida de información que permitan la toma de decisiones adecuadas en los procesos de compra.

El abastecimiento estratégico es un proceso continuo, estructurado y sistemático de optimización del valor provisionado externamente (en obras, materiales, bienes y/o servicios), mejorando los niveles de calidad y servicio.

En este sentido, el Modelo de Abastecimiento Estratégico se convierte en la metodología que le permite a las entidades incorporar prácticas de abastecimiento estratégico para estructurar los procesos de compra pública y, así, implementar la Política de Compras y Contratación Pública teniendo en cuenta los siguientes pasos:



Corpoboyacá para su vigencia 2023 dentro de la planeación estratégica y plan de acción estructuró un plan anual de adquisiciones el cual refleja los bienes y servicios requeridos por la corporación para dicha vigencia; el cual asciende a la suma de **\$ 17.349.832.634** distribuido en las diferentes modalidades de contratación así:

CLASIFICACION SEGUN MODALIDAD DE CONTRATACION	
MODALIDAD	VALOR
ACUERDO MARCO	👉 \$ 2.068.661.274
CONCURSO DE MERITOS	👇 \$ 435.976.210
DIRECTA	👆 \$ 8.359.757.317
LICITACION	👇 \$ 1.706.557.510
MINIMA CUANTIA	👇 \$ 346.538.902
SELECCION ABREVIADA	👉 \$ 2.366.150.814
CONVENIOS 092	👇 \$ 366.074.116
CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS	👇 \$ 1.700.116.491
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 17.349.832.634</b>

De acuerdo a la estructura financiera de la corporación se realiza incorporación de recursos del balance de la vigencia anterior que de acuerdo a la información entregada por la subdirección administrativa y financiera asciende a la suma de \$ 33.233.861.995, en concordancia con lo anterior el PAA será modificado para incorporar parte de este valor en la adquisición de bienes, obras y servicios diferentes a los gastos asociados a nómina.

**2. Fase 1. Análisis de la Demanda:**

Esta es la primera fase en cualquier proceso de compra. Desde la visión de la compra pública, el Análisis de la Demanda es el proceso de caracterización de la necesidad; cuyo objetivo es entender la necesidad, realizando además un análisis de gasto de la entidad. Acorde a esto, el propósito de la herramienta de Análisis de Demanda es que la entidad pueda ver: cuál ha sido su gasto a lo largo de los años y dentro de las plataformas del Sistema Electrónico de Contratación Pública de la ANCP-CCE (SECOP I, SECOP II y TVEC), en qué categorías ha gastado, a qué proveedores le ha comprado, de dónde son y bajo qué modalidades de selección ha contratado. Así, la entidad tendrá un panorama amplio y completo de su gasto.

Como objetivo el análisis y entendimiento del comportamiento histórico de compras de la entidad pública. Así mismo, se realizará una proyección de las necesidades de compras futuras y la identificación de categorías/familias consideradas claves y estratégicas.

**CATEGORIZACION DE LAS COMPRAS**

CATEGORIZACION DE LAS COMPRAS VIGENCIA 2022							
UNSPSC	2022	2021	2020	2019	2018	2017	VALOR
10000000 Material Vivo Vegetal y Animal, Accesorios y Suministros	\$ 189.704.946	\$ 1.803.834.153	\$ 17.725.774	\$ 19.169.000	\$ 295.473.477	\$ 1.104.401.692	\$ 3.430.309.042
12000000 Material Químico incluyendo Bioquímicos y Materiales de Gas	\$ 25.942.000	\$ -	\$ 19.833.730	\$ -	\$ 2.945.250	\$ 8.567.600	\$ 57.288.580
14000000 Materiales y Productos de Papel	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 63.712.256	\$ -	\$ 62.000.000	\$ 125.712.256
15000000 Materiales Combustibles, Aditivos para combustibles, Lubricantes y Anticorrosivos	\$ -	\$ 114.000.000	\$ 77.191.235	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 191.191.235
25000000 Vehículos Comerciales, Militares y Particulares, Accesorios y Componentes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 30.743.636	\$ 30.743.636
27000000 Herramientas y Maquinaria General	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 4.727.394	\$ 4.727.394
30000000 Componentes y Suministros para Estructuras, Edificación, Construcción y Obras Civiles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2.937.626.487	\$ -	\$ -	\$ 2.937.626.487
32000000 Componentes y Suministros Electrónicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 142.430.279	\$ -	\$ -	\$ 142.430.279
39000000 Componentes, Accesorios y Suministros de Sistemas Eléctricos e Iluminación	\$ -	\$ 22.089.376	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 17.480.426	\$ 39.569.802
40000000 Componentes y Equipos para Distribución y Sistemas de Acondicionamiento		\$ 253.162.700	\$ 7.556.500	\$ 6.842.500	\$ -	\$ -	\$ 267.561.700
41000000 Equipos y Suministros de Laboratorio, de Medición, de Observación y de Pruebas	\$ 219.998.791	\$ 52.413.189	\$ 403.089.166	\$ 198.790.737	\$ 215.617.704	\$ 69.414.444	\$ 1.159.324.031
43000000 Difusión de Tecnologías de Información y Telecomunicación	\$ 598.549.008	\$ 59.810.827	\$ 166.263.558	\$ 423.555.393	\$ 388.190.461	\$ 152.957.111	\$ 1.789.326.358
44000000 Equipos de Oficina, Accesorios y Suministros	\$ 78.135.173	\$ 18.405.959	\$ 17.790.500	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 114.331.632
46000000 Equipos y Suministros de Defensa, Orden Público, Protección y Seguridad	\$ 65.479.508	\$ 3.334.380	\$ 14.830.000	\$ 155.047.445	\$ 4.098.000	\$ 800.487.268	\$ 1.043.276.601
47000000 Equipos de Limpieza y Suministros	\$ 213.598.772	\$ 7.068.094	\$ 485.162.484	\$ 214.868.693	\$ -	\$ 453.267.599	\$ 1.373.965.642
48000000 Maquinaria, Equipos y Suministros para la Industria de Servicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 23.020.550	\$ -	\$ -	\$ 23.020.550
49000000 Equipos y Suministros y Accesorios para Deportes y Recreación	\$ 531.930.000	\$ 86.087.987	\$ -	\$ 49.028.000	\$ 61.799.991	\$ 45.220.000	\$ 774.065.978
50000000 Alimentos, Bebidas y Tabaco	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 15.000.000	\$ -	\$ -	\$ 15.000.000
53000000 Ropa, Maletas y Productos de Aseo Personal	\$ -	\$ 33.428.766	\$ -	\$ 23.792.384	\$ -	\$ -	\$ 57.221.150
55000000 Publicaciones Impresas, Publicaciones Electrónicas y Accesorios	\$ 9.000.000	\$ 5.000.000	\$ 7.500.000	\$ 146.261.515	\$ 35.000.000	\$ -	\$ 202.761.515
56000000 Muebles, Mobiliario y Decoración	\$ 181.326.750	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 66.699.500	\$ -	\$ 248.026.250
70000000 Servicios de Contratación Agrícola, Pesquera, Forestal y de Fauna	\$ 2.980.247.679	\$ 1.803.695.798	\$ 844.500.374	\$ 182.796.252	\$ 174.807.691	\$ 504.766.599	\$ 6.490.814.393
72000000 Servicios de Edificación, Construcción de Instalaciones y Mantenimiento	\$ 189.177.830	\$ 267.852.829	\$ 125.191.151	\$ 3.762.893.693	\$ 71.959.537	\$ 141.835.199	\$ 4.558.910.239
73000000 Servicios de Producción Industrial y Manufactura	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 4.713.157	\$ -	\$ -	\$ 4.713.157
76000000 Servicios de Limpieza, Descontaminación y Tratamiento de Residuos	\$ 439.799.976	\$ 90.773.900	\$ 32.631.589	\$ 748.500	\$ 315.429.175	\$ -	\$ 879.383.140
77000000 Servicios Medioambientales	\$ 6.822.490.537	\$ 14.165.924.636	\$ 2.582.449.450	\$ 1.941.424.633	\$ 18.093.335.193	\$ 4.306.327.281	\$ 47.911.951.730
78000000 Servicios de Transporte Almacenaje y Correo	\$ 1.120.945.093	\$ 1.040.479.413	\$ 2.871.986.923	\$ 74.724.851	\$ 3.447.219.083	\$ 2.384.857.555	\$ 10.940.212.918
80000000 Servicios de Gestión, Servicios Profesionales de Empresas y Servicios Administrativos	\$ 11.109.534.809	\$ 10.269.577.339	\$ 4.682.069.739	\$ 5.858.846.981	\$ 5.181.504.042	\$ 2.354.067.165	\$ 39.455.600.075
81000000 Servicios Basados en Ingeniería, Investigación y Tecnología	\$ 125.617.900	\$ 694.935.569	\$ 971.041.201	\$ 435.260.834	\$ 203.337.056	\$ 224.806.727	\$ 2.654.999.287
82000000 Servicios Editoriales, de Diseño, de Artes Gráficas y Bellas Artes	\$ 73.040.415	\$ -	\$ 8.994.972	\$ 66.294.800	\$ 716.850.620	\$ 1.811.498	\$ 866.992.305
84000000 Servicios Financieros y de Seguros	\$ 157.035.842	\$ 366.643.654	\$ 13.900.045	\$ 488.825.473	\$ -	\$ 315.120.622	\$ 1.341.525.636
85000000 Servicios de Salud	\$ 25.000.000	\$ 24.717.131	\$ 24.000.000	\$ -	\$ 24.000.000	\$ 22.359.000	\$ 120.076.131
86000000 Servicios de Educación y Formación	\$ 85.058.548	\$ 134.705.000	\$ 103.521.280	\$ 108.985.912	\$ 422.636.081	\$ 20.341.000	\$ 875.247.821
90000000 Servicios de Viajes, Alimentación, Alojamiento y Entretenimiento	\$ 108.590.380	\$ 111.930.000	\$ 36.592.800	\$ 559.053.913	\$ 246.479.982	\$ 156.755.931	\$ 1.219.403.006
92000000 Servicios de Defensa Nacional, orden Pública, Seguridad y Vigilancia	\$ 1.254.129.674	\$ 1.180.897.505	\$ 1.250.652.261	\$ 648.045.671	\$ 670.658.455	\$ -	\$ 5.004.383.566
93000000 Servicios Políticos y de Asuntos Cívicos	\$ -	\$ 870.592.106	\$ 606.118.383	\$ 1.212.377.644	\$ 18.950.182	\$ -	\$ 2.708.038.315
94000000 Organizaciones y Clubes	\$ -	\$ -	\$ 227.660.785	\$ 77.231.000	\$ 53.535.857	\$ -	\$ 358.427.642
95000000 Terrenos, Edificios, Estructuras y Vías	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 185.000.000	\$ -	\$ -	\$ 185.000.000

ARBOL DE CATEGORIAS

Análisis de contratación según árbol de categoría de códigos UNSPSC exceptuando prestación de servicios que en su gran mayoría utiliza el código 801116 Servicios Temporales de Recurso Humano.

CATEGORIZACION DEL GASTO 5 PRINCIPALES	
UNSPSC	2022
77000000 Servicios Medioambientales	\$ 6.822.490.537
70000000 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna	\$ 2.980.247.679
92000000 Servicios de Defensa Nacional, orden Publica, Seguridad y Vigilancia	\$ 1.254.129.674
78000000 Servicios de Transporte Almacenaje y Correo	\$ 1.120.945.093
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	\$ 598.549.008

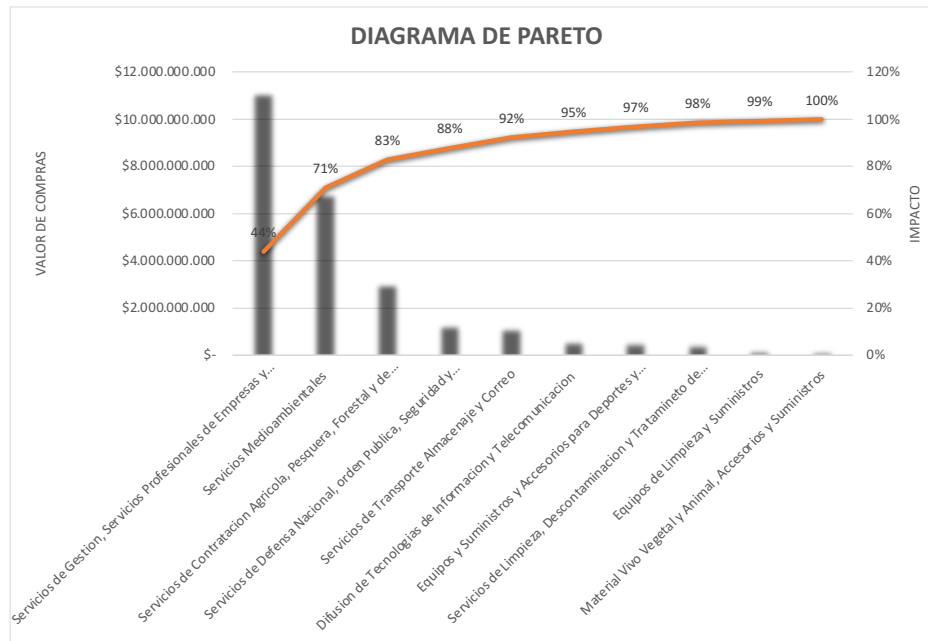
ARBOL DE CATEGORIA VIGENCIA 2022								
ENTIDAD	CATEGORIA	SUBCATEGORIA	CIUDAD	PRODUCTO	CANTIDAD	VALOR	PROVEEDOR	FECHA
CORPOBYACA	77000000 Servicios Medioambientales	771015 Evaluacion del impacto ambiental	Tunja	ACTUALIZAR EL MAPA DE RUIDO PARA EL ÁREA URBANA DEL MUNICIPIO DE DUITAMA	1	\$ 197.044.591	TEKCN SAS	ago-22
CORPOBYACA	77000000 Servicios Medioambientales	771015 Evaluacion del impacto ambiental	Tunja	ADQUISICIÓN DE CONSUMIBLES Y/O REPUESTOS MARCA MAIGRAI NUEVOS Y ORIGINALES	1	\$ 310.264.121	K2 INGENIERIAS SAS	sept-22
CORPOBYACA	77000000 Servicios Medioambientales	771015 Evaluacion del impacto ambiental	Tunja	CONSULTORIA PARA LA FORMULACIÓN DEL PLAN DE MANEJO DEL DISTRITO REGIONAL DE MANEJO INTEGRADO (DRMI) BOSQUES SECOS DEL CHIGAMOCHA	1	\$ 760.357.620	CONSORCIO DRMI 22	dic-22
CORPOBYACA	77000000 Servicios Medioambientales	771015 Evaluacion del impacto ambiental	Tunja	REALIZAR MONITOREO Y CARACTERIZACIÓN A CUERPOS DE AGUA Y VERTIMIENTOS, UNIDADES HIDROGEOLOGICAS Y/O HIDROLOGICAS PRIORIZADAS	1	\$ 2.067.878.470	CONSULTORIA E INGENIERIA INTEGRAL SAS	dic-22
CORPOBYACA	77000000 Servicios Medioambientales	771016 Planeacion Ambiental	Tunja	CONSULTORIA PARA LA ACTUALIZACIÓN DEL PLAN DE ORDENACIÓN Y MANEJO DE LA CUENCA HIDROGRAFICA DEL LAGO DE TOTA - (SZH 3516)	1	\$ 1.414.925.947	AGS LTDA	dic-22
CORPOBYACA	77000000 Servicios Medioambientales	771016 Planeacion Ambiental	Tunja	FORMULAR LAS MEDIDAS DE MANEJO AMBIENTAL DEL SISTEMA ACUIFERO VEREDA LA HOYA MUNICIPIO DE GACHANTIVA	1	\$ 334.293.363	LR AMBIENTAL SAS	abr-22
CORPOBYACA	77000000 Servicios Medioambientales	771016 Planeacion Ambiental	Tunja	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS Y FINANCIEROS ENTRE LA CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DE BOYACÁ CORPOBOYACA Y EL MUNICIPIO DE PÁEZ, PARA LA ADQUISICIÓN DEL PREDIO 'SAN MARTÍN'	1	\$ 302.453.817	MUNICIPIO DE PAEZ	nov-22
CORPOBYACA	77000000 Servicios Medioambientales	771016 Planeacion Ambiental	Tunja	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS Y FINANCIEROS ENTRE LA CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DE BOYACÁ CORPOBOYACA Y EL MUNICIPIO DE IZA, PARA LA ADQUISICIÓN DEL PREDIO 'LA ESPERANZA'	1	\$ 234.358.000	MUNICIPIO DE IZA	nov-22
CORPOBYACA	77000000 Servicios Medioambientales	771016 Planeacion Ambiental	Tunja	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS Y FINANCIEROS ENTRE LA CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DE BOYACÁ CORPOBOYACA Y EL MUNICIPIO DE TUTAZÁ, PARA LA ADQUISICIÓN DEL PREDIO 'EL PUEBLO'	1	\$ 233.719.726	MUNICIPIO DE TUTAZA	nov-22
CORPOBYACA	77000000 Servicios Medioambientales	771016 Planeacion Ambiental	Tunja	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS Y FINANCIEROS ENTRE LA CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DE BOYACÁ CORPOBOYACA Y EL MUNICIPIO DE LA UVITA; PARA LA ADQUISICIÓN DEL PREDIO 'ABROJAL'	1	\$ 217.540.000	MUNICIPIO LA UVITA	nov-22
CORPOBYACA	77000000 Servicios Medioambientales	771016 Planeacion Ambiental	Tunja	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS Y FINANCIEROS ENTRE LA CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DE BOYACÁ CORPOBOYACA Y EL MUNICIPIO DE BERBEO PARA LA ADQUISICIÓN DEL PREDIO 'EL SECRETO'	1	\$ 205.000.000	MUNICIPIO DE BERBEO	nov-22
CORPOBYACA	77000000 Servicios Medioambientales	771016 Planeacion Ambiental	Tunja	Aunar Esfuerzos Técnicos y Financieros entre la Corporación Autónoma Regional de Boyacá CORPOBOYACA, y el Municipio de Paipa, para la adquisición del predio 'El Tambo'	1	\$ 170.700.000	MINICIPIO DE PAIPA	nov-22
CORPOBYACA	77000000 Servicios Medioambientales	771016 Planeacion Ambiental	Tunja	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS Y FINANCIEROS ENTRE LA CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DE BOYACÁ CORPOBOYACA Y EL MUNICIPIO DE CHISCAS, PARA LA ADQUISICIÓN DEL PREDIO 'CHORRERON BLANCO'	1	\$ 150.000.000	MUNICIPIO DE CHISCAS	dic-22
CORPOBYACA	77000000 Servicios Medioambientales	771016 Planeacion Ambiental	Tunja	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS Y FINANCIEROS ENTRE LA CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DE BOYACÁ CORPOBOYACA Y EL MUNICIPIO DE RONDÓN PARA LA ADQUISICIÓN DEL PREDIO 'VISTA HERMOSA'	1	\$ 139.189.560	MUNICIPIO DE RONDON	nov-22
CORPOBYACA	77000000 Servicios Medioambientales	771016 Planeacion Ambiental	Tunja	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS Y FINANCIEROS ENTRE LA CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DE BOYACÁ CORPOBOYACA Y EL MUNICIPIO DE CUCAITA, PARA LA ADQUISICIÓN DEL PREDIO 'EL ARRAYÁN'	1	\$ 59.765.207	MUNICIPIO DE CAJICA	nov-22
CORPOBYACA	77000000 Servicios Medioambientales	771020 Servicios de Reporte Ambiental	Tunja	REALIZAR AUDITORIA INTERNA TECNICA BAJO LA NORMA NTC/ISO/IEC-17025:2017 DEL LABORATORIO DE CALIDAD AMBIENTAL	1	\$ 25.000.115	QLS CONSULTORIA SAS	oct-22

CORPOBYACA	70000000 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna	701216 Industria Ganadera	Tunja	ALUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE PRÁCTICAS DE PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES	1	\$ 653.435.918	UWA	dic-22
CORPOBYACA	70000000 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna	701615 Fauna	Tunja	ALUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, FINANCIEROS Y OPERATIVOS ENTRE CORPOBYACA Y FUNDACION UNIVERSITARIA JUAN DE CASTELLANOS HOGAR O CENTRO DE PASO	1	\$ 366.378.808	FUNDACION UNIVERSITARIA JUAN DE CASTELLANOS	ene-22
CORPOBYACA	70000000 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna	701715 Desarrollo	Tunja	SERVICIO DE CONSULTORÍA PARA REALIZAR EL PROCESO DE REGLAMENTACIÓN PARA EL APROVECHAMIENTO DEL RECURSO HÍDRICO	1	\$ 1.790.220.869	CONSORCIO TOIBITA 2022	sept-22
CORPOBYACA	70000000 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna	701718 Servicios de Drenaje	Tunja	REALIZAR OBRAS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE LA CUENCA DEL LAGO DE TOTA	1	\$ 170.212.084	PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES ANDINA	nov-22
CORPOBYACA	92000000 Servicios de Defensa Nacional, orden Publica, Seguridad y Vigilancia	911215 Servicios de Guardias	Tunja	SERVICIO DE VIGILANCIA FÍSICA CON ARMA Y SIN CANINO	13	\$ 1.254.129.674	TECNISEG LTDA	may-22
CORPOBYACA	78000000 Servicios de Transporte Almacenaje y Correo	781100 Transporte de Pasajero	Tunja	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSPORTE PÚBLICO TERRESTRE AUTOMOTOR EN LA MODALIDAD DE SERVICIO ESPECIAL	25	\$ 1.120.945.093	UNION TEMPORAL 4T	mar-22
CORPOBYACA	43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432115 Computadores	Tunja	SUMINISTRO, INSTALACION, CONFIGURACIÓN Y CAPACITACION DE SOLUCION DE ENCLOSURE PARA SERVIDORES VIRTUALES Y ALMACENAMIENTO	1	\$ 424.818.695	CONSULTORIA TECNICA Y SERVICIOS DE INGENIERIA	ene-22
CORPOBYACA	43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432225 Equipos de Seguridad de Red	Tunja	ADQUISICIÓN DE LICENCIA DE SOFTWARE PARA EL FIREWALL SOPHOS XG330, LICENCIAS DE ANTIVIRUS SOPHOS ENDPOINT	1	\$ 62.012.174	ITSEC SAS	jun-22
CORPOBYACA	43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432233 - Dispositivos y equipos para instalacion de conectividad de redes y Datacom	Tunja	Contratar el Servicio Integral de Monitoreo Electrónico para las diferentes sedes de CORPOBYACA	1	\$ 26.102.959	SERVICIOS SEGURIDAD STAR DE COLOMBIA	mar-22
CORPOBYACA	43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432328 - Software de administracion de redes	Tunja	SERVICIO DE SOPORTE, MANTENIMIENTO, ACTUALIZACIÓN Y TRANSMISIÓN DE DATOS	1	\$ 74.639.180	K2 INGENIERIAS SAS	jun-22
CORPOBYACA	43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432332 - Software de seguridad y proteccion	Tunja	SERVICIO DE CORREO ELECTRÓNICO CERTIFICADO CON VALIDEZ JURÍDICA Y PROBATORIA.	1	\$ 10.500.000	SOCIEDAD CAMERAL DE CERTIFICACION DIGITAL	feb-22
CORPOBYACA	43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432332 - Software de seguridad y proteccion	Tunja	ADQUIRIR DIEZ 10 CERTIFICADOS DIGITALES O FIRMAS DIGITALES PARA USO DE LOS FUNCIONARIOS DE CORPOBYACA, RESPONSABLES DEL REGISTRO Y CONTROL DE LA INFORMACIÓN CONTABLE PÚBLICA DE CONFORMIDAD CON LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS	10	\$ 476.000	GESTIOS DE SEGURIDAD ELECTRONICA SA	sept-22

DIAGRAMA DE PARETO EN EL ANÁLISIS DE LA DEMANDA

Para el presente análisis de Pareto de un total de 38 categorías del gasto en las cuales está representada la ejecución de la corporación; se tomó una muestra de las primeras 10 categorías de gasto como se muestra a continuación:

DIAGRAMA DE PARETO			
UNSPSC	2022	INDIVIDUAL	ACUMULADO
80000000 Servicios de Gestion, Servicios Profesionales de Empresas y Servicios Administrativos	\$ 11.109.534.809	44%	44%
77000000 Servicios Medioambientales	\$ 6.822.490.537	27%	71%
70000000 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna	\$ 2.980.247.679	12%	83%
92000000 Servicios de Defensa Nacional, orden Publica, Seguridad y Vigilancia	\$ 1.254.129.674	5%	88%
78000000 Servicios de Transporte Almacenaje y Correo	\$ 1.120.945.093	4%	92%
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	\$ 598.549.008	2%	95%
49000000 Equipos y Suministros y Accesorios para Deportes y Recreacion	\$ 531.930.000	2%	97%
76000000 Servicios de Limpieza, Descontaminacion y Tratamineto de Residuos	\$ 439.799.976	2%	98%
47000000 Equipos de Limpieza y Suministros	\$ 213.598.772	1%	99%
10000000 Material Vivo Vegetal y Animal, Accesorios y Suministros	\$ 189.704.946	1%	100%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 25.260.930.494</b>	<b>100%</b>	



Del anterior análisis se puede concluir que la categoría de Servicios de Gestión, Servicios Profesionales de Empresas y Servicios Administrativos representa la de mayor gasto en la entidad, con un 44% de participación. Otro hallazgo relevante es que las primeras tres categorías de compras: (80000000 Servicios de Gestión, Servicios Profesionales de Empresas y Servicios Administrativos, 77000000 Servicios Medioambientales y 70000000 Servicios de Contratación Agrícola, Pesquera, Forestal y de Fauna) representan el 83% del gasto de la entidad. Lo anterior permite de manera inmediata identificar aquellas categorías de mayor impacto y en las cuales se deben definir estrategias de adquisición y ahorro.

**PERFIL DE LA CATEGORIA**

A continuación se presenta el perfil de las categorías del gasto; con lo cual se relacionan variables como; área encargada, producto, cantidad, valor, proveedor, fecha y numero de proveedores registrados en Secop II que prestan el servicio o bien.



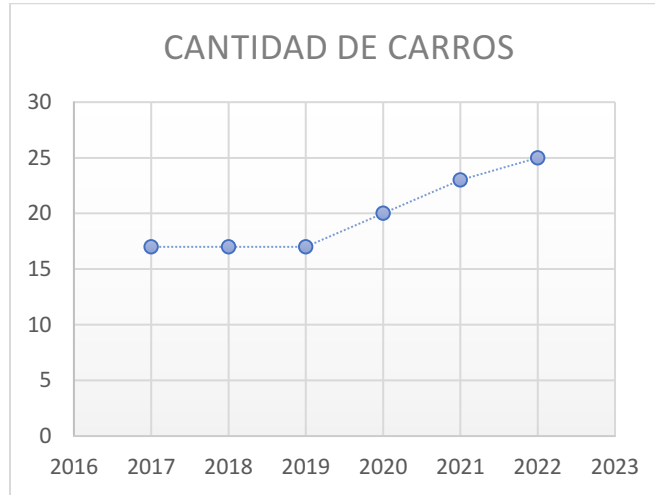
PERFIL DE LA CATEGORIA VIGENCIA 2022								
CATEGORIA	SUBCATEGORIA	AREA ENCARGADA	PRODUCTO	CANTIDAD	VALOR	PROVEEDOR	FECHA	No. PROVEEDORES SECOP II
77000000 Servicios Medioambientales	771015 Evaluacion del impacto ambiental	PLANEACION	CONSULTORÍA PARA LA FORMULACIÓN DEL PLAN DE MANEJO DEL DISTRITO REGIONAL DE MANEJO INTEGRADO (DRMI) BOSQUES SECOS DEL CHICAMOCHA	1	\$ 760.357.620	CONSORCIO DRMI 22	dic-22	4579
77000000 Servicios Medioambientales	771015 Evaluacion del impacto ambiental	ECOSISTEMAS	REALIZAR MONITOREO Y CARACTERIZACION A CUERPOS DE AGUA Y VERTIMIENTOS, UNIDADES HIDROGEOLOGICAS Y/O HIDROLOGICAS PRIORIZADAS	1	\$ 2.067.878.470	CONSULTORIA E INGENIERIA INTEGRAL SAS	dic-22	4579
77000000 Servicios Medioambientales	771016 Planeacion Ambiental	ECOSISTEMAS	CONSULTORÍA PARA LA ACTUALIZACIÓN DEL PLAN DE ORDENACIÓN Y MANEJO DE LA CUENCA HIDROGRAFICA DEL LAGO DE TOTA - (SZH 3516)	1	\$ 1.414.925.947	AGS LTDA	dic-22	8090
70000000 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna	701216 Industria Ganadera	ECOSISTEMAS	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE PRÁCTICAS DE PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES	1	\$ 653.435.918	U'WA	dic-22	1454
70000000 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna	701615 Fauna	ECOSISTEMAS	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, FINANCIEROS Y OPERATIVOS ENTRE CORPOBOYACÁ Y FUNDACION UNIVERSITARIA JUAN DE CASTELLANOS HOGAR O CENTRO DE PASO	1	\$ 366.378.808	FUNDACION UNIVERSITARIA JUAN DE CASTELLANOS	ene-22	1177
70000000 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna	701715 Desarrollo	ECOSISTEMAS	SERVICIO DE CONSULTORÍA PARA REALIZAR EL PROCESO DE REGLAMENTACIÓN PARA EL APROVECHAMIENTO DEL RECURSO HÍDRICO	1	\$ 1.790.220.869	CONSORCIO TOIBITA 2022	sept-22	154
70000000 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna	701718 Servicios de Drenaje	ECOSISTEMAS	REALIZAR OBRAS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE LA CUENCA DEL LAGO DE TOTA	1	\$ 170.212.084	PROYECTOS Y CONSTRUCCION ES ANDINA	nov-22	54
92000000 Servicios de Defensa Nacional, orden Publica, Seguridad y Vigilancia	921215 Servicios de Guardias	SUB ADMINISTRATIVA	SERVICIO DE VIGILANCIA FÍSICA CON ARMA Y SIN CANINO	13	\$ 1.254.129.674	TECNISEG LTDA	may-22	4740
78000000 Servicios de Transporte Almacenaje y Correo	781100 Transporte de Pasajero	SUB ADMINISTRATIVA	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSPORTE PÚBLICO TERRESTRE AUTOMOTOR EN LA MODALIDAD DE SERVICIO ESPECIAL	25	\$ 1.120.945.093	UNION TEMPORAL 4T	mar-22	7793
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432115 Computadores	PLANEACION	SUMINISTRO, INSTALACION, CONFIGURACIÓN Y CAPACITACION DE SOLUCION DE ENCLOSURE PARA SERVIDORES VIRTUALES Y ALMACENAMIENTO	1	\$ 424.818.695	CONSULTORIA TECNICA Y SERVICIOS DE INGENIERIA	ene-22	4481
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432225 Equipos de Seguridad de Red	PLANEACION	ADQUISICIÓN DE LICENCIA DE SOFTWARE PARA EL FIREWALL SOPHOS XG330, LICENCIAS DE ANTIVIRUS SOPHOS ENDPOINT	1	\$ 62.012.174	ITSEC SAS	jun-22	121
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432233 - Dispositivos y equipos para instalacion de conectividad de redes y Datacom	SUB ADMINISTRATIVA	Contratar el Servicio Integral de Monitoreo Electrónico para las diferentes sedes de CORPOBOYACÁ	1	\$ 26.102.959	SERVICIOS SEGURIDAD STAR DE COLOMBIA	mar-22	273
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432328 - Software de administracion de redes	PLANEACION	SERVICIO DE SOPORTE, MANTENIMIENTO, ACTUALIZACIÓN Y TRANSMISIÓN DE DATOS	1	\$ 74.639.180	K2 INGENIERIAS SAS	jun-22	278
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432332 - Software de seguridad y proteccion	SECRETARIA GENERAL	SERVICIO DE CORREO ELECTRÓNICO CERTIFICADO CON VALIDEZ JURÍDICA Y PROBATORIA,	1	\$ 10.500.000	SOCIEDAD CAMERAL DE CERTIFICACION DIGITAL	feb-22	490
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432332 - Software de seguridad y proteccion	PLANEACION	ADQUIRIR DIEZ 10 CERTIFICADOS DIGITALES O FIRMAS DIGITALES PARA USO DE LOS FUNCIONARIOS DE CORPOBOYACÁ, RESPONSABLES DEL REGISTRO Y CONTROL DE LA INFORMACIÓN CONTABLE PÚBLICA DE CONFORMIDAD CON LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS	10	\$ 476.000	GESTIOS DE SEGURIDAD ELECTRONICA SA	sept-22	490

PERFILAMIENTO DE NECESIDADES FUTURAS

a. 7811 Transporte de Pasajeros

Como necesidad futura tomamos como referencia el servicio de transporte especial de pasajero que ha presentado un incremento en los últimos 4 años

PERFILAMIENTO DE LA NECESIDAD FUTURA	
7811 - Transporte de pasajeros	
TRANSPORTE	CANTIDAD DE C ARROS
2017	17
2018	17
2019	17
2020	20
2021	23
2022	25



**b. 77000000 Servicios Medioambientales- Consultorías**

En el perfilamiento de la necesidades futuras y teniendo en cuenta la misión de la corporación; relacionamos el comparativo de las consultorías en los últimos 6 años así:

PERFILAMIENTO DE LA NECESIDAD FUTURA- CONSULTORIAS AMBIENTALES	
77000000 Servicios Medioambientales	
VIGENCIAS	CANTIDAD
2017	6
2018	3
2019	3
2020	1
2021	9
2022	10



**c. 9212 Seguridad y Protección Personal**

En el perfilamiento de la necesidades futuras y teniendo en cuenta el histórico no se representa mayor variación en los últimos 6 años

PERFILAMIENTO DE LA NECESIDAD FUTURA SERVICIO DE VIGILANCIA	
921215 Servicios de Guardias	
VIGENCIA	CANTIDAD DE GUARDAS
2017	7
2018	7
2019	7
2020	7
2021	7
2022	8

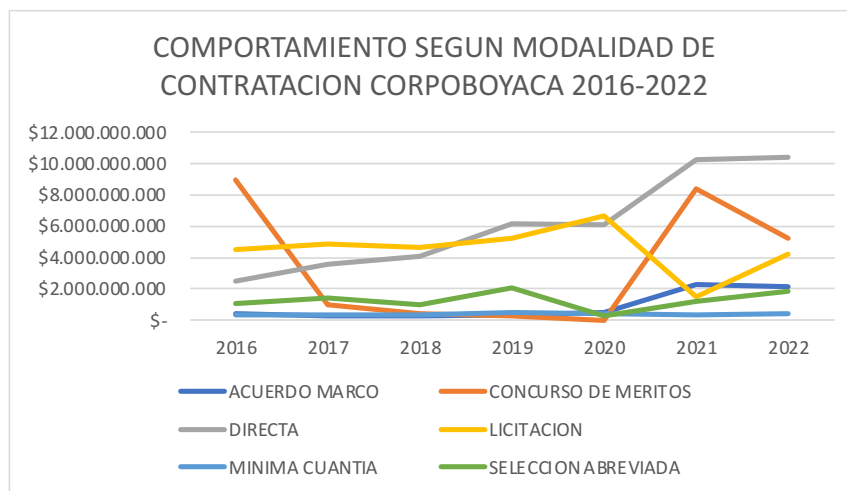


**d. 4300000 Difusión de Tecnologías de Información y Telecomunicación**

Para esta categoría de gasto no se presenta perfilamiento de la necesidad futura; teniendo en cuenta que son servicios constantes q no varían de año a año.

**ANALISIS ESPECIFICO DE LA DEMANDA CORPOBOYACA VIGENCIA 2016-2022**

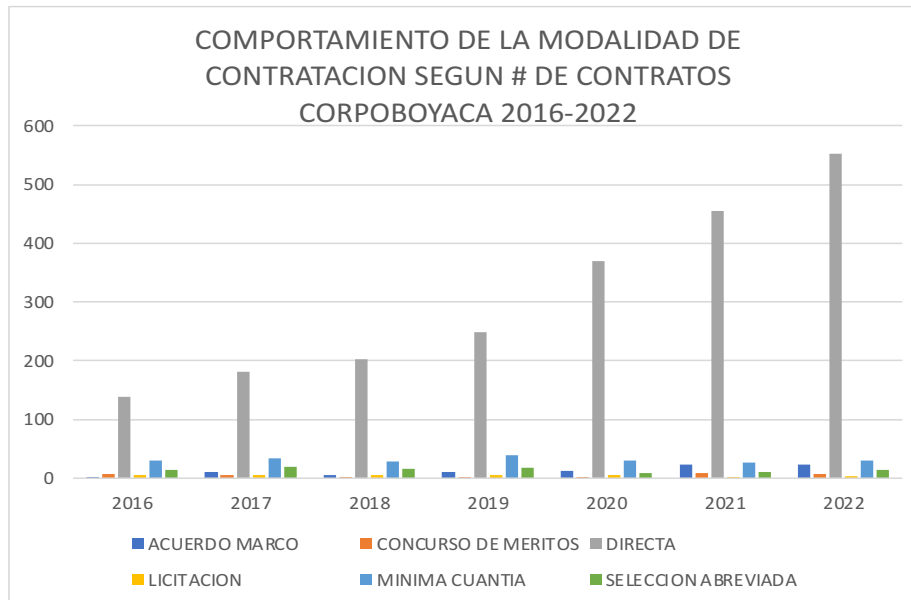
Desde el punto de vista más específico analizamos el comportamiento de la demanda para Corpoboyacá de vigencias anteriores; donde podemos establecer un gasto constante por cada una de las modalidades de contratación; adicional se evidencia que la ejecución presupuestal más significativa se realiza a través de la modalidad de Contratación Directa:



COMPORTAMIENTO SEGUN LA MODALIDAD DE CONTRATACION CORPOBOYACA 2016-2022							
VIGENCIA	ACUERDO MARCO	CONCURSO DE MERITOS	DIRECTA	LICITACION	MINIMA CUANTIA	SELECCION ABREVIADA	VALOR TOTAL POR VIGENCIA
2016	\$ 394.774.949	\$ 8.974.252.432	\$ 2.488.234.998	\$ 4.514.162.589	\$ 327.698.820	\$ 1.084.875.439	\$ 17.783.999.227
2017	\$ 286.293.540	\$ 971.738.288	\$ 3.548.651.259	\$ 4.849.513.572	\$ 324.089.360	\$ 1.444.713.865	\$ 11.424.999.884
2018	\$ 246.381.426	\$ 419.327.519	\$ 4.095.128.535	\$ 4.641.286.981	\$ 334.869.312	\$ 993.932.790	\$ 10.730.926.563
2019	\$ 330.465.136	\$ 295.869.560	\$ 6.160.292.605	\$ 5.201.355.236	\$ 473.217.095	\$ 2.089.146.308	\$ 14.550.345.940
2020	\$ 484.220.765	\$ -	\$ 6.102.536.981	\$ 6.639.982.022	\$ 400.403.004	\$ 258.309.454	\$ 13.885.452.226
2021	\$ 2.259.060.260	\$ 8.362.932.531	\$ 10.257.385.354	\$ 1.501.944.630	\$ 347.854.413	\$ 1.178.041.715	\$ 23.907.218.903
2022	\$ 2.101.958.156	\$ 5.216.928.675	\$ 10.396.754.234	\$ 4.239.140.070	\$ 430.042.414	\$ 1.868.452.336	\$ 24.253.275.885
<b>VALOR TOTAL POR MODALIDAD</b>	<b>\$ 6.103.154.232</b>	<b>\$ 24.241.049.005</b>	<b>\$ 43.048.983.966</b>	<b>\$ 31.587.385.100</b>	<b>\$ 2.638.174.418</b>	<b>\$ 8.917.471.907</b>	<b>\$ 116.536.218.628</b>

Tabla 1: Comportamiento de la contratación tomando como variables la vigencia y el valor total contratado

Comportamiento de la demanda Corpoboyacá según el número de contratos desde la vigencia 2016 hasta 2022 teniendo en cuenta cada una de las modalidades de contratación



COMPORTAMIENTO MODALIDAD DE CONTRATACION SEGUN # CONTRATOS CORPOBOYACA 2016-2022							
VIGENCIA	ACUERDO MARCO	CONCURSO DE MERITOS	DIRECTA	LICITACION	MINIMA CUANTIA	SELECCION ABREVIADA	TOTAL POR AÑO
2016	2	7	139	6	30	15	199
2017	11	5	181	5	34	20	256
2018	5	2	203	5	29	16	260
2019	10	2	249	5	40	18	324
2020	13	1	369	5	31	9	428
2021	24	9	455	2	26	11	527
2022	24	7	552	4	31	15	633
<b>TOTAL POR MODALIDAD</b>	<b>89</b>	<b>33</b>	<b>2148</b>	<b>32</b>	<b>221</b>	<b>104</b>	<b>2627</b>

Tabla 2: Comportamiento de la contratación tomando como variables la vigencia y el número total contratos

POSIBLE INICIATIVAS DE AHORRO

Existen múltiples iniciativas de ahorro las cuales tienen mayor o menor impacto dependiendo del contexto de la categoría / bien / servicio. A continuación, se presentan algunas iniciativas generales teniendo en cuenta su nivel de agresividad y generación de ahorros



A continuación se presenta un análisis de posibles iniciativas de ahorro para las principales categorías del gasto de la corporación;

OBJETO	INICIATIVAS DE AHORRO					
	UTILIZACION EFECTIVA DEL SERVICIO (Solo se factura el servicio realmente prestado en horas o disponibilidad de tiempo)	OPTIMIZAR EL USO DE SERVICIOS TECNOLOGICOS	ELIMINACION DE GASTOS LOGISTICOS (Solo entregar el informe tecnico sin incurrir en gastos logísticos como, refrigerios, sonido, entre otros)	OPTIMIZAR EL USO DE LAS RESERVAS HISTORICAS, BASES DE DATOS, ARCHIVO DIGITAL PARA DIFUSION DE INFORMACION	AQUIRIR SOFTWARE Y LICENCIAS CON SOPORTE TECNICO VITALICIO	ESTABLECER UN SOLO METODO DE VIGILANCIA; O ELECTRONICO O CELADURIA HUMANA
CONSULTORÍA PARA LA FORMULACIÓN DEL PLAN DE MANEJO DEL DISTRITO REGIONAL DE MANEJO INTEGRADO (DRMI) BOSQUES SECOS DEL CHICAMOCHA	APLICA	N.A	APLICA	APLICA	N.A	N.A
REALIZAR MONITOREO Y CARACTERIZACIÓN A CUERPOS DE AGUA Y VERTIMIENTOS, UNIDADES HIDROGEOLOGICAS Y/O HIDROLOGICAS PRIORIZADAS	N.A	APLICA	APLICA	APLICA	N.A	N.A
CONSULTORÍA PARA LA ACTUALIZACIÓN DEL PLAN DE ORDENACIÓN Y MANEJO DE LA CUENCA HIDROGRAFICA DEL LAGO DE TOTA - (SZH 3516)	APLICA	APLICA	APLICA	APLICA	N.A	N.A
ALINAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE PRÁCTICAS DE PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES EN EL TERRITORIO DE LA COMUNIDAD INDIGENA DE BACHIRA, RESGUARDO UNIDO U'WA DEL MUNICIPIO DE GÜICÁN DE LA SIERRA, JURISDICCIÓN DE CORPOBOYACÁ, EN EL MARCO DE LOS PROYECTOS IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS DE CONSERVACIÓN Y MANEJO Y BUENAS PRÁCTICAS AMBIENTALES Y PRODUCCIÓN SOSTENIBLE* DE CONFORMIDAD CON LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS DEL ESTUDIOS PREVIO	N.A	N.A	APLICA	APLICA	N.A	N.A
ALINAR ESFUERZOS TÉCNICOS, FINANCIEROS Y OPERATIVOS ENTRE CORPOBOYACÁ Y FUNDACION UNIVERSITARIA JUAN DE CASTELLANOS HOGAR O CENTRO DE PASO	N.A	N.A	N.A	APLICA	N.A	N.A
SERVICIO DE CONSULTORÍA PARA REALIZAR EL PROCESO DE REGLAMENTACIÓN PARA EL APROVECHAMIENTO DEL RECURSO HÍDRICO	APLICA	APLICA	APLICA	APLICA	N.A	N.A
REALIZAR OBRAS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE LA CUENCA DEL LAGO DE TOTA	N.A	APLICA	N.A	APLICA	N.A	N.A
SERVICIO DE VIGILANCIA FÍSICA CON ARMA Y SIN CAMINO	N.A	APLICA	N.A	APLICA	N.A	APLICA
PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSPORTE PÚBLICO TERRESTRE AUTOMOTOR EN LA MODALIDAD DE SERVICIO ESPECIAL	APLICA	N.A	N.A	APLICA	N.A	N.A
SUMINISTRO, INSTALACION, CONFIGURACIÓN Y CAPACITACION DE SOLUCION DE ENCLOSURE PARA SERVIDORES VIRTUALES Y ALMACENAMIENTO	N.A	APLICA	N.A	APLICA	APLICA	N.A
ADQUISICIÓN DE LICENCIA DE SOFTWARE PARA EL FIREWALL SOPHOS XG330, LICENCIAS DE ANTIVIRUS SOPHOS ENDPOINT	N.A	APLICA	N.A	APLICA	APLICA	N.A
CONTRATAR EL SERVICIO INTEGRAL DE MONITOREO ELECTRONICO PARA LAS DIFERENTES SEDES DE CORPOBOYACÁ	N.A	APLICA	N.A	APLICA	N.A	APLICA
SERVICIO DE SOPORTE, MANTENIMIENTO, ACTUALIZACIÓN Y TRANSMISIÓN DE DATOS	N.A	APLICA	N.A	APLICA	APLICA	N.A
SERVICIO DE CORREO ELECTRÓNICO CERTIFICADO CON VALIDEZ JURÍDICA Y PROBATORIA,	N.A	APLICA	N.A	APLICA	N.A	N.A
ADQUIRIR DIEZ 10 CERTIFICADOS DIGITALES O FIRMAS DIGITALES PARA USO DE LOS FUNCIONARIOS DE CORPOBOYACÁ, RESPONSABLES DEL REGISTRO Y CONTROL DE LA INFORMACIÓN CONTABLE PÚBLICA DE CONFORMIDAD CON LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS	N.A	APLICA	N.A	APLICA	APLICA	N.A

**GASTO IMPACTADO**

Para el gasto impactado en la corporación tomamos como base el árbol de categorías y lo agrupamos según el tema relacionado

- 1. CONSULTORIAS AMBIENTALES:** en esta categoría se expresa en porcentaje los contratos de Planes de manejo vigencias 2022, Planes de Ordenamiento POMCAS vigencia 2021 y Planes de Ordenamiento PORH de la vigencia 2021 ya que para la vigencia 2022 no se realizó ninguna contratación, como se muestra en el siguiente flujo:

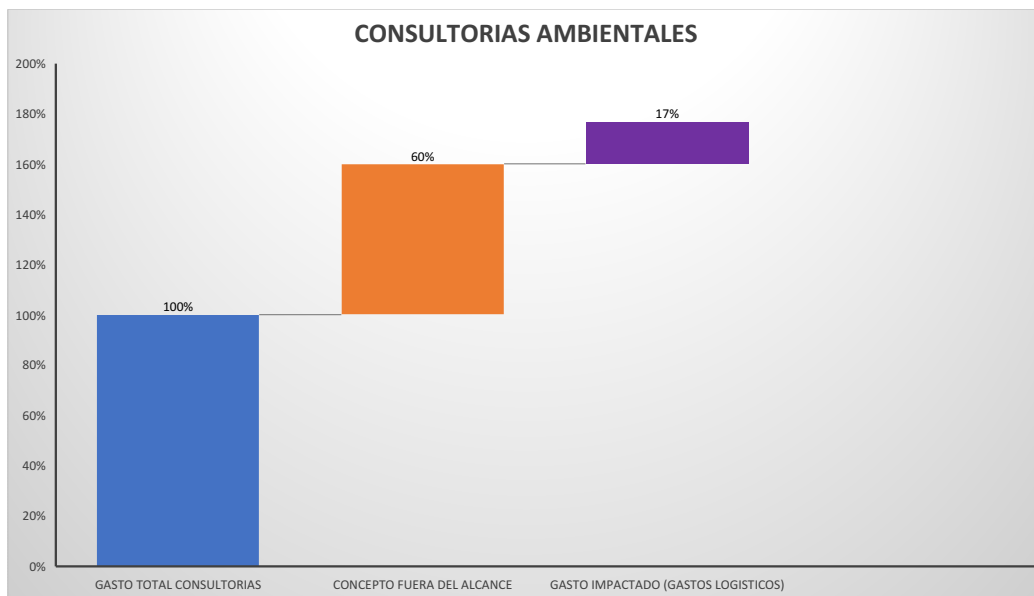
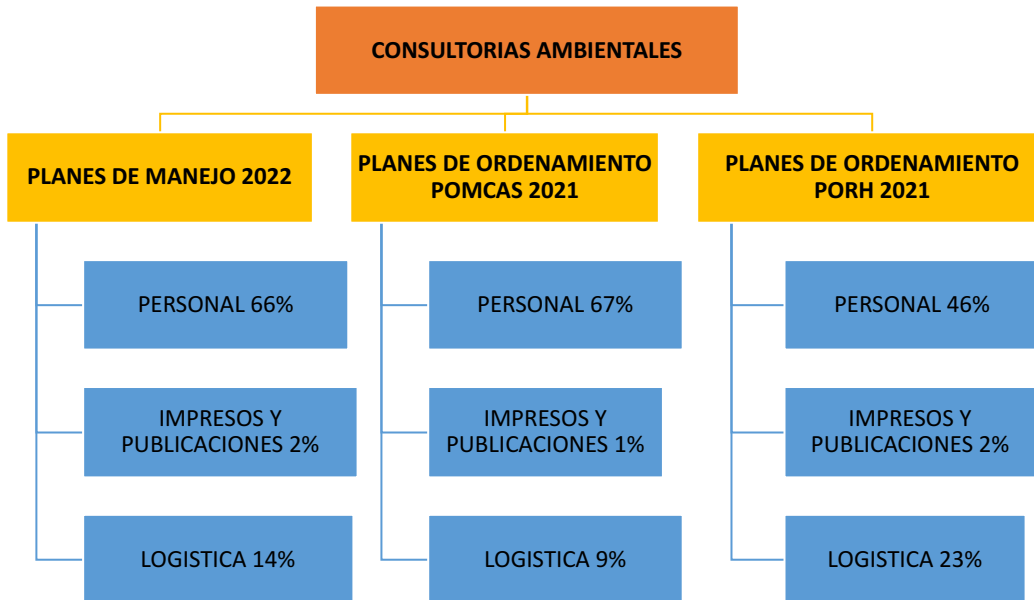


Imagen: Gasto Impactado categoría Consultorías Ambientales

Según la gráfica anterior con relación a las consultorías ambientales existe oportunidad de mejora en un 17% de gasto impactado que son los gastos logísticos (refrigerios, sonido, tarima, impresos, transporte, publicidad, entre otros); los cuales se podrían reducir o contratar de manera individual en el cual se tengan en cuenta los eventos relacionados con las consultorías y demás evento de la corporación.

2. **CONVENIOS AMBIENTALES:** categoría identificada con los convenios ambientales firmados en la vigencia 2022 los cuales se clasificaron en categoría en convenios de manejo de fauna y convenios de protección ambiental como se muestra a continuación:

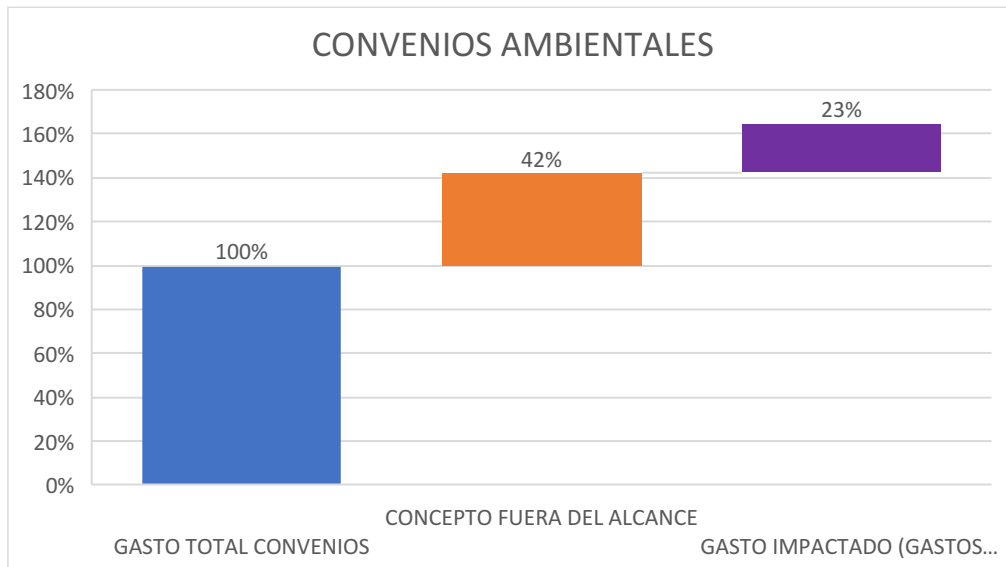
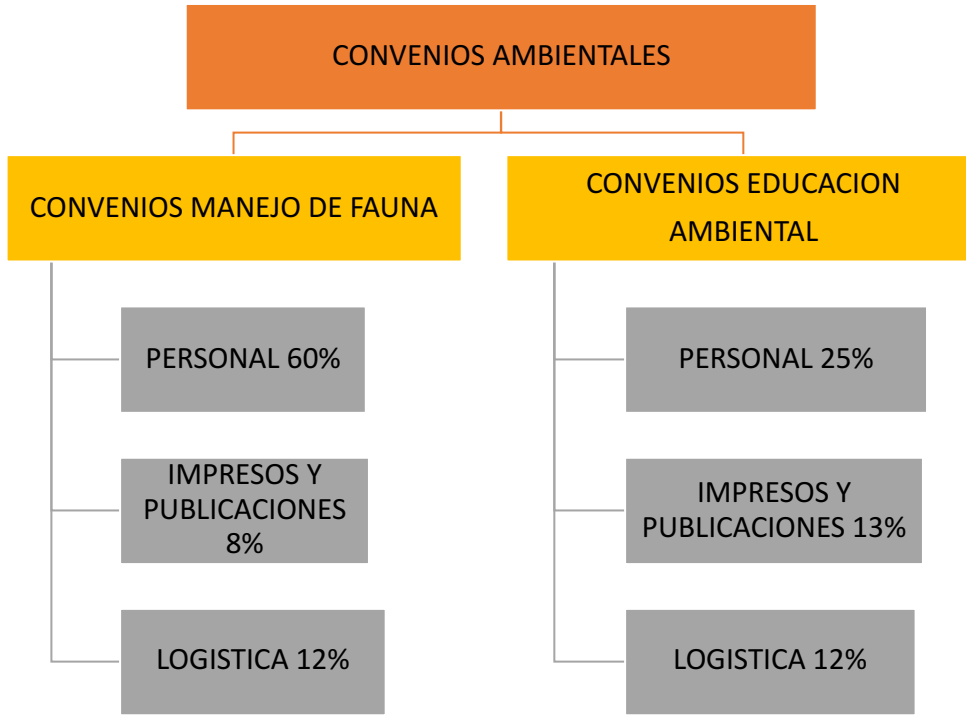


Imagen: Gasto Impactado categoría Convenios Ambientales

El gasto impactado en los convenios ambientales se relaciona en un 23% de logística (papelería, impresos, publicidad, refrigerios, entre otros) el cual se puede reducir; dejando lo estrictamente necesario.



3. **SERVICIO DE TRANSPORTE ESPECIAL DE PASAJEROS:** Para la categoría de servicio de transporte especial de pasajeros tomamos como referencia el contrato de la vigencia 2021; el cual ya fue liquidado y permite analizar los datos con más exactitud

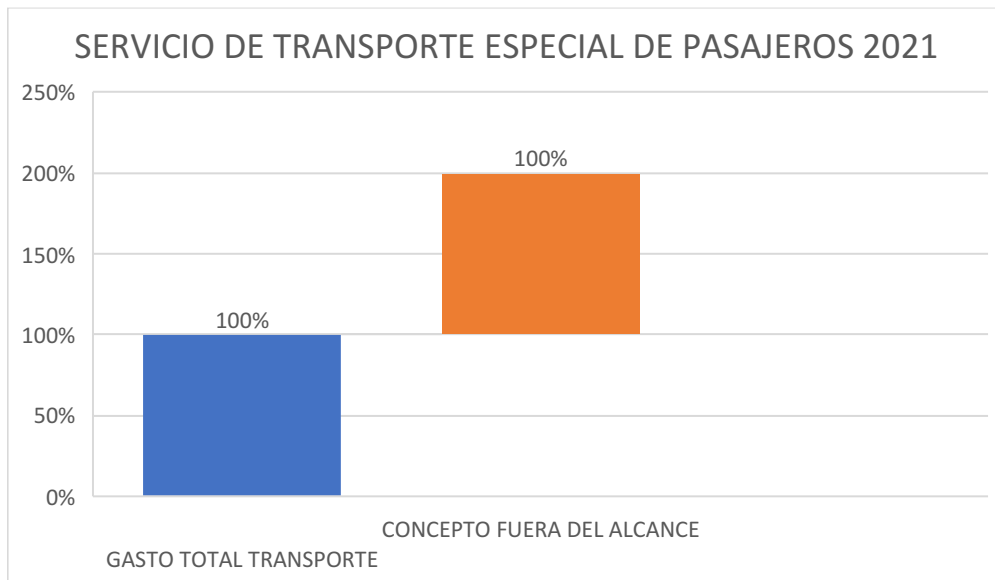
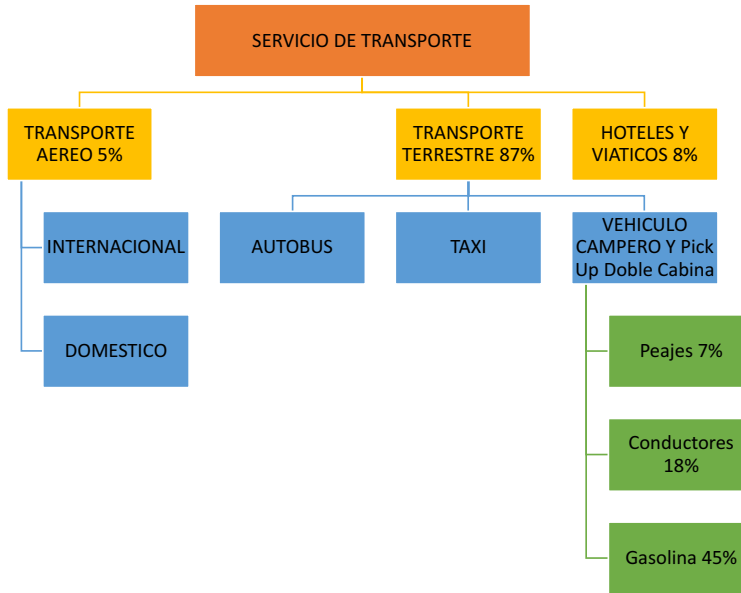


Imagen: Gasto Impactado categoría Servicio Especial de Pasajeros

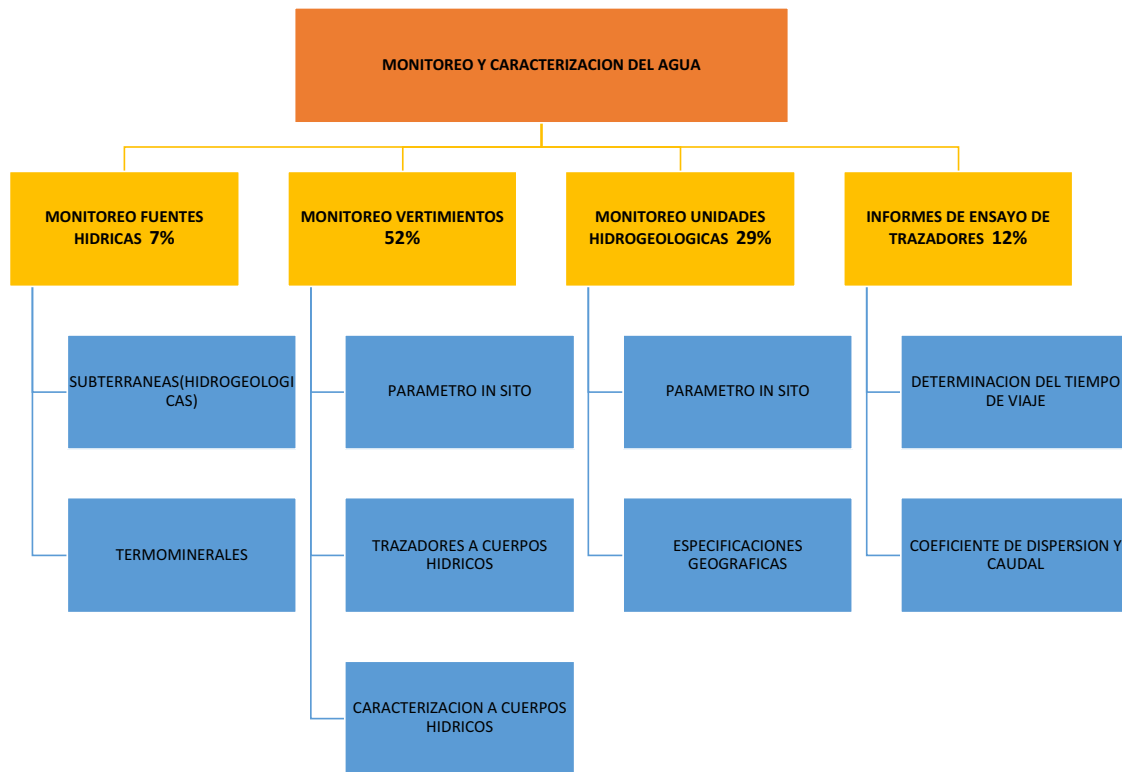
Para el servicio de transporte especial de pasajeros no tenemos un porcentaje de gasto impactado; lo anterior teniendo en cuenta que el servicio habitualmente se desarrolla de lunes a viernes sin embargo por las labores propias de la misión de la corporación se requieren servicios adicionales en horas nocturnas, los dominicales y festivos, que equivalen aproximadamente a un 11% del valor de contrato.

Por otro lado la corporación si puede tener un porcentaje significativo de gasto impactado con relación a tiquetes aéreos, contratando este servicio a través de Acuerdo Marco Instrumento de

Agregación de Demanda para contratar el Servicio de Transporte por Vuelos (<https://www.colombiacompra.gov.co/tienda-virtual-del-estado-colombiano/transporte/instrumento-de-agregacion-de-demanda-para-contratar>); en el cual Colombia compra ya realizo un análisis de aspectos importantes para impactar el gasto tomando como base el siguiente análisis.

El gasto impactado en el servicio de transporte aéreo puede variar dependiendo de diversos factores, como la ubicación geográfica, la época del año, la demanda de vuelos, la competencia entre aerolíneas, entre otros. En general, algunos de los gastos que pueden afectar el servicio de transporte aéreo incluyen los siguientes: 1.Combustible: El precio del combustible es uno de los mayores costos para las aerolíneas, ya que los aviones necesitan grandes cantidades de combustible para funcionar. Los cambios en los precios del petróleo pueden tener un gran impacto en los gastos de las aerolíneas. 2.Mantenimiento: Las aerolíneas deben mantener sus aviones en buenas condiciones para garantizar la seguridad de los pasajeros. Los costos de mantenimiento pueden variar según el tipo de avión y la frecuencia de uso. 3.Salarios y beneficios: Las aerolíneas deben pagar salarios y beneficios a su personal, como pilotos, tripulación de cabina, personal de tierra y administrativo. Estos gastos pueden ser significativos y varían según el país y la empresa. 4.Tasas aeroportuarias: Las aerolíneas deben pagar tasas aeroportuarias para usar las instalaciones aeroportuarias, como pistas de aterrizaje, terminales y torres de control. Estas tasas pueden variar según la ubicación y el tamaño del aeropuerto. 5.Seguros: Las aerolíneas deben tener seguro para cubrir los costos en caso de accidentes o problemas legales. Los costos de los seguros pueden variar según el tipo de cobertura y la historia de la aerolínea.

- 4. **MONITOREO Y CARACTERIZACION DE AGUA:** Para esta categoría tomamos el contrato de la vigencia 2022; en el cual no se impacta el gasto ya que la totalidad de los resultados son técnicos.



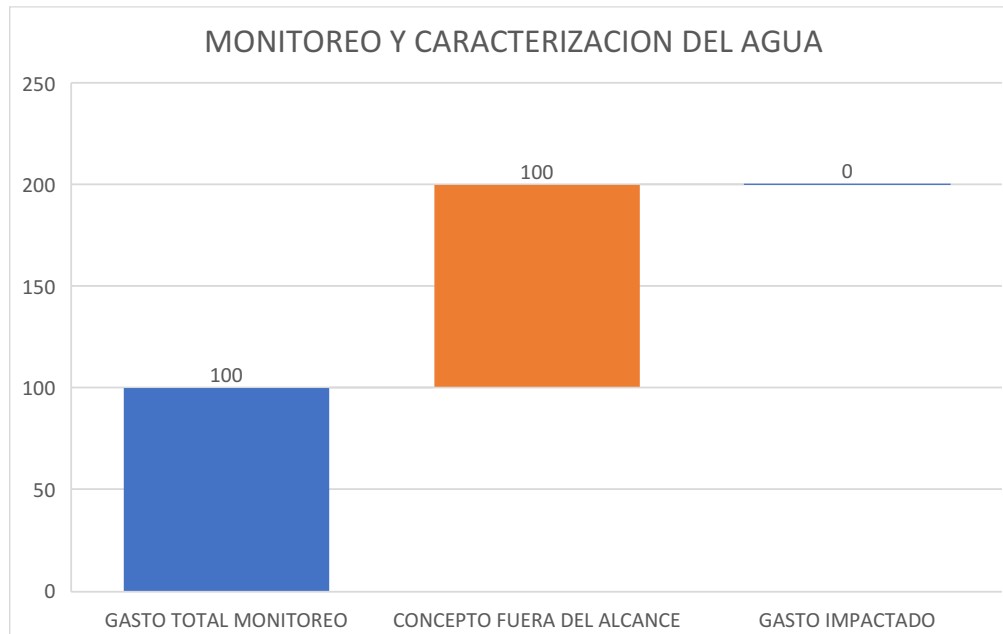


Imagen: Gasto Impactado categoría Monitoreo y Caracterización del Agua

Para el Monitoreo y Caracterización del Agua como lo muestra la gráfica anterior no existe gasto impactado teniendo en cuenta que los ítems realmente contratados por la corporación son ítems técnicos y obligatorios en los cuales no se puede reducir el gasto.

- 5. SERVICIO DE VIGILANCIA:** Para la categoría del servicio de vigilancia y según la circular regulatoria de la Superintendencia de Vigilancia y seguridad privada nos da los parámetro y categorías para la cual son: **A. SERVICIOS DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA DE VEINTICUATRO (24) HORAS Y TREINTA (30) DÍAS AL MES. B. SERVICIO DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA POR HORAS Y DIAS CONTRATADOS.**

Para el servicio de vigilancia la corporación no puede impactar el gasto de la categoría ya que por la necesidad del servicio no es posible reemplazar el servicio humano por medios tecnológicos.

Para el servicio de vigilancia no existe gasto impactado teniendo en cuenta que el precio es regulado por la superintendencia de vigilancia y seguridad privada.

**7.CATEGORIAS DE 4300000 DIFUSION DE TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y TELECOMUNICACION:** para esta categoría tomamos como referencia los estudios realizados por la tienda virtual del estado colombiano y los cuales ya están plasmados en los documentos soportes de los siguientes acuerdos marcos

**COMPRA Y ALQUILER DE COMPUTADORES Y PERIFÉRICOS - ETP III**  
<https://www.colombiacompra.gov.co/tienda-virtual-del-estado-colombiano/tecnologia/compra-y-alquiler-de-computadores-y-perifericos-etp> )

La Agencia Nacional de Contratación Pública -Colombia Compra Eficiente-, de conformidad con las facultades conferidas en los numerales 1, 3, 4, 7 y 8 del artículo 12 del Decreto Ley 4170 de 2011, por medio de la subdirección de negocios desde el año 2015 viene adelantado los estudios de mercado sobre las compras y contratación pública para la adquisición en la modalidad de compra o alquiler de (i) computadores de escritorio; (ii) estaciones de trabajo; (iii) portátiles; (iv) tabletas; (v)

periféricos de entrada y de salida; y (vi) equipos de visualización; para lo cual diseñó y celebró la primera y segunda generación del acuerdo marco, de conformidad con lo establecido en el numeral 1 artículo 2 de la Ley 1150 de 2007, obteniendo importantes resultados en (i) reducción en los tiempos de contratación (ii) economías de escala y (iii) obtención de valor por dinero; no obstante, los nuevos retos de país obligan a la puesta de operación de una nueva generación de Acuerdo Marco (tercera) que incorpore nuevos elementos en su catálogo y que promueva la reactivación económica haciendo especial énfasis en las micro, medianas y pequeñas empresas del sector de las diferentes regiones del territorio nacional.

Es así como Colombia Compra Eficiente en conjunto con el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones conformaron mesas de trabajo con actores del mercado de computadores y periféricos, proveedores, fabricantes, distribuidores y Entidades Estatales, con quienes se realizó un análisis de la oferta y la demanda, permitiendo concluir que la adquisición a través de compraventa o arrendamiento, cuenta con aspectos técnicos similares que permiten adelantar la nueva generación del Acuerdo Marco para la compra y alquiler de computadores y periféricos en un único proceso de licitación.

El presente Acuerdo Marco, tiene como finalidad satisfacer la compra o alquiler de computadores y periféricos de las Entidades Estatales al amparo del Instrumento de Agregación de Demanda / Acuerdo Marco.

Colombia Compra Eficiente en cumplimiento de su función de "Diseñar, organizar y celebrar los Acuerdos Marco de Precios y demás mecanismos de agregación de demanda adelantó el Proceso de Contratación para celebrar un Acuerdo Marco y obtener mayor valor por dinero en la compra o alquiler de computadores y periféricos al incrementar la eficiencia en los procesos de cada Entidad Compradora y aprovechar las economías de escala.

El Acuerdo Marco busca: 1. Aprovechar el poder de negociación que tiene el Estado como un solo comprador, agregando la demanda del bien y/o servicio objeto del acuerdo marco de las Entidades Compradoras. 2. Mejorar la eficiencia en la adquisición del bien y/o servicio al hacer un solo proceso de licitatorio. 3. Garantizar a las Entidades Compradoras la adquisición del bien y/o servicio durante la vigencia del Acuerdo Marco.

La compra o alquiler de computadores y periféricos puede ser estandarizada debido a las condiciones propias de estos bienes y servicios que resulta ser de características técnicas uniformes y de común utilización para la gran mayoría de Entidades Estatales que lo requieran, su procedencia puede ser nacional o internacional y su adquisición es una actividad que puede y debe agregarse para obtener eficiencias en el Proceso de Contratación y mejorar la posición negociadora del Estado colombiano, dando de esta manera cumplimiento a lo indicado en el artículo 2 de la Ley 1150 de 2007.

#### **SERVICIOS DE NUBE PÚBLICA IV ( <https://www.colombiacompra.gov.co/tienda-virtual-del-estado-colombiano/tecnologia/acuerdo-marco-para-la-adquisicion-de-servicios-de-0> )**

El Estado requiere para su operación y funcionamiento bienes y servicios que adquiere a través de múltiples modalidades y procesos de contratación según las distintas necesidades que pretende suplir; en ese sentido, la Agencia Nacional de Contratación Pública -Colombia Compra Eficiente- busca transformar esta situación a través de un Instrumento de Agregación de Demanda del Estado y coordinando estas adquisiciones a través de un Acuerdo Marco Servicios de Nube Privada

El presente acuerdo marco tiene como finalidad satisfacer la prestación del servicio de Nube Privada dentro de lo que se incluye el almacenamiento la captura y el procesamiento de información mediante Infraestructura y Plataforma como servicio, también incluye los servicios profesionales asociados a

las herramientas y servicios de colocación y co-ubicación de infraestructuras propias de las Entidades Estatales para adquirir productos y servicios al amparo del Instrumento de Agregación de Demanda / Acuerdo Marco.

Colombia Compra Eficiente en cumplimiento de su función de "Diseñar, organizar y celebrar los Acuerdos Marco de Precios y demás mecanismos de agregación de demanda"<sup>1</sup> adelanta el Proceso de Contratación para celebrar un Acuerdo Marco y obtener mayor valor por dinero en la prestación de Servicios de Nube Privada al incrementar la eficiencia en los procesos de cada Entidad Compradora y aprovechar las economías de escala.

### **CONTRATACIÓN DE MESA DE SERVICIO II (<https://www.colombiacompra.gov.co/tienda-virtual-del-estado-colombiano/tecnologia/contratacion-de-mesa-de-servicio-ii> )**

El Acuerdos Marco de Precios de mesa de servicio es una herramienta que permite cumplir la función al consolidar la información del mercado e identificar oportunidades de cooperación entre Entidades Estatales.

Este mecanismo ofrece a las Entidades Estatales y a los servidores públicos un proceso ágil para adquirir Bienes y Servicios de Características Técnicas Uniformes.

El objeto del presente acuerdo marco tiene como finalidad satisfacer la demanda de los servicios de Mesa de Servicio de las Entidades Estatales obligadas a adquirir productos y servicios al amparo del Instrumento de Agregación de Demanda y aquellas que deseen vincularse a los mismos.

Colombia Compra Eficiente en cumplimiento de su función de Diseñar, organizar y celebrar los Acuerdos Marco de Precios y demás mecanismos de agregación de demanda adelantó el Proceso de Contratación para celebrar un Acuerdo Marco de Precios y obtener mayor valor por dinero en la adquisición de la Mesa de Servicio al incrementar la eficiencia en los procesos de cada Entidad Compradora y aprovechar las economías de escala.

### **ACUERDO MARCO PARA LA ADQUISICIÓN DE PRODUCTOS Y SERVICIOS ELECTRÓNICOS Y DIGITALES DE CONFIANZA (<https://www.colombiacompra.gov.co/tienda-virtual-del-estado-colombiano/tecnologia/acuerdo-marco-para-la-adquisicion-de-productos-y> )**

Producto del análisis de datos sobre las adquisiciones de las entidades estatales en el Sistema Electrónico de Contratación Pública (Secop I y II), se evidenció la necesidad de adelantar un acuerdo marco de precios, en su primera generación, que contemple adquisición de productos y servicios electrónicos y digitales de confianza. Estos productos y servicios están relacionados con (i) productos y servicios digitales de confianza (certificados de firma digital y electrónica, certificados digitales, estampado cronológico, envío y recepción de mensajes de datos y de documentos electrónicos transferibles por medio de correo electrónico y archivo y conservación de documentos digitales), software como servicio para la gestión de firmas, entre otros servicios asociados, y (ii) certificados de sitio seguro SSL.

Es importante resaltar que los certificados de sitio seguro, certificados de firma digital y estampado cronológico se encontraban dentro del Acuerdo Marco de Nube Privada III como servicios complementarios, sin embargo, los prestadores de los servicios de nube privada no son los proveedores directos de este tipo de servicios, por lo tanto, se decidió estructurar un Acuerdo Marco que permitiera incluir más de los servicios reglamentados en la Ley 527 de 1999 y el Decreto 012 de 2012.

El Acuerdo Marco de Precios se elaboró en conjunto con el Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicaciones en lo que respecta de los requisitos técnicos mínimos que deben

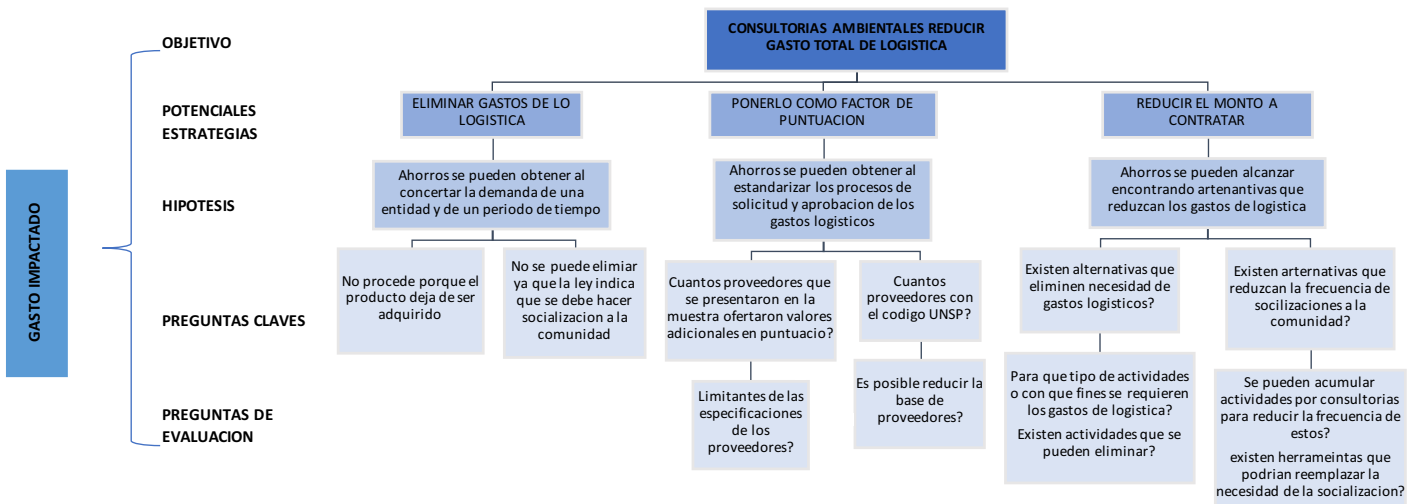
cumplir los proponentes, mediante los cuales se permitirá la pluralidad de oferentes y la satisfacción de adquisición de las entidades estatales compradoras de los servicios vinculados al Acuerdo Marco de Precios. Colombia Compra Eficiente en cumplimiento de su función de Diseñar, organizar y celebrar los Acuerdos Marco de Precios y demás mecanismos de agregación de demanda adelanta el Proceso de Contratación para celebrar un Acuerdo Marco y obtener mayor valor por dinero en la entrega de servicios electrónicos y digitales de confianza al incrementar la eficiencia en los procesos de cada Entidad Compradora y aprovechar las economías de escala.

La contratación de los servicios electrónicos y digitales de confianza puede ser estandarizada debido a las condiciones propias de estos servicios que resulta ser de características técnicas uniformes y de común utilización para la gran mayoría de Entidades Estatales que requieran de dicho servicio, ya que en el caso de las actividades de las entidades de certificación están enmarcadas en el artículo 161 del Decreto 019 de 2021 y el Organismo Nacional de Certificación Nacional de Colombia es el encargado de exigir los requerimientos y otorgarles la certificación, por lo tanto, son servicios que cumplen con características técnicas uniformes y de común utilización. Adicionalmente, las entidades requieren de estos servicios para realizar la firma de documentos, poner estampas de tiempo, remitir comunicaciones certificadas por correo electrónico, adquirir certificados para sus sitios web, etc. Es así como su adquisición es una actividad que puede y debe agregarse para obtener eficiencias en el Proceso de Contratación y mejorar la posición negociadora del Estado colombiano, dando de esta manera cumplimiento a lo indicado en el artículo 2 de la Ley 1150 de 2007.

ARBOL DE HIPOTESIS

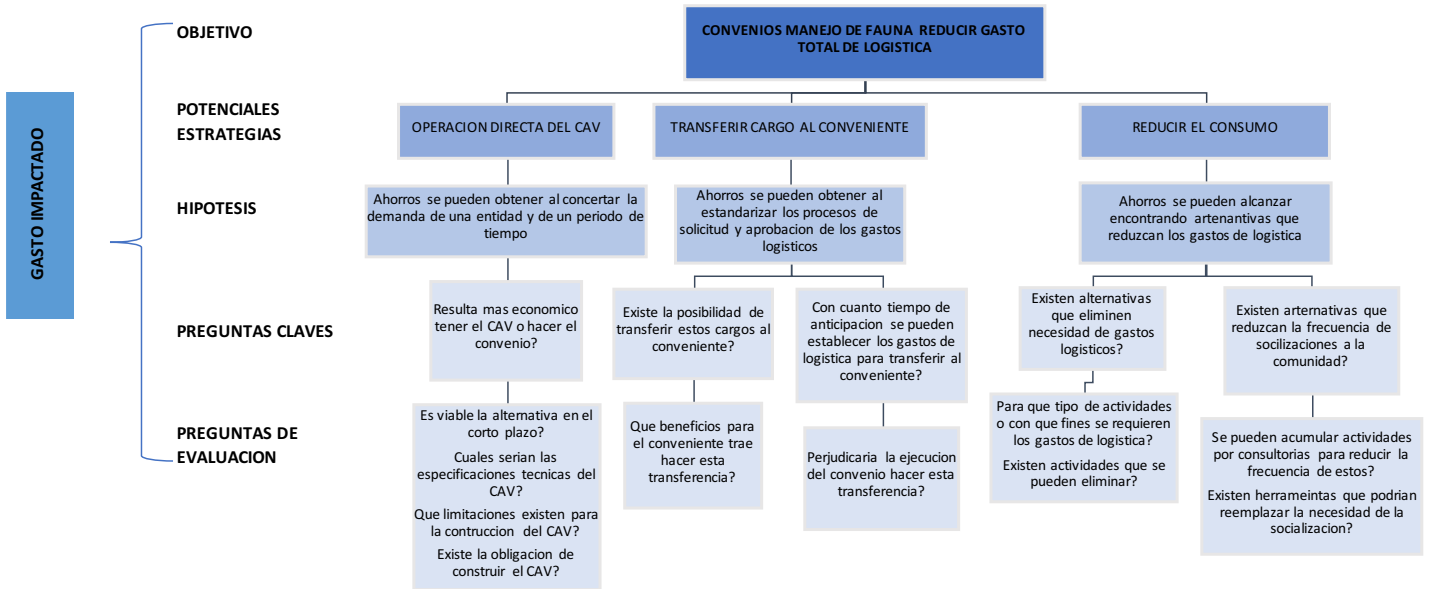
1. CONSULTORIAS AMBIENTALES

Se presente al siguiente diagrama de criterios para analizar el gasto impactado en las consultorías Ambientales



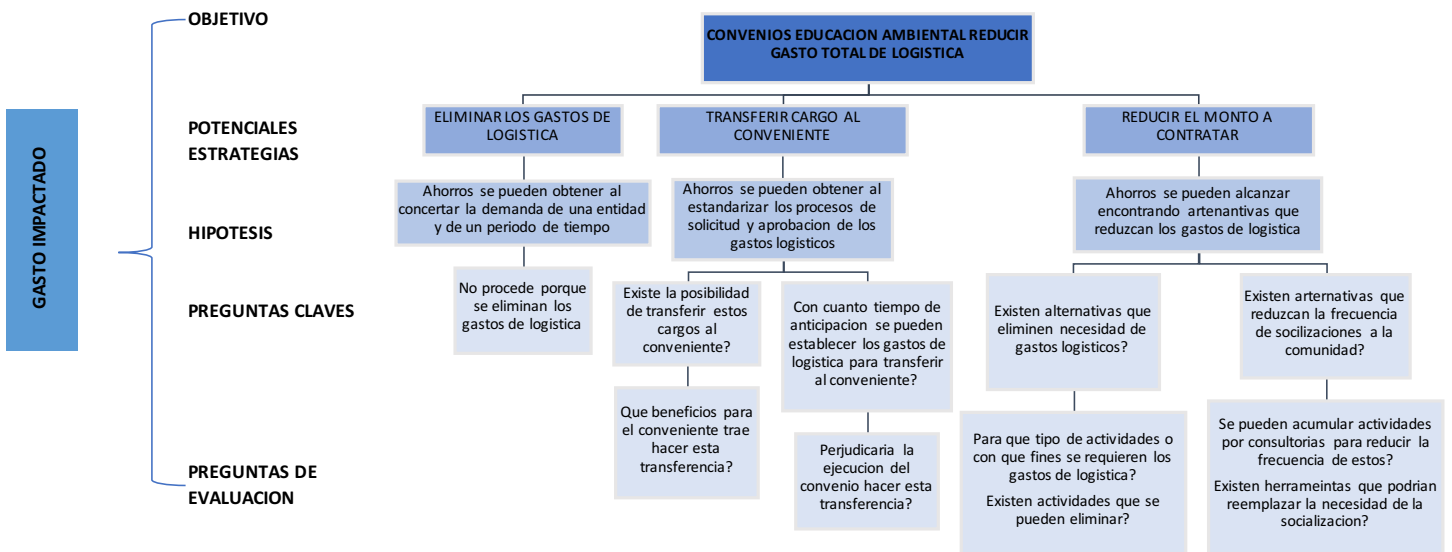
**2. CONVENIOS MANEJO DE FAUNA:**

Se presente al siguiente diagrama de criterios para analizar el gasto impactado en los convenios de Manejo de Fauna



**3. CONVENIOS EDUCACION AMBIENTAL**

Se presente al siguiente diagrama de criterios para analizar el gasto impactado en los convenios de Educación Ambiental





HERRAMIENTA DE VISUALIZACION DE ANALISIS DE LA DEMANDA DE LO GENERAL A LO PARTICULAR

A continuación se presente un comparativo de la demanda a nivel nacional y a nivel particular de la corporación en la vigencia 2022 de los principales códigos UNSPSC:

ANALISIS DE LA DEMANDA 77000000 SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES

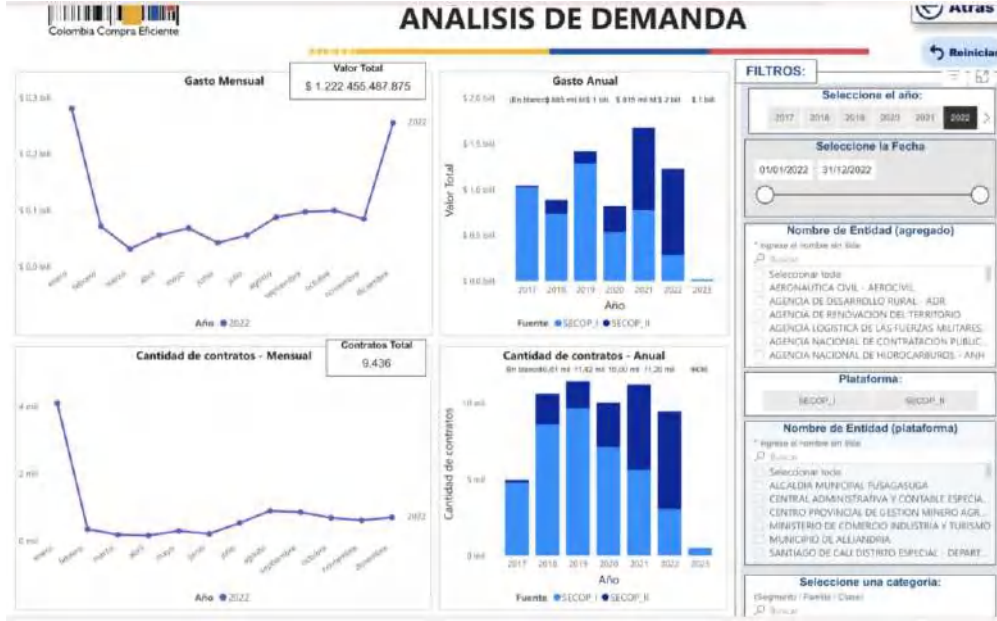


Imagen: Gasto a Nivel Nacional



Imagen: Gasto CORPOBOYACA



Según las anteriores graficas establecemos que para la vigencia 2022 a nivel nacional en Servicios Medioambientales el gasto fue de \$ 1.222.455.487.875 del cual el valor del gasto de CORPOBOYACA es de \$ 6.822.490.537 esto equivale a un 0,56% del gasto.

**ANALISIS DE LA DEMANDA 7000000 SERVICIOS DE CONTRATACION AGRICOLA, PESQUERA, FORESTAL Y DE FAUNA**

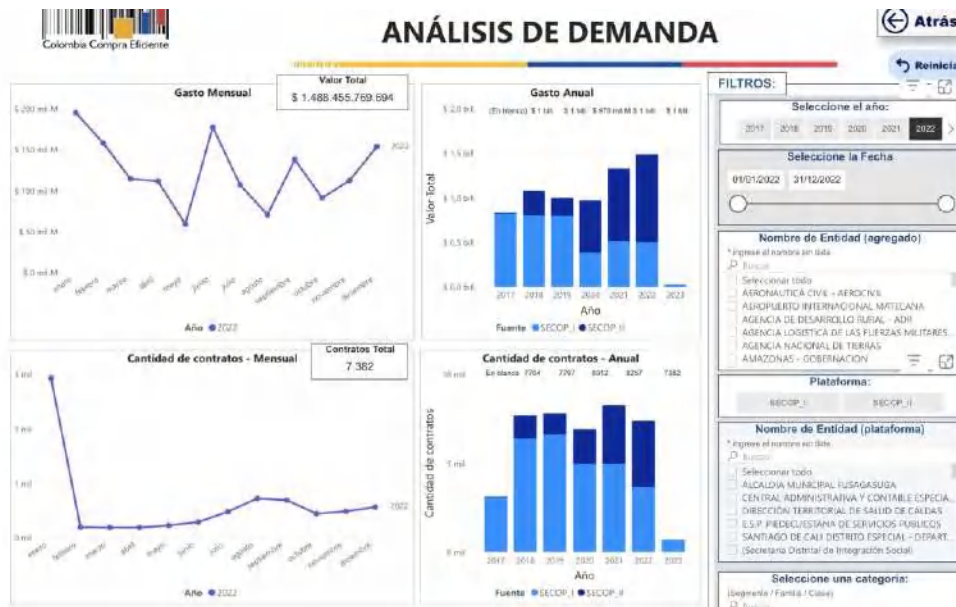


Imagen: Gasto a Nivel Nacional



Imagen: Gasto CORPOBOYACA

Según las anteriores graficas establecemos que para la vigencia 2022 a nivel nacional en Servicios de Contratación Agrícola, Pesquera, Forestal y de Fauna el gasto fue de \$ 1.488.455.769.694 del cual el valor del gasto de CORPOBOYACA es de \$ 2.980.247.679 esto equivale a un 0,20% del gasto.

ANALISIS DE LA DEMANDA 9200000 SERVICIOS DE DEFENSA NACIONAL, ORDEN PUBLICA, SEGURIDAD Y VIGILANCIA



Imagen: Gasto a Nivel Nacional

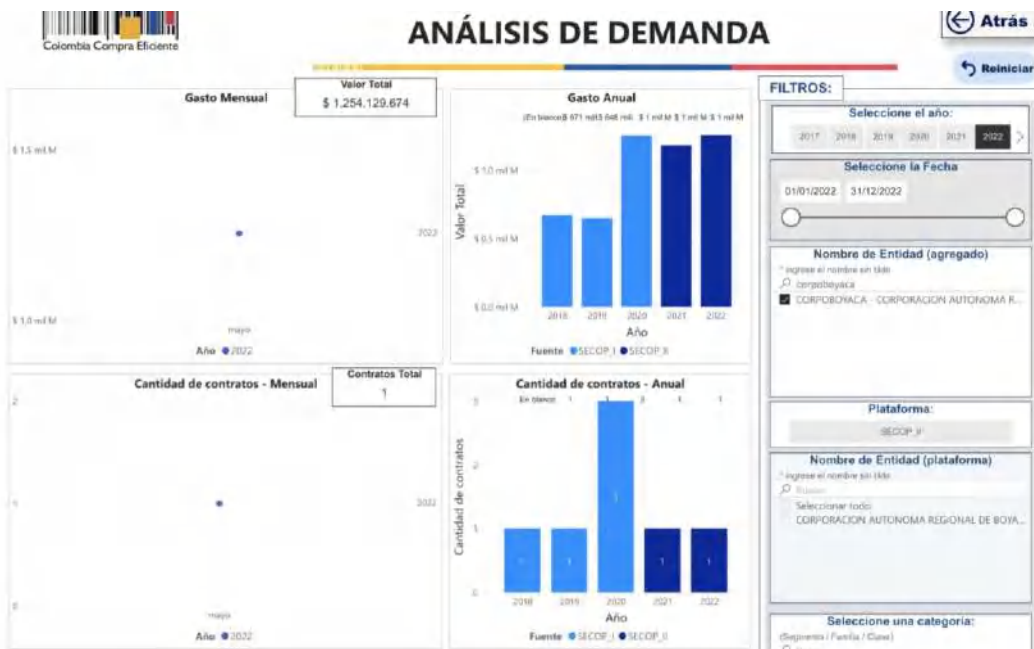


Imagen: Gasto CORPOBOYACA

Según las anteriores graficas establecemos que para la vigencia 2022 a nivel nacional en Servicios de Defensa Nacional, Orden Publica, Seguridad y Vigilancia el gasto fue de \$ 3.453.530.826.051 del cual el valor del gasto de CORPOBOYACA es de \$ 1.254.129.674 esto equivale a un 0,04% del gasto.

**ANALISIS DE LA DEMANDA 78000000 SERVICIOS DE TRANSPORTE ALMACENAJE Y CORREO**

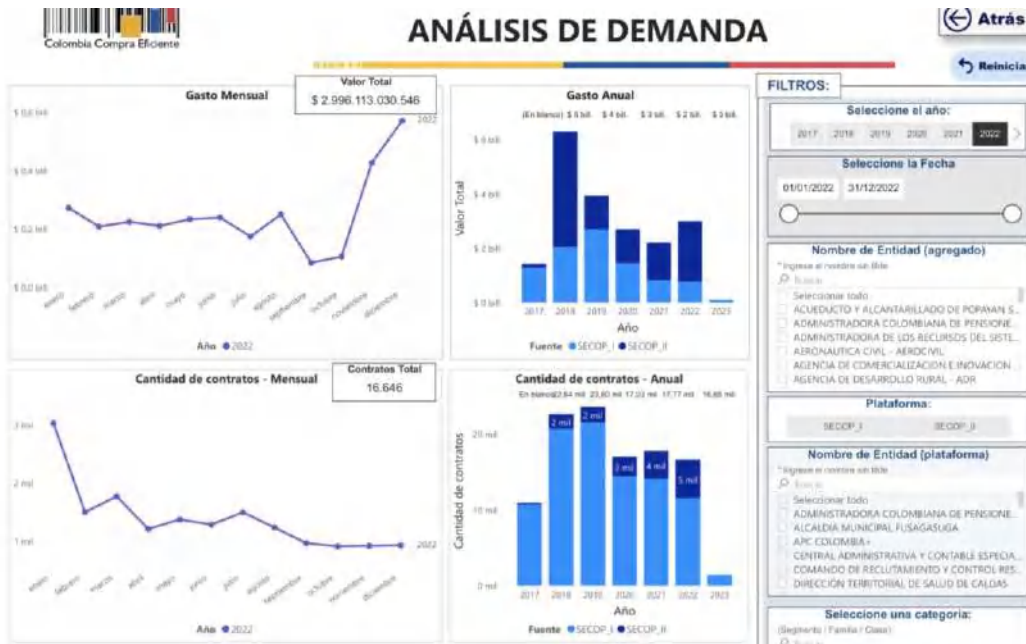


Imagen: Gasto a Nivel Nacional

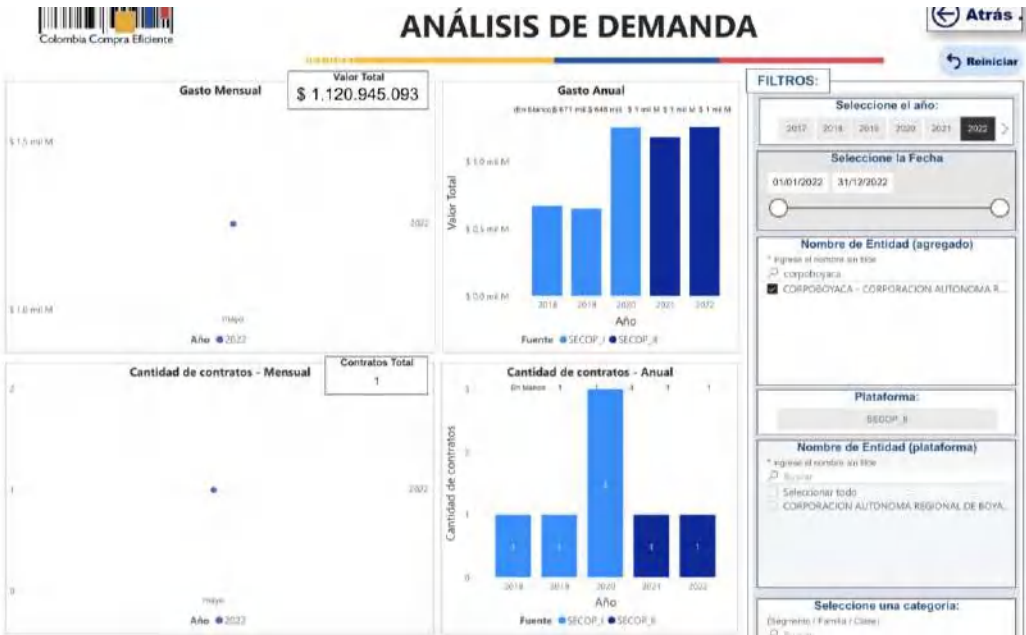


Imagen: Gasto CORPOBOYACA

Según las anteriores graficas establecemos que para la vigencia 2022 a nivel nacional en Servicios de Transporte Almacenaje y Correo el gasto fue de \$ 2.996.113.030.546 del cual el valor del gasto de CORPOBOYACA es de \$ 1.120.945.093 esto equivale a un 0,04% del gasto.

**ANALISIS DE LA DEMANDA 43000000 DIFUSION DE TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y TELECOMUNICACION**



Imagen: Gasto a Nivel Nacional

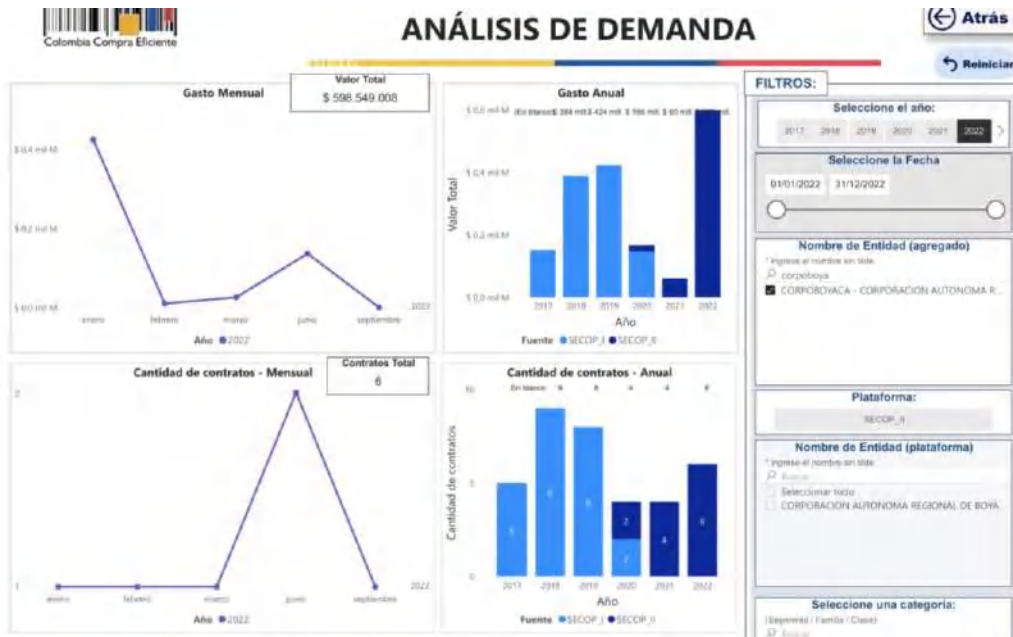


Imagen: Gasto CORPOBOYACA

Según las anteriores graficas establecemos que para la vigencia 2022 a nivel nacional en Difusión de Tecnologías de Información y Telecomunicación el gasto fue de \$ 1.777.695.935.458 del cual el valor del gasto de CORPOBOYACA es de \$ 598.549.008 esto equivale a un 0,03% del gasto.

PROCENTAJE DE PARTICIPACION DEL GASTO A NIVEL NACIONAL DE CORPOBOYACA VIGENCIA 2022			
UNSPSC	VALOR GASTO A NIVEL NACIONAL	VALOR GASTO CORPOBOYACA	% DE PARTICIPACION
77000000 Servicios Medioambientales	\$ 1.222.455.487.875	\$ 6.822.490.537	0,56%
70000000 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna	\$ 1.488.455.769.694	\$ 2.980.247.679	0,20%
92000000 Servicios de Defensa Nacional, orden Publica, Seguridad y Vigilancia	\$ 3.453.530.826.051	\$ 1.254.129.674	0,04%
78000000 Servicios de Transporte Almacenaje y Correo	\$ 2.996.113.030.546	\$ 1.120.945.093	0,04%
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	\$ 1.777.695.935.458	\$ 598.549.008	0,03%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 10.938.251.049.624</b>	<b>\$ 12.776.361.991</b>	<b>0,87%</b>

En términos generales la participación del gasto de CORPOBOYACA a nivel nacional asciende a un 0,87% según la clasificación anterior.

#### 4. Análisis de la Oferta

En esta fase analizaremos el mercado de oferta y opciones de suministro, a partir de las categorías de compra definidas como estratégicas y prioritarias en la fase anterior. Así mismo se realiza la identificación y perfilamiento de los proveedores

**IDENTIFICACION DE PROVEEDORES:** A continuación y según la herramienta de SECOP II identificamos el número de proveedores existente para la prestación de bienes y servicios según la clasificación de códigos UNSPSC

IDENTIFICACION DE PROVEEDORES SEGUN CODIGO UNSPSC			
CATEGORIA	SUBCATEGORIA	No. PROVEEDORES SECOP II	LINK CONSULTA # PROVEEDORES SECOP II
77000000 Servicios Medioambientales	771015 Evaluacion del impacto ambiental	3825	<a href="https://community.secop.gov.co/Directory/CompanyProfiles/Network/Index">https://community.secop.gov.co/Directory/CompanyProfiles/Network/Index</a>
77000000 Servicios Medioambientales	771016 Planeacion Ambiental	3233	<a href="https://community.secop.gov.co/Directory/CompanyProfiles/Network/Index">https://community.secop.gov.co/Directory/CompanyProfiles/Network/Index</a>
70000000 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna	701216 Industria Ganadera	516	<a href="https://community.secop.gov.co/Directory/CompanyProfiles/Network/Index">https://community.secop.gov.co/Directory/CompanyProfiles/Network/Index</a>



70000000 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna	701615 Fauna	462	<a href="https://community.secop.gov.co/Directory/CompanyProfiles/Network/Index">https://community.secop.gov.co/Directory/CompanyProfiles/Network/Index</a>
70000000 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna	701715 Desarrollo	1051	<a href="https://community.secop.gov.co/Directory/CompanyProfiles/Network/Index">https://community.secop.gov.co/Directory/CompanyProfiles/Network/Index</a>
70000000 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna	701718 Servicios de Drenaje	864	<a href="https://community.secop.gov.co/Directory/CompanyProfiles/Network/Index">https://community.secop.gov.co/Directory/CompanyProfiles/Network/Index</a>
92000000 Servicios de Defensa Nacional, orden Publica, Seguridad y Vigilancia	921215 Servicios de Guardias	548	<a href="https://community.secop.gov.co/Directory/CompanyProfiles/Network/Index">https://community.secop.gov.co/Directory/CompanyProfiles/Network/Index</a>
78000000 Servicios de Transporte Almacenaje y Correo	781100 Transporte de Pasajero	106	<a href="https://community.secop.gov.co/Directory/CompanyProfiles/Network/Index">https://community.secop.gov.co/Directory/CompanyProfiles/Network/Index</a>
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432115 Computadores	7446	<a href="https://community.secop.gov.co/Directory/CompanyProfiles/Network/Index">https://community.secop.gov.co/Directory/CompanyProfiles/Network/Index</a>
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432225 Equipos de Seguridad de Red	1281	<a href="https://community.secop.gov.co/Directory/CompanyProfiles/Network/Index">https://community.secop.gov.co/Directory/CompanyProfiles/Network/Index</a>
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432233 - Dispositivos y equipos para instalacion de conectividad de redes y Datacom	3522	<a href="https://community.secop.gov.co/Directory/CompanyProfiles/Network/Index">https://community.secop.gov.co/Directory/CompanyProfiles/Network/Index</a>
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432328 - Software de administracion de redes	1431	<a href="https://community.secop.gov.co/Directory/CompanyProfiles/Network/Index">https://community.secop.gov.co/Directory/CompanyProfiles/Network/Index</a>
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432332 - Software de seguridad y proteccion	1600	<a href="https://community.secop.gov.co/Directory/CompanyProfiles/Network/Index">https://community.secop.gov.co/Directory/CompanyProfiles/Network/Index</a>

**ANALISIS DEL MERCADO DE LA OFERTA**

A continuación se presenta un cuadro con los principales bienes y servicios contratados por CORPOBOYACA en el cual se identifica el análisis de la oferta en los bienes y/o servicios que a la fecha no cuentan con Acuerdo Marco de Precios

ANALISIS DEL MERCADO DE LA OFERTA				
CATEGORIA	SUBCATEGORIA	PRODUCTO	CANTIDAD	ANALISIS DE LA OFERTA
77000000 Servicios Medioambientales	771015 Evaluacion del impacto ambiental / 771016 Planeacion Ambiental	CONSULTORIAS AMBIENTALES	12396	SI APLICA ANALISIS DE LA OFERTA
70000000 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna	701615 Fauna	CONVENIOS MANEJO DE FAUNA	516	SI APLICA ANALISIS DE LA OFERTA
70000000 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna	701216 Industria Ganadera	CONVENIOS EDUCACION AMBIENTAL	462	SI APLICA ANALISIS DE LA OFERTA
92000000 Servicios de Defensa Nacional, orden Publica, Seguridad y Vigilancia	921215 Servicios de Guardias	SERVICIO DE VIGILANCIA FÍSICA CON ARMA Y SIN CANINO	864	SI APLICA ANALISIS DE LA OFERTA
78000000 Servicios de Transporte Almacenaje y Correo	781100 Transporte de Pasajero	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSPORTE PÚBLICO TERRESTRE AUTOMOTOR EN LA MODALIDAD DE SERVICIO ESPECIAL	548	NO APLICA ANALISIS DE LA OFERTA POR QUE YA EXISTE ACUERDO MARCO PARA CONTRATAR ESTE SERVICIO
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432115 Computadores	SUMINISTRO, INSTALACION, CONFIGURACIÓN Y CAPACITACION DE SOLUCION DE ENCLOSURE PARA SERVIDORES VIRTUALES Y ALMACENAMIENTO	106	NO APLICA ANALISIS DE LA OFERTA POR QUE YA EXISTE ACUERDO MARCO PARA CONTRATAR ESTE SERVICIO
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432225 Equipos de Seguridad de Red	ADQUISICIÓN DE LICENCIA DE SOFTWARE PARA EL FIREWALL SOPHOS XG330, LICENCIAS DE ANTIVIRUS SOPHOS ENDPOINT	7446	NO APLICA ANALISIS DE LA OFERTA POR QUE YA EXISTE ACUERDO MARCO PARA CONTRATAR ESTE SERVICIO
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432233 - Dispositivos y equipos para instalacion de conectividad de redes y Datacom	Contratar el Servicio Integral de Monitoreo Electrónico para las diferentes sedes de CORPOBOYACA	1281	NO APLICA ANALISIS DE LA OFERTA POR QUE YA EXISTE ACUERDO MARCO PARA CONTRATAR ESTE SERVICIO
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432328 - Software de administracion de redes	SERVICIO DE SOPORTE, MANTENIMIENTO, ACTUALIZACIÓN Y TRANSMISIÓN DE DATOS	3522	NO APLICA ANALISIS DE LA OFERTA POR QUE YA EXISTE ACUERDO MARCO PARA CONTRATAR ESTE SERVICIO
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432332 - Software de seguridad y proteccion	SERVICIO DE CORREO ELECTRÓNICO CERTIFICADO CON VALIDEZ JURÍDICA Y PROBATORIA,	1431	NO APLICA ANALISIS DE LA OFERTA POR QUE YA EXISTE ACUERDO MARCO PARA CONTRATAR ESTE SERVICIO
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432332 - Software de seguridad y proteccion	ADQUIRIR DIEZ 10 CERTIFICADOS DIGITALES O FIRMAS DIGITALES PARA USO DE LOS FUNCIONARIOS DE CORPOBOYACA RESPONSABLES DEL REGISTRO Y CONTROL DE LA INFORMACIÓN CONTABLE PÚBLICA DE CONFORMIDAD CON LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS	1600	NO APLICA ANALISIS DE LA OFERTA POR QUE YA EXISTE ACUERDO MARCO PARA CONTRATAR ESTE SERVICIO

**ANALISIS DE MERCADO DE OFERTA**

En este análisis presentamos la clasificación de categorías que requieren análisis de la oferta y establecemos si existes bienes o servicios sustitutos para cada uno de ellos

ANALISIS DEL MERCADO DE LA OFERTA BIEN O SERVICIO SUSTITUTO				
CATEGORIA	SUBCATEGORIA	PRODUCTO	CANTIDAD	BIEN O SERVICIO SUSTITUTO
77000000 Servicios Medioambientales	771015 Evaluacion del impacto ambiental / 771016 Planeacion Ambiental	CONSULTORIAS AMBIENTALES	12396	N.A
70000000 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna	701615 Fauna	CONVENIOS MANEJO DE FAUNA	516	CONSTRUCCION Y OPERACION DEL CAV
70000000 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna	701216 Industria Ganadera	CONVENIOS EDUCACION AMBIENTAL	462	N.A
92000000 Servicios de Defensa Nacional, orden Publica, Seguridad y Vigilancia	921215 Servicios de Guardias	SERVICIO DE VIGILANCIA FÍSICA CON ARMA Y SIN CANINO	864	SERVICIO DE VIGILANCIA A TRAVES DE MEDIOS TECNOLOGICOS, NO APLICA PARA LA CORPORACION POR LA NECESIDAD DEL SERVICIO

**DINAMICAS DE COMPETENCIA Y TENDENCIA DEL ANALISIS DE MERCADO DE LA OFERTA**

Relación de competidores según la relación de la plataforma SECOP II:

COMPETIDORES SEGUN LAS CATEGORIAS Y SUBCATEGORIAS DE LOS CODIGOS UNSPSC		
CATEGORIA	SUBCATEGORIA	No. PROVEEDORES SECOP II
77000000 Servicios Medioambientales	771015 Evaluacion del impacto ambiental	3825
77000000 Servicios Medioambientales	771016 Planeacion Ambiental	3233
70000000 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna	701216 Industria Ganadera	516
70000000 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna	701615 Fauna	462
70000000 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna	701715 Desarrollo	1051
70000000 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna	701718 Servicios de Drenaje	864
92000000 Servicios de Defensa Nacional, orden Publica, Seguridad y Vigilancia	921215 Servicios de Guardias	548
78000000 Servicios de Transporte Almacenaje y Correo	781100 Transporte de Pasajero	106
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432115 Computadores	7446
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432225 Equipos de Seguridad de Red	1281
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432233 - Dispositivos y equipos para instalacion de conectividad de redes y Datacom	3522
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432328 - Software de administracion de redes	1431
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432332 - Software de seguridad y proteccion	1600

Relación de quienes satisfacen las necesidades de bienes y servicios CORPOBOYACA en la vigencia 2022



RELACION DE QUIEN SATISFACE LAS PRINCIPALES NECESIDADES CORPOBOYACA VIGENCIA 2022			
CATEGORIA	SUBCATEGORIA	PRODUCTO	PROVEEDOR QUE SATISFACE LA NECESIDAD
77000000 Servicios Medioambientales	771015 Evaluacion del impacto ambiental	CONSULTORIA PARA LA FORMULACION DEL PLAN DE MANEJO DEL DISTRITO REGIONAL DE MANEJO INTEGRADO (DRMI) BOSQUES SECOS DEL CHICAMOCHA	CONSORCIO DRMI 22
77000000 Servicios Medioambientales	771015 Evaluacion del impacto ambiental	REALIZAR MONITOREO Y CARACTERIZACION A CUERPOS DE AGUA Y VERTIENTES, UNIDADES HIDROGEOLOGICAS Y/O HIDROLOGICAS PRIORIZADAS	CONSULTORIA E INGENIERIA INTEGRAL SAS
77000000 Servicios Medioambientales	771016 Planeacion Ambiental	CONSULTORIA PARA LA ACTUALIZACION DEL PLAN DE ORDENACION Y MANEJO DE LA CUENCA HIDROGRAFICA DEL LAGO DE TOTA - (SZH 3516)	AGS LTDA
70000000 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna	701216 Industria Ganadera	AUNAR ESFUERZOS TECNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA LA IMPLEMENTACION DE PRACTICAS DE PROTECCION Y CONSERVACION DE LOS RECURSOS NATURALES EN EL TERRITORIO DE LA COMUNIDAD INDIGENA DE BACHIRA, RESGUARDO UNIDO U'WA DEL MUNICIPIO DE GUCIAN DE LA SIERRA, JURISDICCION DE CORPOBOYACA, EN EL MARCO DE LOS PROYECTOS IMPLEMENTACION DE ESTRATEGIAS DE CONSERVACION Y MANEJO Y BUENAS PRACTICAS AMBIENTALES Y PRODUCCION SOSTENIBLE DE CONFORMIDAD CON LAS ESPECIFICACIONES TECNICAS DEL ESTUDIO PREVIO	U'WA
70000000 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna	701615 Fauna	AUNAR ESFUERZOS TECNICOS, FINANCIEROS Y OPERATIVOS ENTRE CORPOBOYACA Y FUNDACION UNIVERSITARIA JUAN DE CASTELLANOS HOGAR O CENTRO DE PASO	FUNDACION UNIVERSITARIA JUAN DE CASTELLANOS
70000000 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna	701715 Desarrollo	SERVICIO DE CONSULTORIA PARA REALIZAR EL PROCESO DE REGLAMENTACION PARA EL APROVECHAMIENTO DEL RECURSO HIDRICO	CONSORCIO TOBITA 2022
70000000 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna	701718 Servicios de Drenaje	REALIZAR OBRAS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE LA CUENCA DEL LAGO DE TOTA	PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES ANDINA
92000000 Servicios de Defensa Nacional, orden Publica, Seguridad y Vigilancia	921215 Servicios de Guardias	SERVICIO DE VIGILANCIA FISICA CON ARMA Y SIN CANINO	TECNISEG LTDA
78000000 Servicios de Transporte Almacenaje y Correo	781100 Transporte de Pasajero	PRESTACION DEL SERVICIO DE TRANSPORTE PUBLICO TERRESTRE AUTOMOTOR EN LA MODALIDAD DE SERVICIO ESPECIAL	UNION TEMPORAL 4T
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432115 Computadores	SUMINISTRO, INSTALACION, CONFIGURACION Y CAPACITACION DE SOLUCION DE ENCLOSURE PARA SERVIDORES VIRTUALES Y ALMACENAMIENTO	CONSULTORIA TECNICA Y SERVICIOS DE INGENIERIA
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432225 Equipos de Seguridad de Red	ADQUISICION DE LICENCIA DE SOFTWARE PARA EL FIREWALL SOPHOS XG330, LICENCIAS DE ANTIVIRUS SOPHOS ENDPOINT	ITSEC SAS
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432233 - Dispositivos y equipos para instalacion de conectividad de redes y Datacom	Contratar el Servicio Integral de Monitoreo Electrónico para las diferentes sedes de CORPOBOYACA	SERVICIOS SEGURIDAD STAR DE COLOMBIA
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432328 - Software de administracion de redes	SERVICIO DE SOPORTE, MANTENIMIENTO, ACTUALIZACION Y TRANSMISION DE DATOS	K2 INGENIERIAS SAS
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432332 - Software de seguridad y proteccion	SERVICIO DE CORREO ELECTRONICO CERTIFICADO CON VALIDEZ JURIDICA Y PROBATORIA,	SOCIEDAD CAMERAL DE CERTIFICACION DIGITAL
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	432332 - Software de seguridad y proteccion	ADQUIRIR DIEZ 10 CERTIFICADOS DIGITALES O FIRMAS DIGITALES PARA USO DE LOS FUNCIONARIOS DE CORPOBOYACA, RESPONSABLES DEL REGISTRO Y CONTROL DE LA INFORMACION CONTABLE PUBLICA DE CONFORMIDAD CON LAS ESPECIFICACIONES TECNICAS	GESTIOS DE SEGURIDAD ELECTRONICA SA

Relación de cómo se reparte el mercado de las corporaciones autónomas a nivel nacional en la vigencia 2022; de lo cual podemos deducir que el porcentaje de participación de CORPOBOYACA en comparación con las demás corporaciones es del 16,13%:

DISTRIBUCION DEL MERCADO A NIVEL DE CORPORACIONES VIGENCIA 2022			
UNSPSC	VALOR GASTO A NIVEL NACIONAL	VALOR GASTO CORPOBOYACA	% DE PARTICIPACION
77000000 Servicios Medioambientales	\$ 526.985.679.200	\$ 6.822.490.537	1,29%
70000000 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna	\$ 391.485.979.103	\$ 2.980.247.679	0,76%
92000000 Servicios de Defensa Nacional, orden Publica, Seguridad y Vigilancia	\$ 17.225.638.078	\$ 1.254.129.674	7,28%
78000000 Servicios de Transporte Almacenaje y Correo	\$ 47.083.714.249	\$ 1.120.945.093	2,38%
43000000 Difusion de Tecnologias de Informacion y Telecomunicacion	\$ 13.549.422.765	\$ 598.549.008	4,42%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 996.330.433.395</b>	<b>\$ 12.776.361.991</b>	<b>16,13%</b>

## TENDENCIAS SEGÚN LAS ANTERIORES DINAMICAS DEL ANALISIS DE LA OFERTA

Según los anteriores análisis de la oferta de CORPOBOYACA para la vigencia 2022 se pueden establecer las siguientes tendencias:

1. **Relación de la inflación:** Ascendente

2. **Relación de la sobreoferta:** No existe sobreoferta.
3. **Relación de caída de precios:** No existe caída de precios

### SEGMENTACION DEL MERCADO

La segmentación del mercado es el proceso de dividir un mercado en grupos más pequeños y homogéneos de consumidores que comparten características y necesidades similares. Estas características pueden incluir factores demográficos (edad, género, ingresos), geográficos (ubicación, clima), psicográficos (personalidad, estilo de vida) y comportamentales (patrones de compra, uso del producto).

La segmentación del mercado es importante porque ayuda a la corporación a entender mejor a sus oferentes de productos y servicios para satisfacer las necesidades administrativas principalmente servicios de vigilancia, servicios de transporte, servicios tecnológicos entre otros y necesidades misionales tales como consultorías ambientales, convenios de manejo de fauna, convenios de educación ambiental.

**¿Existe una variación significativa en la oferta de los proveedores?** Según los anteriores análisis de la oferta para la corporación no existe variación significativa en los proveedores con los cuales se contratan bienes y servicios a la entidad. Para lo cual aplican obligaciones diferentes teniendo en cuenta que en la gran mayoría la corporación contrata servicios y bienes ambientales los cuales a nivel territorial y nacional los proveedores son muy similares.

¿Hay alguna dimensión (pregunta anterior) del producto / servicio que predomine por encima de las otras dimensiones? Según la pregunta anterior para la corporación no aplica la dimensión del producto teniendo en cuenta que no existe línea de producción de bienes: ya que su misión es prestar servicios medioambientales y velar por la protección de los recursos naturales; su misión no está enfocada a la producción de bienes que posteriormente sean comercialicen.

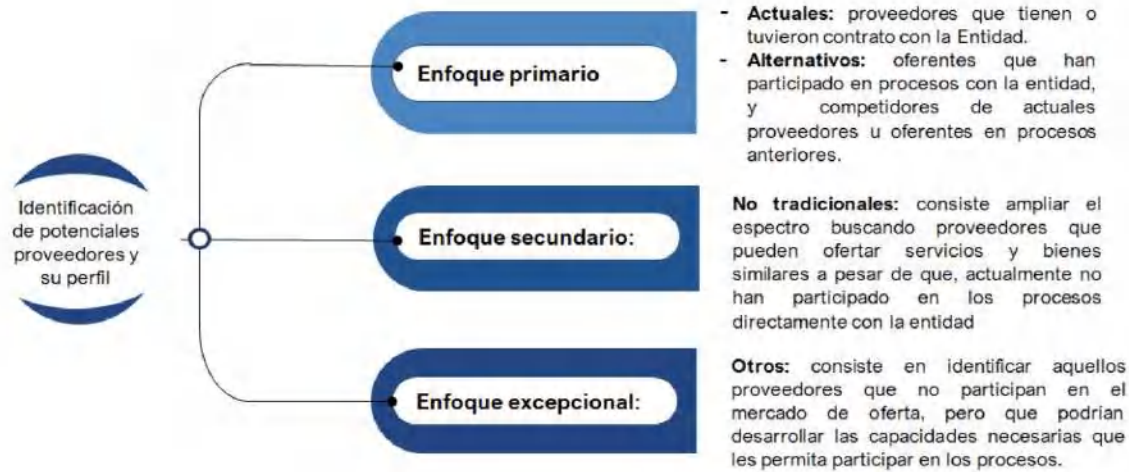
**ANÁLISIS DE LAS FUERZAS COMPETITIVAS (PORTER)**

Este análisis permite evaluar la competitividad del mercado de oferta. Se puede identificar de manera la forma en que compiten entre sí las empresas proveedoras de bienes y servicios en un mismo mercado.



ANÁLISIS DE LAS FUERZAS COMPETITIVAS (PORTER)						
FUERZA COMPETITIVA	CONSULTORIAS AMBIENTALES	CONVENIOS MANEJO DE FAUNA	CONVENIOS EDUCACION AMBIENTAL	SERVICIO DE VIGILANCIA FISICA CON ARMA Y SIN CANNIO	PRESTACION DEL SERVICIO DE TRANSPORTE PÚBLICO TERRESTRE AUTOMOTOR EN LA MODALIDAD DE SERVICIO ESPECIAL	DIFUSION DE TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y TELECOMUNICACION
<b>Amenazas de nuevos entrantes</b> ¿Cuántas nuevas empresas y con qué frecuencia están tratando de entrar en este mercado?	Segun el codfio UNSPSC de servicios ambientales en comparativo de vigencia 2021 y 2022 se identifica un decremento del 20,37% en el numero de proveedores con este codfio. Vigencia 2021 9.255 proveedores, vigencias 2022 7.369 proveedores. (Fuente Herramienta de consulta Modelo de Abastecimiento analisis de la oferta Secop II)	Segun el codfio UNSPSC de servicios de fauna en comparativo de vigencia 2021 y 2022 se identifica un decremento del 6,93% en el numero de proveedores con este codfio. Vigencia 2021 1.053 proveedores, vigencias 2022 980 proveedores. (Fuente Herramienta de consulta Modelo de Abastecimiento analisis de la oferta Secop II)	Segun el codfio UNSPSC de servicios de educacion ambiental en comparativo de vigencia 2021 y 2022 se identifica un decremento del 18,12% en el numero de proveedores con este codfio. Vigencia 2021 1.424 proveedores, vigencias 2022 1.166 proveedores. (Fuente Herramienta de consulta Modelo de Abastecimiento analisis de la oferta Secop II)	Segun el codfio UNSPSC de servicios de vigilancia en comparativo de vigencia 2021 y 2022 se identifica un decremento del 18,91% en el numero de proveedores con este codfio. Vigencia 2021 3.246 proveedores, vigencias 2022 2.632 proveedores. (Fuente Herramienta de consulta Modelo de Abastecimiento analisis de la oferta Secop II)	Segun el codfio UNSPSC de servicios de transporte en comparativo de vigencia 2021 y 2022 se identifica un decremento del 9,37% en el numero de proveedores con este codfio. Vigencia 2021 9.385 proveedores, vigencias 2022 8.505 proveedores. (Fuente Herramienta de consulta Modelo de Abastecimiento analisis de la oferta Secop II)	Segun el codfio UNSPSC de servicios de transporte en comparativo de vigencia 2021 y 2022 se identifica un decremento del 27,08% en el numero de proveedores con este codfio. Vigencia 2021 7.012 proveedores, vigencias 2022 5.113 proveedores. (Fuente Herramienta de consulta Modelo de Abastecimiento analisis de la oferta Secop II)
<b>Amenaza de sustitución por otros productos o servicios:</b> ¿Cuántas alternativas hay en el mercado que podrían satisfacer la misma necesidad?	Para las consultorias ambientales y segun los analisis de la oferta no existe amenaza de servicio sustituto porque no existe ningun servicio sustito.	Para convenios de manejo de Fauna segun los analisis anteriores el bien o servicio sustituto sería la construcción y operación de CAV por parate de la corporacion	Para los convenios de educacion ambiental y segun los analisis de la oferta no existe amenaza de servicio sustituto porque no existe ningun servicio sustito.	Para el servicio de vigilancia el servicio sustituto sería la utilizacion de medios tecnologicos, pero en la particularidad de la corporacion no aplica por la necesidad del servicio	No aplica servicio sustituto, para este servicio ya se cuenta con acuerdo marco habilitado para la contratacion de servicio de servicio	No aplica servicio sustituto, para este servicio ya se cuenta con acuerdo marco habilitado para la contratacion de servicio de servicio
<b>Poder de negociación de los compradores</b> ¿Qué capacidad tienen los compradores para determinar precios o especificaciones?	Existe un porcentaje de negociacion de la corporacion estableciendo algunos gastos logísticos como factores de puntuacion (etapa	Existe un porcentaje de negociacion de la corporacion estableciendo algunos gastos logísticos como factores de puntuacion	Existe un porcentaje de negociacion de la corporacion estableciendo algunos gastos logísticos como factores de puntuacion	No aplica ninguna negociacion ya que los precios del servicio de vigilancia esta regulado por la superintendencia de vigilancia, los factores de ponderacion del proceso se deben establecer requisitos técnicos valorables en dinero como criterios de puntuacion.	No aplica porque este servicio cuenta con acuerdo marco para contratar el servicio por lo tanto los proveedores ya tienen un margen de precios regulados	No aplica porque este servicio cuenta con acuerdo marco para contratar el servicio por lo tanto los proveedores ya tienen un margen de precios regulados
<b>Poder de negociación con los proveedores:</b> ¿Qué capacidad tienen las empresas que nos proveen de influir en la industria?	Unicamente las grandes empresas tiene un margen de negociacion de precios de servicios teniendo en cuenta que tiene liquides financieras, para pequeñas empresas no aplica ya que no cuentan con capacidad instalada ni liquides financiera.	No aplica ya que son convenios	No aplica ya que son convenios	No aplica ninguna negociacion ya que los precios del servicio de vigilancia esta regulado por la superintendencia de vigilancia. Se observa que tienen un poder de influencia en la industria desde el aspecto regulatorio y contractual toda vez que no ha sido incluido dentro de un acuerdo marco siendo uno de los	No aplica porque este servicio cuenta con acuerdo marco para contratar el servicio por lo tanto los proveedores ya tienen un margen de precios regulados. La capacidad de negociacion de los proveedores fue limitado a partir de la creacion del acuerdo.	No aplica porque este servicio cuenta con acuerdo marco para contratar el servicio por lo tanto los proveedores ya tienen un margen de precios regulados
<b>Rivalidad entre empresas existentes:</b> ¿Cuán intensa es la competencia en este mercado y sobre qué factores?	Segun el codfio unspsc existe rivalidad ya que existe un numero de proveedores registrados en el secop II de 3825	Segun el codfio unspsc existe rivalidad ya que existe un numero de proveedores registrados en el secop II de 815	Segun el codfio unspsc existe rivalidad ya que existe un numero de proveedores registrados en el secop II de 462	No aplica rivalidad en los proveedores ya que el valor del servicio esta regulado por la superintendencia de vigilancia	No existe rivalidad ya que el servicio esta parametrizado por acuerdo marco de precios	No existe rivalidad ya que el servicio esta parametrizado por acuerdo marco de precios

IDENTIFICACION Y PERFIL DE LOS PROVEEDORES



IDENTIFICACION DE PROVEEDORES PLANES DE MANEJO VIGENCIA 2020 - 2022			
2020	NO SE CONTRATO PLAN DE MANEJO EN ESTA VIGENCIAS	N.A	
2021	SE CONTRATO PLAN DE MANEJO?	SI	
	QUE PROVEEDORES ES EL ADJUDICATARIO?	VALORACION ECONOMICA AMBIENTAL SAS	
	QUE PROVEEDORES SE PRESENTARON AL PROCESO?	VALORACION ECONOMICA AMBIENTAL SAS	
	10 PROVEEDORES QUE SE HUBIERAN PODIDO PRESENTAR: Segun capacidad organizacional se hubiera podido presentar al procesos empresas medianas y grades como las siguientes (fuente secop ii)		MASBOSQUE
			SERVICIO GEOLOGICO COLOMBIANO
			MCS CONSULTORIA Y MONITOREO AMBIENTAL SAS
			SACS CONSULTORES SAS
			PARQUE SDA
			CONSORCIO GRUPO AMBIENTAL TOGUI
			CONSOLUCIONES INTEGRALES SAS
		GMS GESTION MULTIPLE SOSTENIBLE SAS	
2022	SE CONTRATO PLAN DE MANEJO?	SI	
	QUE PROVEEDORES ES EL ADJUDICATARIO?	CONSORCIO TOIBITA 2022	
	10 PROVEEDORES QUE SE HUBIERAN PODIDO PRESENTAR: Segun capacidad organizacional se hubiera podido presentar al procesos empresas medianas y grades como las siguientes (fuente secop ii)		ANASCOL SAS
			CONSORCIO TOIBITA 2022
			CONSORCIO REGLAMENTACION HTI
			FUNDACION PROFESIONAL PARA EL MANEJO INTEGRAL DEL AGUA
			MASBOSQUE
			SERVICIO GEOLOGICO COLOMBIANO
			MCS CONSULTORIA Y MONITOREO AMBIENTAL SAS
			SACS CONSULTORES SAS
	PARQUE SDA		
	CONSORCIO GRUPO AMBIENTAL TOGUI		
	CONSOLUCIONES INTEGRALES SAS		
	GMS GESTION MULTIPLE SOSTENIBLE SAS		
	INGECAG SAS		
	CONSORCIO BARUC		

**NOTA:** Para la identificación de proveedores de Planes de Manejo en la corporación se hizo un análisis de la contratación de las últimas 3 vigencias y se estableció que en cada vigencia tenemos un proveedor adjudicatario diferente; adicional de una total de 3.825 proveedores que podían prestar este servicio se tomó una muestra de 10 proveedores; de los cuales se analizaron 3 variables:

Indicadores Financieros, Códigos UNSPCS y objeto social por lo cual se establecieron las 10 empresas anteriormente relacionadas.

IDENTIFICACION DE PROVEEDORES POMCAS VIGENCIA 2020 - 2022			
2020	NO SE CONTRATO POMCAS EN ESTA VIGENCIAS		
2021	NO SE CONTRATO NO SE CONTRATO POMCAS EN ESTA VIGENCIAS EN ESTA VIGENCIAS		
2022	SE CONTRATO POMCAS?	SI	
	QUE PROVEEDORES ES EL ADJUDICATARIO?	A.G.S LTDA	
	QUE PROVEEDORES SE PRESENTARON AL PROCESO?	A.G.S LTDA	
	10 PROVEEDORES QUE SE HUBIERAN PODIDO PRESENTAR: Segun capacidad organizacional se hubiera podido presentar al procesos empresas medianas y grades como las siguientes (fuente secop ii)		GEODIM INGENIERIA S.A.S.
			PI PLANIFICACION INTEGRAL CONSULTORES SAS
			SERVICIO GEOLOGICO COLOMBIANO
			Epro_EGS
			RGS REDES Y COMUNICACIONES
			MNT SAS
			DAR SOLUCIONES SAS
			INSITEL S.A.
			HITECH SERVICES SAS
		HITECH SERVICES SAS	
	FUNDACION BIOCUENCAS		
	GIA C.L.		

**NOTA:** Para la identificación de proveedores de POMCAS en la corporación se hizo un análisis de la contratación de las últimas 3 vigencias y se estableció que solo para la vigencia 2022 se contrató; adicional de una total de 3.233 proveedores que podían prestar este servicio se tomó una muestra de 10 proveedores; de los cuales se analizaron 3 variables: Indicadores Financieros, Códigos UNSPCS y objeto social por lo cual se establecieron las 10 empresas anteriormente relacionadas.

IDENTIFICACION DE PROVEEDORES PORH VIGENCIA 2020 - 2022			
2020	NO SE CONTRATO PORH EN ESTA VIGENCIAS		
2021	SE CONTRATO PORH?	SI	
	QUE PROVEEDORES ES EL ADJUDICATARIO?	CONSORCIO PORH LAGO DE TOTA 21	
	QUE PROVEEDORES SE PRESENTARON AL PROCESO?	CONSORCIO PORH LAGO DE TOTA 21	
	10 PROVEEDORES QUE SE HUBIERAN PODIDO PRESENTAR: Segun capacidad organizacional se hubiera podido presentar al procesos empresas medianas y grades como las siguientes (fuente secop ii)		DESCONTAMINACION AMBIENTAL 2022
			HMV INGENIEROS LTDA
			DAPHNIA LTDA
			K2 INGENIERIA SAS
			COMPANIA DE PROYECTOS AMBIENTALES E INGENIERIA SAS
			MCS CONSULTORIA Y MONITOREO AMBIENTAL SAS
			CONSULTORIA COLOMBIA SAS
			PSL PROANALISIS TDA
			CONSULTORIA E INGENIERIA INTEGRAL SAS
		OI OBRAS E INGENIERIA SOSTENIBLE SAS	
2022	NO SE CONTRATO PORH EN ESTA VIGENCIAS		

**NOTA:** Para la identificación de proveedores de PORH en la corporación se hizo un análisis de la contratación de las últimas 3 vigencias y se estableció que solo para la vigencia 2021 se contrató; adicional de una total de 516 proveedores que podían prestar este servicio se tomó una muestra de 10 proveedores; de los cuales se analizaron 3 variables: Indicadores Financieros, Códigos UNSPCS y objeto social por lo cual se establecieron las 10 empresas anteriormente relacionadas.

IDENTIFICACION DE PROVEEDORES CONVENIOS MANEJO DE FAUNA VIGENCIA 2020 - 2022			
2020	SE CONTRATO CONVENIO DE MANEJO DE FAUNA?	SI	
	QUE PROVEEDOR ES EL ADJUDICATARIO?	FUNDACION UNIVERSITARIA JUAN DE CASTELLANOS	
	CONTRATACION DIRECTA	FUNDACION UNIVERSITARIA JUAN DE CASTELLANOS	
	10 PROVEEDORES QUE SE HUBIERAN PODIDO PRESENTAR: Segun capacidad organizacional se hubiera podido presentar al procesos empresas medianas y grades como las siguientes (fuente secop ii)		FUNDACION HIDROBIOLOGICA GEORGE DAHL
			FUNDACION PARA LA CONSERVACION DE LA BIODIVERSIDAD Y EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL CAMPO COLOMBIANO
			UNIVERSIDAD CES
			INIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES UDCA
			FUNDACION OMITOLOGICA DEL ATLANTICO
			COOPERATIVA PRECOODES
			INSTITUTO DE INVESTIGACION DE RECURSOS BIOLOGICOS
			ALEXANDER VON HUMBOLDT
			AITEC SAS
			ORGANIZACION MUNDIAL DE SANIDAD ANIMAL OIE
	AMBIENTA ANIMAL SAS		
2021	SE CONTRATO CONVENIO DE MANEJO DE FAUNA?	SI	
	QUE PROVEEDOR ES EL ADJUDICATARIO?	FUNDACION UNIVERSITARIA JUAN DE CASTELLANOS	
	CONTRATACION DIRECTA	FUNDACION UNIVERSITARIA JUAN DE CASTELLANOS	
	10 PROVEEDORES QUE SE HUBIERAN PODIDO PRESENTAR: Segun capacidad organizacional se hubiera podido presentar al procesos empresas medianas y grades como las siguientes (fuente secop ii)		FUNDACION HIDROBIOLOGICA GEORGE DAHL
			FUNDACION PARA LA CONSERVACION DE LA BIODIVERSIDAD Y EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL CAMPO COLOMBIANO
			UNIVERSIDAD CES
			INIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES UDCA
			FUNDACION OMITOLOGICA DEL ATLANTICO
			COOPERATIVA PRECOODES
			INSTITUTO DE INVESTIGACION DE RECURSOS BIOLOGICOS
			ALEXANDER VON HUMBOLDT
			AITEC SAS
			ORGANIZACION MUNDIAL DE SANIDAD ANIMAL OIE
	AMBIENTA ANIMAL SAS		
2022	SE CONTRATO CONVENIO DE MANEJO DE FAUNA?	SI	
	QUE PROVEEDOR ES EL ADJUDICATARIO?	FUNDACION UNIVERSITARIA JUAN DE CASTELLANOS	
	CONTRATACION DIRECTA	FUNDACION UNIVERSITARIA JUAN DE CASTELLANOS	
	10 PROVEEDORES QUE SE HUBIERAN PODIDO PRESENTAR: Segun capacidad organizacional se hubiera podido presentar al procesos empresas medianas y grades como las siguientes (fuente secop ii)		FUNDACION HIDROBIOLOGICA GEORGE DAHL
			FUNDACION PARA LA CONSERVACION DE LA BIODIVERSIDAD Y EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL CAMPO COLOMBIANO
			UNIVERSIDAD CES
			INIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES UDCA
			FUNDACION OMITOLOGICA DEL ATLANTICO
			COOPERATIVA PRECOODES
			INSTITUTO DE INVESTIGACION DE RECURSOS BIOLOGICOS
			ALEXANDER VON HUMBOLDT
			AITEC SAS
			ORGANIZACION MUNDIAL DE SANIDAD ANIMAL OIE
	AMBIENTA ANIMAL SAS		

**NOTA:** Para la identificación de proveedores de Convenios de Manejo de Fauna en la corporación se hizo un análisis de la contratación de las últimas 3 vigencias y se estableció que teniendo en cuenta que es convenio las ultimas 3 vigencia se ha contratado con el mismo proveedor ya que es el único proveedor con sede en la ciudad de Tunja para hacer el tratamiento de fauna; adicional de una total de 462 proveedores que podían prestar este servicio se tomó una muestra de 10 proveedores; de los cuales se analizaron 3 variables: Indicadores Financieros, Códigos UNSPCS y objeto social por lo cual se establecieron las 10 empresas anteriormente relacionadas con las cuales la corporación podría contratar este servicio en las siguientes vigencias.

IDENTIFICACION DE PROVEEDORES CONVENIOS EDUCACION AMBIENTAL VIGENCIA 2020 - 2022			
2020	SE CONTRATO CONVENIO DE EDUCACION AMBIENTAL?	SI	
	QUE PROVEEDOR ES EL ADJUDICATARIO?	GESTIÓN ENERGÉTICA S.A. ESP GENSA SA. ESP,	
	CONTRATACION DIRECTA	GESTIÓN ENERGÉTICA S.A. ESP GENSA SA. ESP,	
	10 PROVEEDORES QUE SE HUBIERAN PODIDO PRESENTAR: Segun capacidad organizacional se hubiera podido presentar al procesos empresas medianas y grades como las siguientes (fuente secop ii)	CONSTRUCCIONES Y SOLUCIONES AMBIENTALES DE COLOMBIA SAS	
		CORDESMETA	
		LM CONSTRUCCIONES Y SOLUCIONES AMBIENTALES SAS	
		FUNDACION SOCIO CULTURAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL MEDIO AMBIENTE	
		FUNDACION SOCIAL AMARU	
		FUNDACION PARA LA PROSPERIDAD Y DESARROLLO DEL CAMPO	
		CORPORACION AMBIENTAL H2O	
		CORPORACION EDUCATIVA CORPOEDUCANDO	
FUNDACION PARA EL BIENESTAR FUNSIICH DE COLOMBIA			
FUNDACION PARA EL DESARROLLO INTEGRAL AMBIENTE Y GENERO FUNDIAG			
2021	SE CONTRATO CONVENIO DE EDUCACION AMBIENTAL?	SI	
	QUE PROVEEDOR ES EL ADJUDICATARIO?	FUNDACION CULTURAL TEATRO EXPERIMENTAL DE BOYACA FCTEB	
	CONTRATACION DIRECTA	FUNDACION CULTURAL TEATRO EXPERIMENTAL DE BOYACA FCTEB	
	10 PROVEEDORES QUE SE HUBIERAN PODIDO PRESENTAR: Segun capacidad organizacional se hubiera podido presentar al procesos empresas medianas y grades como las siguientes (fuente secop ii)	CONSTRUCCIONES Y SOLUCIONES AMBIENTALES DE COLOMBIA SAS	
		CORDESMETA	
		LM CONSTRUCCIONES Y SOLUCIONES AMBIENTALES SAS	
		FUNDACION SOCIO CULTURAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL MEDIO AMBIENTE	
		FUNDACION SOCIAL AMARU	
		FUNDACION PARA LA PROSPERIDAD Y DESARROLLO DEL CAMPO	
		CORPORACION AMBIENTAL H2O	
		CORPORACION EDUCATIVA CORPOEDUCANDO	
FUNDACION PARA EL BIENESTAR FUNSIICH DE COLOMBIA			
FUNDACION PARA EL DESARROLLO INTEGRAL AMBIENTE Y GENERO FUNDIAG			
2022	SE CONTRATO CONVENIO DE EDUCACION AMBIENTAL?	SI	
	QUE PROVEEDOR ES EL ADJUDICATARIO?	ASOCIACIÓN DE AUTORIDADES TRADICIONALES Y CABILDOS U'WA	
	CONTRATACION DIRECTA	ASOCIACIÓN DE AUTORIDADES TRADICIONALES Y CABILDOS U'WA	
	10 PROVEEDORES QUE SE HUBIERAN PODIDO PRESENTAR: Segun capacidad organizacional se hubiera podido presentar al procesos empresas medianas y grades como las siguientes (fuente secop ii)	CONSTRUCCIONES Y SOLUCIONES AMBIENTALES DE COLOMBIA SAS	
		CORDESMETA	
		LM CONSTRUCCIONES Y SOLUCIONES AMBIENTALES SAS	
		FUNDACION SOCIO CULTURAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL MEDIO AMBIENTE	
		FUNDACION SOCIAL AMARU	
		FUNDACION PARA LA PROSPERIDAD Y DESARROLLO DEL CAMPO	
		CORPORACION AMBIENTAL H2O	
		CORPORACION EDUCATIVA CORPOEDUCANDO	
FUNDACION PARA EL BIENESTAR FUNSIICH DE COLOMBIA			
FUNDACION PARA EL DESARROLLO INTEGRAL AMBIENTE Y GENERO FUNDIAG			

**NOTA:** Para la identificación de proveedores de Convenios de Educación Ambiental en la corporación se hizo un análisis de la contratación de las últimas 3 vigencias y se estableció que aun que la contratación es por convenio las ultimas 3 vigencia se ha contratado con proveedores diferentes; adicional de una total de 1.052 proveedores que podían prestar este servicio se tomó una muestra de 10 proveedores; de los cuales se analizaron 3 variables: Indicadores Financieros, Códigos UNSPCS y objeto social por lo cual se establecieron las 10 empresas anteriormente relacionadas con las cuales la corporación podría contratar este servicio en las siguientes vigencias.

IDENTIFICACION DE PROVEEDORES SERVICIO DE TRANSPORTE VIGENCIA 2020 - 2022		
2020	SE CONTRATO SERVICIO DE TRANSPORTE?	SI
	QUE PROVEEDOR ES EL ADJUDICATARIO?	TRANSPORTES ESPECIALES F.S.G. S.A.S.
	QUE PROVEEDORES SE PRESENTARON AL PROCESO?	TRANSPORTES ESPECIALES F.S.G. S.A.S.

	<p><b>10 PROVEEDORES QUE SE HUBIERAN PODIDO PRESENTAR: Según capacidad organizacional se hubiera podido presentar al procesos empresas medianas y grades como las siguientes (fuente Secop ii)</b></p>	PLATINO VIP SAS
		CONFORT OPORTUNO EMPRESA COOPERATIVA
		TRANSPORTES ESPECIALES DESPEGAR SAS
		GRUPO EMPRESARIAL JHS
		LAX TOUR SAS
		TRANSPORTES ESPECIALES CITE
		TRANSPORTES ESPECIALES CAVITRANS SAS
		TRANSPORTE SENSACION LTDA
		LIDERES DEL TRANSPORTE SAS
		SERVICIOS ESPECIALES COLMENAR SA
2021	SE CONTRATO SERVICIO DE TRANSPORTE ?	SI
	QUE PROVEEDOR ES EL ADJUDICATARIO?	UNION TEMPORAL TRANSPORTES POR COLOMBIA
	CONTRATACION TIENDA VIRTUAL	ACUERDO MARCO
	Link de consulta de todos los proveedores de servicio de transporte a través del Acuerdo Marco	<a href="https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3354077&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=False">https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3354077&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=False</a>
2022	SE CONTRATO SERVICIO DE TRANSPORTE ?	SI
	QUE PROVEEDOR ES EL ADJUDICATARIO?	UNION TEMPORAL 4T
	CONTRATACION TIENDA VIRTUAL	ACUERDO MARCO
	Link de consulta de todos los proveedores de servicio de transporte a través del Acuerdo Marco	<a href="https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3354077&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=False">https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3354077&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=False</a>

**NOTA:** Para la identificación de proveedores de Servicio de Transporte en la corporación se hizo un análisis de la contratación de las últimas 3 vigencias y se estableció que aun que para la vigencia 2020 se contrató a través de licitación pública, para las siguientes 2 vigencias ya estaba habilitado el Acuerdo Marco de Precios por medio del cual se contrató el servicio; adicional se deja el link de consulta de todos los proveedores inscritos a esta acuerdo marco y los cuales están en la capacidad de presentar evento de cotización a la corporación al momento de contratar este servicio por la tienda Virtual.



IDENTIFICACION DE PROVEEDORES SERVICIO DE VIGILANCIA VIGENCIA 2020 - 2022			
2020	SE CONTRATO SERVICIO DE VIGILANCIA?	SI	
	QUE PROVEEDOR ES EL ADJUDICATARIO?	TECNOLOGIAS INTEGRALES DE SEGURIDAD	
	QUE PROVEEDORES SE PRESENTARON AL PROCESO?	TECNOLOGIAS INTEGRALES DE SEGURIDAD	
	10 PROVEEDORES QUE SE HUBIERAN PODIDO PRESENTAR: Segun capacidad organizacional se hubiera podido presentar al procesos empresas medianas y grades como las siguientes (fuente secop ii)		SEGURIDAD SUPERIOR LTDA
			DELTHAC 1 SEGURIDAD LTDA
			SEGURIDAD JANO LTDA
			SEGURIDAD Y VIGILANCIA COLOMBIA SEVICOL
			SEGURIDAD ATLAS LTDA
			COOVIAM CTA
			SEGURIDAD NAPOLES LTDA
			AGUILA DE ORO DE COLOMBIA LTDA
		SEGUROCOL	
	AVIZOR SEGURIDAD		
2021	SE CONTRATO SERVICIO DE VIGILANCIA?	SI	
	QUE PROVEEDOR ES EL ADJUDICATARIO?	TECNOLOGIAS INTEGRALES DE SEGURIDAD	
	QUE PROVEEDORES SE PRESENTARON AL PROCESO?	TECNOLOGIAS INTEGRALES DE SEGURIDAD	
	10 PROVEEDORES QUE SE HUBIERAN PODIDO PRESENTAR: Segun capacidad organizacional se hubiera podido presentar al procesos empresas medianas y grades como las siguientes (fuente secop ii)		SEGURIDAD SUPERIOR LTDA
			DELTHAC 1 SEGURIDAD LTDA
			SEGURIDAD JANO LTDA
			SEGURIDAD Y VIGILANCIA COLOMBIA SEVICOL
			SEGURIDAD ATLAS LTDA
			COOVIAM CTA
			SEGURIDAD NAPOLES LTDA
			AGUILA DE ORO DE COLOMBIA LTDA
		SEGUROCOL	
	AVIZOR SEGURIDAD		
2022	SE CONTRATO SERVICIO DE VIGILANCIA?	SI	
	QUE PROVEEDOR ES EL ADJUDICATARIO?	TECNOLOGIAS INTEGRALES DE SEGURIDAD	
	QUE PROVEEDORES SE PRESENTARON AL PROCESO?	TECNOLOGIAS INTEGRALES DE SEGURIDAD	
	10 PROVEEDORES QUE SE HUBIERAN PODIDO PRESENTAR: Segun capacidad organizacional se hubiera podido presentar al procesos empresas medianas y grades como las siguientes (fuente secop ii)		SEGURIDAD SUPERIOR LTDA
			DELTHAC 1 SEGURIDAD LTDA
			SEGURIDAD JANO LTDA
			SEGURIDAD Y VIGILANCIA COLOMBIA SEVICOL
			SEGURIDAD ATLAS LTDA
			COOVIAM CTA
			SEGURIDAD NAPOLES LTDA
			AGUILA DE ORO DE COLOMBIA LTDA
		SEGUROCOL	
	AVIZOR SEGURIDAD		

**NOTA:** Para la identificación de proveedores de Servicio de Vigilancia en la corporación se hizo un análisis de la contratación de las últimas 3 vigencias y se estableció que aunque el proceso se publicó a través de Licitación Publica en las últimas 3 vigencia se ha contratado con el mismo proveedor; adicional de una total de 548 proveedores que podían prestar este servicio se tomó una muestra de 10 proveedores; de los cuales se analizaron 3 variables: Indicadores Financieros, Códigos UNSPCS y objeto social por lo cual se establecieron las 10 empresas anteriormente relacionadas con las cuales la corporación podría contratar este servicio en las siguientes vigencias.

IDENTIFICACION DE PROVEEDORES SUMINISTRO DE EQUIPOS TECNOLOGICOS VIGENCIA 2020 - 2022		
2020	SE CONTRATO ADQUISICION DE EQUIPOS TECNOLOGICOS?	SI
	QUE PROVEEDOR ES EL ADJUDICATARIO?	GRUPO EMPRESARIAL CREAR DE COLOMBIA S.A
	CONTRATACION TIENDA VIRTUAL	ACUERDO MARCO

	Link de consulta de todos los proveedores inscritos en el Acuerdo Marco de Alquiler de Computadores y Equipos Periféricos	<a href="https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.2245296&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=False">https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.2245296&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=False</a>
2021	SE CONTRATO ADQUISICION DE EQUIPOS TECNOLOGICOS?	SI
	QUE PROVEEDOR ES EL ADJUDICATARIO?	UNIPLES S.A.
	CONTRATACION TIENDA VIRTUAL	ACUERDO MARCO
	Link de consulta de todos los proveedores inscritos en el Acuerdo Marco de Alquiler de Computadores y Equipos Periféricos	<a href="https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.2245296&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=False">https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.2245296&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=False</a>
2022	SE CONTRATO ADQUISICION DE EQUIPOS TECNOLOGICOS?	SI
	QUE PROVEEDOR ES EL ADJUDICATARIO?	CONSULTORÍA TÉCNICA Y SERVICIOS DE INGENIERÍA COTEC S.A.S.
	CONTRATACION TIENDA VIRTUAL	ACUERDO MARCO
	Link de consulta de todos los proveedores inscritos en el Acuerdo Marco de Alquiler de Computadores y Equipos Periféricos	<a href="https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.2245296&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=False">https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.2245296&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=False</a>

**NOTA:** Para la identificación de proveedores de Suministro de Equipos Tecnológicos en la corporación se hizo un análisis de la contratación de las últimas 3 vigencias y se estableció que la contratación se realizó a través de la Tienda Virtual y para cada vigencia el proveedor fue diferente; adicional se deja el link de consulta de todos los proveedores inscritos a este acuerdo marco y los cuales están en la capacidad de presentar evento de cotización a la corporación al momento de contratar este servicio por la tienda Virtual.

IDENTIFICACION DE PROVEEDORES ADQUISICION Y/O MANTENIMIENTO DE LICENCIAS VIGENCIA 2020 - 2022		
2020	SE CONTRATO ADQUISICION Y/O MANTENIMIENTO DE LICENCIAS DE EQUIPOS TECNOLOGICOS?	SI
	QUE PROVEEDOR ES EL ADJUDICATARIO?	UT Nimbit
	CONTRATACION TIENDA VIRTUAL	ACUERDO MARCO
	Link de consulta de todos los proveedores inscritos en el Acuerdo Marco Servicios de Nube Publica	<a href="https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.2171422&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=False">https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.2171422&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=False</a>
2021	SE CONTRATO ADQUISICION Y/O MANTENIMIENTO DE LICENCIAS DE EQUIPOS TECNOLOGICOS?	SI
	QUE PROVEEDOR ES EL ADJUDICATARIO?	E & C INGENIEROS SAS
	CONTRATACION TIENDA VIRTUAL	ACUERDO MARCO
	Link de consulta de todos los proveedores inscritos en el Acuerdo Marco Servicios de Nube Publica	<a href="https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.2171422&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=False">https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.2171422&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=False</a>
2022	SE CONTRATO ADQUISICION Y/O MANTENIMIENTO DE LICENCIAS DE EQUIPOS TECNOLOGICOS?	SI
	QUE PROVEEDOR ES EL ADJUDICATARIO?	ESRI COLOMBIA S.A.S
	CONTRATACION TIENDA VIRTUAL	ACUERDO MARCO
	Link de consulta de todos los proveedores inscritos en el Acuerdo Marco Servicios de Nube Publica	<a href="https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.2171422&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=False">https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.2171422&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=False</a>

**NOTA:** Para la identificación de proveedores de Adquisición y/o Mantenimiento de Licencias en la corporación se hizo un análisis de la contratación de las últimas 3 vigencias y se estableció que la contratación se realizó a través de la Tienda Virtual y para cada vigencia el proveedor fue diferente; adicional se deja el link de consulta de todos los proveedores inscritos a este acuerdo marco y los cuales están en la capacidad de presentar evento de cotización a la corporación al momento de contratar este servicio por la tienda Virtual.

IDENTIFICACION DE PROVEEDORES DE CORREO ELECTRONICO VIGENCIA 2020 - 2022		
2020	SE CONTRATO RENOVACION DE CORREO ELECTRONICO?	SI
	QUE PROVEEDOR ES EL ADJUDICATARIO?	EFORCERS S.A
	CONTRATACION TIENDA VIRTUAL	ACUERDO MARCO
	Link de consulta de todos los proveedores inscritos en el Acuerdo Marco Productos y Servicios Electronicos	<a href="https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3310475">https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3310475</a>
2021	SE CONTRATO RENOVACION DE CORREO ELECTRONICO?	SI
	QUE PROVEEDOR ES EL ADJUDICATARIO?	EFORCERS S.A.
	CONTRATACION TIENDA VIRTUAL	ACUERDO MARCO
	Link de consulta de todos los proveedores inscritos en el Acuerdo Marco Productos y Servicios Electronicos	<a href="https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3310475">https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3310475</a>
2022	SE CONTRATO RENOVACION DE CORREO ELECTRONICO?	SI
	QUE PROVEEDOR ES EL ADJUDICATARIO?	XERTICA COLOMBIA SAS (EFORCERS S.A.)
	CONTRATACION TIENDA VIRTUAL	ACUERDO MARCO
	Link de consulta de todos los proveedores inscritos en el Acuerdo Marco Productos y Servicios Electronicos	<a href="https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3310475">https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3310475</a>

**NOTA:** Para la identificación de proveedores de Correo Electrónico en la corporación se hizo un análisis de la contratación de las últimas 3 vigencias y se estableció que la contratación se realizó a través de la Tienda Virtual y para 2 vigencias el proveedor es el mismo; adicional se deja el link de consulta de todos los proveedores inscritos a este acuerdo marco y los cuales están en la capacidad de presentar evento de cotización a la corporación al momento de contratar este servicio por la tienda Virtual.

IDENTIFICACION DE PROVEEDORES DE SUMINISTROS DE IMPRESION VIGENCIA 2020 - 2022		
2020	SE CONTRATO SUMINISTROS DE IMPRESION?	NO
2021	SE CONTRATO SUMINISTROS DE IMPRESION?	SI
	QUE PROVEEDOR ES EL ADJUDICATARIO?	PROSUTEC S.A.S
	CONTRATACION TIENDA VIRTUAL	ACUERDO MARCO
	Link de consulta de todos los proveedores inscritos en el Acuerdo Marco Servicios de Impresion	<a href="https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.1575447">https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.1575447</a>
2022	SE CONTRATO SUMINISTROS DE IMPRESION?	SI
	QUE PROVEEDOR ES EL ADJUDICATARIO?	UNIPLES S.A.
	CONTRATACION TIENDA VIRTUAL	ACUERDO MARCO
	Link de consulta de todos los proveedores inscritos en el Acuerdo Marco Servicios de Impresion	<a href="https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.1575447">https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.1575447</a>

**NOTA:** Para la identificación de proveedores de Suministro de Impresiones en la corporación se hizo un análisis de la contratación de las últimas 3 vigencias y se estableció que para la vigencia 2020 no se contrató y para las siguientes 2 vigencias se realizó a través de la Tienda Virtual; adicional se deja el link de consulta de todos los proveedores inscritos a este acuerdo marco y los cuales están en la capacidad de presentar evento de cotización a la corporación al momento de contratar este suministro por la tienda Virtual.

### ANALISIS DE LA OFERTA A NIVEL NACIONAL VIGENCIAS 2022

Análisis de la oferta de la vigencia 2022 de las principales categorías de contratación de la corporación; identificando los principales proveedores a nivel nacional.

### 77 SERVICIOS MEDIAMBIENTALES



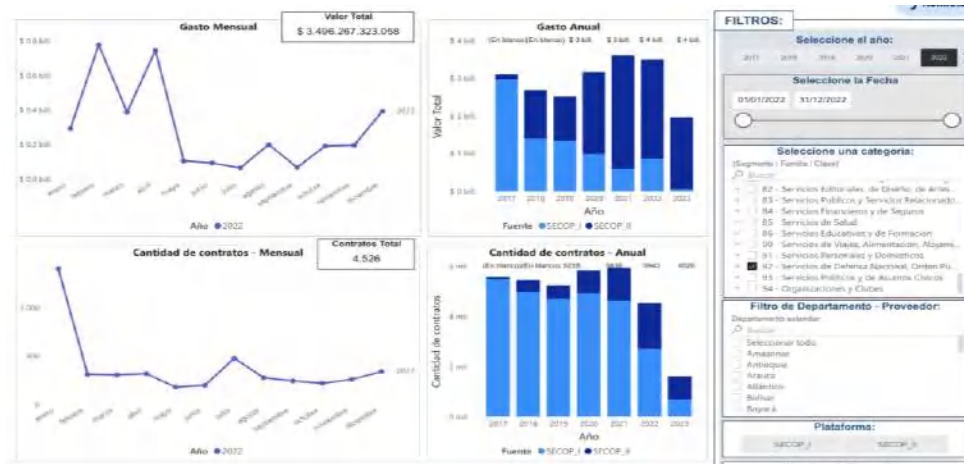
77 Servicios Medioambientales Vigencia 2022	
Proveedor	Valor Contratado
Consorcio Refocuencias	\$ 48.441.175.543
Universidad de Antioquia	\$ 35.357.747.491
Consorcio Tibar	\$ 32.906.620.348
Organizacion de Estados Iberoamericanos OEI	\$ 28.585.646.116
Junta de Accion Simaña del Municipio de la Gloria Cesar	\$ 24.110.259.769

70 SERVICIOS DE CONTRATACION AGRICOLA, PESQUERA, FORESTAL Y DE FAUNA



70 Servicios de Contratacion Agricola, Pesquera, Forestal y de Fauna Vigencia 2022	
Proveedor	Valor Contratado
Marinos Compañía SAS	\$ 43.553.351.045
Consorcio CM Rio Bogota	\$ 34.925.147.617
Consorcio Acandi Peñaloza	\$ 29.609.244.423
Consorcio Canalizacion Turbana	\$ 28.278.548.047
Fundacion Desarrollo y Liderazgo Social	\$ 28.120.572.951

92 SERVICIOS DE DEFENSA NACIONAL, ORDEN PUBLICA, SEGURIDAD Y VIGILANCIA



92 Servicios de Defensa Nacional, orden Publica, Seguridad y Vigilancia Vigencia 2022	
Proveedor	Valor Contratado
Eduardo Pineda Arregoces	\$ 511.794.188.500
Union Temporal Excellence 2022	\$ 369.953.236.869
Unidad Nacional de Proteccion	\$ 179.764.701.227
Union Temporal Sevis	\$ 148.321.962.967
Union Temporal Security Global Z-2	\$ 103.404.172.986

78 SERVICIOS DE TRANSPORTE ALMACENAJE Y CORREO



78 Servicios de Transporte Almacenaje y Correo Vigencia 2022	
Proveedor	Valor Contratado
UT Nueva Logistica	\$ 180.626.867.000
Coltugs SAS	\$ 164.596.226.244
Cotecmar	\$ 114.777.136.304
Helicentro SAS	\$ 66.713.891.397
Correagro	\$ 61.136.534.648



43 DIFUSION DE TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y TELECOMUNICACION



43 Difusión de Tecnologías de Información y Telecomunicación Vigencia 2022	
Proveedor	Valor Contratado
UT Fiscalía Seguridad Integral	\$ 175.525.336.354
Idemia Identity & Security Sucursal Colombia	\$ 136.212.212.898
Motorola Solutions Colombia LTDA	\$ 48.314.951.891
Fundacion Universidad del Valle	\$ 46.500.000.000
Elbit Syatems C4I And Cyber LTD	\$ 31.895.874.187

DEFINICIÓN ESTRATEGIAS DE ABASTECIMIENTO

El desarrollo de la estrategia de compra es un proceso dinámico que parte de los análisis de demanda y de oferta realizados para las categorías definidas como prioritarias y estratégicas en los módulos anteriores.

MATRIZ DE POSICIONAMIENTO DE CATEGORÍA

La matriz de posicionamiento de categoría es una herramienta que permite valorar la categoría identificada en el análisis de demanda y puesta a investigación en el análisis de mercado, en función de la complejidad del mercado al que pertenece y al impacto que tiene en la entidad. Es un análisis gráfico cualitativo de alto impacto para entender e identificar estrategias de compra.



A continuación se realiza matriz de posicionamiento de cada una de las principales categorías de contratación de la corporación; adicional se incluyen 3 categorías de las mínimas cuantías (que representan gasto menor de la entidad) contratadas cada año agrupadas según la similitud del servicio o suministro así:

CONSULTORIAS AMBIENTALES			
COMPLEJIDAD DEL MERCADO		IMPACTO DE LA CATEGORIA EN LA ENTIDAD	
Número de proveedores capacitados y grado de fragmentación en el mercado	3825	Importancia estratégica de la actividad	Alta
Alternativas / Sustitutos	Para las consultorias ambientales y segun los analisis de la oferta no existe amenaza de servicio sutituto porque no existe ningun servicio sustito	Facilidad de implementación	Alta
Habilidad de juntar con otras categorías	No es posible juntar con otra categoria	Riesgo operacional	Baja
Costos de cambio (ej.: plataforma • Barreras organizacionales tecnológica)	No es posible costos de cambio por la necesidad del servicio	Contratos existentes	Alta
		Barreras organizacionales	Baja

CONVENIOS MANEJO DE FAUNA			
COMPLEJIDAD DEL MERCADO		IMPACTO DE LA CATEGORIA EN LA ENTIDAD	
Número de proveedores capacitados y grado de fragmentación en el mercado	515	Importancia estratégica de la actividad	Alta
Alternativas / Sustitutos	Para convenios de manejo de Fauna segun los analisis anteriores el bien o servicio sutituto seria la construccion y operacion de CAV por parate de la corporacion	Facilidad de implementación	Alta
Habilidad de juntar con otras categorías	No es posible juntar con otra categoria	Riesgo operacional	Baja
Costos de cambio (ej.: plataforma • Barreras organizacionales tecnológica)	Si es posible cambio de costo ya que existe elemento sustituto	Contratos existentes	Alta
		Barreras organizacionales	Baja



CONVENIOS EDUCACION AMBIENTAL			
COMPLEJIDAD DEL MERCADO		IMPACTO DE LA CATEGORIA EN LA ENTIDAD	
Número de proveedores capacitados y grado de fragmentación en el mercado	462	Importancia estratégica de la actividad	Alta
Alternativas / Sustitutos	Para los convenios de educacion ambiental y segun los analisis de la oferta no existe amenaza de servicio sustituto porque no existe ningun servicio sustito	Facilidad de implementación	Alta
Habilidad de juntar con otras categorías	No es posible juntar con otra categoria	Riesgo operacional	Baja
Costos de cambio (ej.: plataforma • Barreras organizacionales tecnológica)	No es posible costos de cambio por el servicio requerido	Contratos existentes	Alta
		Barreras organizacionales	Baja

SERVICIO DE VIGILANCIA FÍSICA CON ARMA Y SIN CANINO			
COMPLEJIDAD DEL MERCADO		IMPACTO DE LA CATEGORIA EN LA ENTIDAD	
Número de proveedores capacitados y grado de fragmentación en el mercado	548	Importancia estratégica de la actividad	Alta
Alternativas / Sustitutos	Para el servicio de vigilancia el servicio sustituto sería la utilizacion de medios tecnologicos; pero en la particularidad de la corporacion no aplica por la necesidad del servicio	Facilidad de implementación	Alta
Habilidad de juntar con otras categorías	No es posible juntar con otra categoria	Riesgo operacional	Baja
Costos de cambio (ej.: plataforma • Barreras organizacionales tecnológica)	No es posible costo de cambio por la necesidad del servicio	Contratos existentes	Alta
		Barreras organizacionales	Baja

PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSPORTE PÚBLICO TERRESTRE AUTOMOTOR EN LA MODALIDAD DE SERVICIO ESPECIAL			
COMPLEJIDAD DEL MERCADO		IMPACTO DE LA CATEGORIA EN LA ENTIDAD	
Número de proveedores capacitados y grado de fragmentación en el mercado	8523	Importancia estratégica de la actividad	Alta
Alternativas / Sustitutos	No aplica servicio sustituto; para este servicio ya se cuenta con acuerdo marco habilitado para la contratacion de servicio	Facilidad de implementación	Alta
Habilidad de juntar con otras categorías	No es posible juntar con otra categoria	Riesgo operacional	Baja
Costos de cambio (ej.: plataforma • Barreras organizacionales tecnológica)	No aplica costos de cambio, para el servicio ya existe acuerdo marco	Contratos existentes	Bajo
		Barreras organizacionales	Baja

DIFUSION DE TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y TELECOMUNICACION			
COMPLEJIDAD DEL MERCADO		IMPACTO DE LA CATEGORIA EN LA ENTIDAD	
Número de proveedores capacitados y grado de fragmentación en el mercado	5126	Importancia estratégica de la actividad	Alta
Alternativas / Sustitutos	No aplica servicio sustituto; para este servicio ya se cuenta con acuerdo marco habilitado para la contratacion de servicio	Facilidad de implementación	Alta
Habilidad de juntar con otras categorías	No es posible juntar con otra categoria	Riesgo operacional	Baja
Costos de cambio (ej.: plataforma • Barreras organizacionales tecnológica)	No aplica costos de cambio, para el servicio ya existe acuerdo marco	Contratos existentes	Bajo
		Barreras organizacionales	Baja

### MINIMAS CUANTIAS DE LA CORPORACION

A continuación se hace un análisis de las mínimas cuantías de las últimas 3 vigencias; las cuales se agrupan por similitud del servicio o suministro; según el siguiente cuadro se identifica que en promedio la corporación contrata al año 29 procesos de mínima cuantía; los cuales son reiterativos año a año en contratos de apoyos logísticos, servicios administrativos como monitoreo electrónico, suministro de implementos de oficina, suministros relacionados con almacenamiento de residuos sólidos, entre otros.

TOTAL DE MINIMAS CUANTIAS DE LAS ULTIMAS 3 VIGENCIAS AGRUPADAS POR CATEGORIAS				
VIGENCIA	APOYO LOGISTICO	SERVICIOS Y SUMINISTRO ADMINISTRATIVOS	SERVICIOS Y SUMINISTROS AMBIENTALES	TOTAL
2022	9	8	14	31
2021	8	6	12	26
2020	11	7	13	31

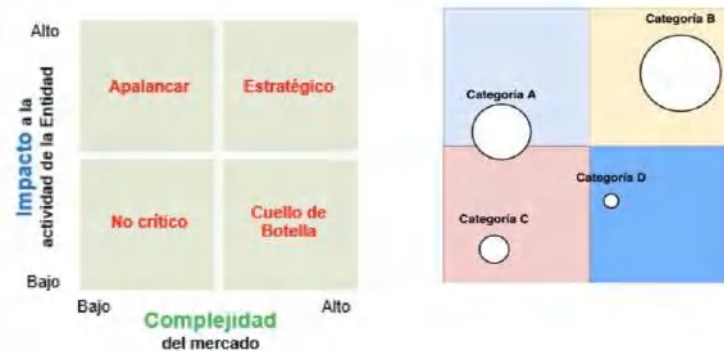
MINIMAS CUANTIAS APOYO LOGISTICO			
COMPLEJIDAD DEL MERCADO		IMPACTO DE LA CATEGORIA EN LA ENTIDAD	
Número de proveedores capacitados y grado de fragmentación en el mercado	7931	Importancia estratégica de la actividad	Alta
Alternativas / Sustitutos	No aplica producto sustituto, se requieren los servicios logísticos	Facilidad de implementación	Alta
Habilidad de juntar con otras categorías	No es posible juntar con otra categoría	Riesgo operacional	Baja
Costos de cambio (ej.: plataforma • Barreras organizacionales tecnológica)	No aplica costos de cambio por la necesidad del servicio	Contratos existentes	Bajo
		Barreras organizacionales	Baja

MINIMAS CUANTIAS SERVICIOS Y SUMINISTRO ADMINISTRATIVOS			
COMPLEJIDAD DEL MERCADO		IMPACTO DE LA CATEGORIA EN LA ENTIDAD	
Número de proveedores capacitados y grado de fragmentación en el mercado	6929	Importancia estratégica de la actividad	Alta
Alternativas / Sustitutos	No aplica servicio sustituto	Facilidad de implementación	Alta
Habilidad de juntar con otras categorías	No es posible juntar con otra categoría	Riesgo operacional	Baja
Costos de cambio (ej.: plataforma • Barreras organizacionales tecnológica)	No aplica costos de cambio por la necesidad del servicio	Contratos existentes	Bajo
		Barreras organizacionales	Baja

MINIMAS CUANTIAS SERVICIOS Y SUMINISTROS AMBIENTALES			
COMPLEJIDAD DEL MERCADO		IMPACTO DE LA CATEGORIA EN LA ENTIDAD	
Número de proveedores capacitados y grado de fragmentación en el mercado	2430	Importancia estratégica de la actividad	Alta
Alternativas / Sustitutos	No aplica servicio sustituto	Facilidad de implementación	Alta
Habilidad de juntar con otras categorías	No es posible juntar con otra categoría	Riesgo operacional	Baja
Costos de cambio (ej.: plataforma • Barreras organizacionales tecnológica)	No aplica costos de cambio por la necesidad del servicio	Contratos existentes	Bajo
		Barreras organizacionales	Baja

### POSICIONAMIENTO DE CATEGORÍA EN MATRIZ

Una vez realizada la valoración de la categoría en cada uno de los ejes, se procede a ubicar gráficamente en los cuadrantes de la matriz, como se muestra a continuación. Se precisa que el tamaño de la burbuja de la categoría simboliza el gasto total por parte de la entidad.



Cada cuadrante representa unas características específicas, bajo las cuales se pueden definir estrategias diferenciadas que permitan maximizar la generación de valor en el

proceso de compra. A continuación, una explicación de las características y posibles estrategias para cada cuadrante:



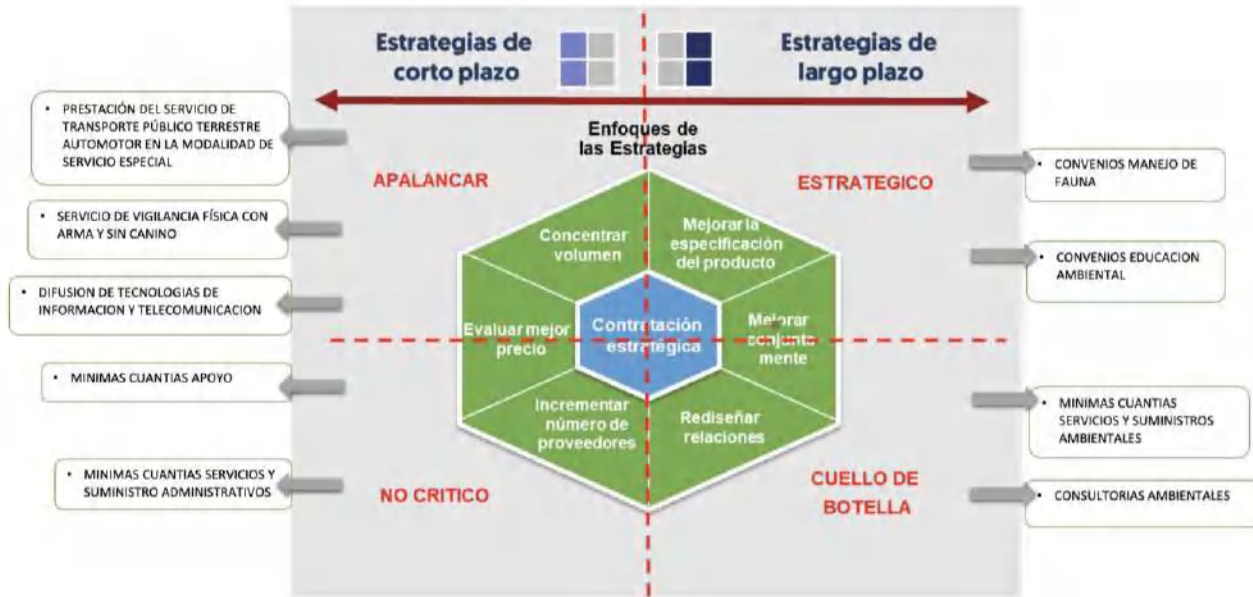
Teniendo en cuenta los criterios antes relacionados y según las etapas anteriores en las cuales la corporación identificó las principales categorías de contratación; se realiza la matriz de posicionamiento de las categorías de contratación la cual nos permite estandarizar los procesos teniendo el impacto generado en la entidad y la complejidad del mercado así:



**DIAMANTE DE COMPRAS**

El Diamante de Compras es una herramienta que permite identificar seis posibles enfoques de las estrategias de compra, conforme al posicionamiento de la categoría en la matriz. De la ubicación de los enfoques se deriva el término “diamante”.

El diamante define seis enfoques que luego se desglosan en estrategias específicas.



Cómo se identifica en la matriz, los enfoques pueden tener una perspectiva de largo o corto plazo; para la corporación las categoría de corto plazo son: Servicio de Transporte, Servicios de Vigilancia, Difusión de Medios Tecnológicos, Mínimas Cuantías de Apoyo Logístico y Mínimas Cuantías de Servicios y Suministro Administrativos; las estrategias de largo plazo están las categorías: Convenios manejo de Fauna, Convenios de Educación Ambiental, Mínimas Cuantías de Servicios y Suministros Ambientales y Consultorías Ambientales; lo anterior esta relacionado según la identificación de la complejidad del mercado. Si el mercado es complejo, los enfoques propuestos en el diamante de compras serán de largo plazo, si el mercado no resulta siendo complejo, los enfoques tenderán a ser de corto plazo.

Los enfoques de corto plazo proyectan estrategias que permitan explotar el poder de compra de la entidad, mientras que los mercados que impliquen complejidad -y en consecuencia estrategias a largo plazo-, permiten generación de ventajas competitivas.

### IDENTIFICACION DE MODALIDADES DE SELECCIÓN Y CONTRATACIÓN

El Modelo de Abastecimiento Estratégico está alineado con las etapas de compra establecidas en el Estatuto General de la Contratación Pública. Todas las entidades, independientemente del régimen de contratación que apliquen, pueden estructurar sus procesos de compra con base en el modelo de abastecimiento estratégico.

Estrategia /Enfoque de compra	Posible Modalidad de Selección
Concentración de volúmenes.	Selección Abreviada de Menor Cuantía
Escogencia por precios	Selección Abreviada de Subasta Inversa
Incremento de base de proveedores	Mínima Cuantía
Generación de ventajas conjuntas	Compra por Acuerdos Marco de Precios <sup>9</sup>
Creación de ventajas competitivas	Licitaciones Públicas
Identificación de únicos proveedores	Concursos de Méritos
	Contratación Directa

La corporación según las categorías ya identificada establece las modalidades de contratación:

IDENTIFICACION DE MODALIDADES DE SELECCION Y CONTRATACION DE LAS CATEGORIA CORPOBOYACA	
CATEGORIAS	POSIBLE MODALIDAD DE SELECCION
CONSULTORIAS AMBIENTALES	Concurso de Méritos
CONVENIOS MANEJO DE FAUNA	Contratación Directa
CONVENIOS EDUCACION AMBIENTAL	Contratación Directa
PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSPORTE PÚBLICO TERRESTRE AUTOMOTOR EN LA MODALIDAD DE SERVICIO ESPECIAL	Acuerdo Marco
SERVICIO DE VIGILANCIA FÍSICA CON ARMA Y SIN CANINO	Licitación Publica
DIFUSION DE TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y TELECOMUNICACION	Acuerdo Marco
MINIMAS CUANTIAS APOYO LOGISTICO	Las Mínimas Cuantías se pueden agrupar para contratarla a través de Selección Abreviada o Licitación Publica
MINIMAS CUANTIAS SERVICIOS Y SUMINISTRO ADMINISTRATIVOS	
MINIMAS CUANTIAS SERVICIOS Y SUMINISTROS AMBIENTALES	

#### 4. Cierre de Fase

Teniendo en cuenta todas las variables de análisis anteriores desarrolladas y tomando como base los históricos de contratación de las últimas tres vigencias la corporación identificó en la fase de cierre las principales categorías de contratación, sus variables repetitivas, los principales proveedores a nivel nacional que prestan estos servicios y/o suministros, los productos y servicios sustitutos y la participación que tenemos a nivel nacional entre otros.

CATEGORIAS PRIORIZADAS	ESTRATEGIA Y ENFOQUE DE LA COMPRA IDENTIFICADA
CONSULTORIAS AMBIENTALES	Se debe seguir contratando por concurso de méritos, no cuenta con producto sustituto
CONVENIOS MANEJO DE FAUNA	Se hace por contratación directa pero se puede sustituir por la construcción y operación del CAV
CONVENIOS EDUCACION AMBIENTAL	Se debe continuar contratando por contratación directa, no se cuenta con ningún servicio sustituto
PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSPORTE PÚBLICO TERRESTRE AUTOMOTOR EN LA MODALIDAD DE SERVICIO ESPECIAL	Se contrata a traes de la Tienda Virtual - Acuerdo Marco y ha sido una herramienta útil para la entidad en la cual se minimizo el gasto

SERVICIO DE VIGILANCIA FÍSICA CON ARMA Y SIN CANINO	Se debe contratar por licitación pública, no se cuenta con servicio sustituto por la necesidad del servicio y tiene una gran representación en la economía nacional por lo cual no han creado acuerdo marco para la contratación de dicho servicio
DIFUSION DE TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y TELECOMUNICACION	Se contrata a traves de la Tienda Virtual - Acuerdo Marco y ha sido una herramienta útil para la entidad en la cual se minimizo el gasto
MINIMAS CUANTIAS APOYO LOGISTICO	Se identificó la posibilidad de impactar el gasto disminuyendo los apoyos logísticos requeridos en los eventos de la entidad
MINIMAS CUANTIAS SERVICIOS Y SUMINISTRO ADMINISTRATIVOS	Se pueden agrupar varias mínimas cuantías para contratar a través de selección abreviada o licitación pública en la cual se minimice el gasto
MINIMAS CUANTIAS SERVICIOS Y SUMINISTROS AMBIENTALES	Se pueden agrupar varias mínimas cuantías para contratar a través de selección abreviada o licitación pública en la cual se minimice el gasto